

OBSAH

Kapitola 1 — Vývoj vnitropodnikové organizace, základní zásady a pojmy	9
10. Vnitřní organizace chemických závodů	9
11. Vývoj forem řízení a organizační struktury vnitropodnikových útvarů	10
12. Uplatnění socialistických zásad řízení v organizaci vnitropodnikových útvarů 120. Jednota politického a hospodářského vedení, účast pracujících na řízení, demokratický centralismus a zásada jediného odpovědného vedoucího	16 17
121. Plánovitost řízení a kontrola	19
122. Uplatnění zásady krátkých sdělovacích cest	21
123. Výběr a výchova kádrů	23
124. Hmotná zainteresovanost, podnikový a vnitropodnikový chozrasčet	23
13. Vymezení pojmů	25
130. Organizace řízení	25
131. Výrobní úsek	26
132. Provozní celek, provozní soubor, provozní a základní jednotka	29
133. Výrobna — dílna	33
134. Cech	35
135. Závod	37
14. Formy vnitropodnikového řízení	39
140. Cechové řízení závodu	39
141. Řízení cechu přímo vedením podniku	39
142. Bezcechové řízení závodu a podniku	41
143. Kombinovaný způsob řízení vnitropodnikových útvarů	42
15. Přehled o vnitropodnikových útvarech v chemickém průmyslu	42
Kapitola 2 — Rozbor vlivů působících na formy orga- nizace řízení vnitropodnikových útvarů	46
20. Výrobní program	47
201. Hlavní výroba	47
202. Přidružená a vedlejší výroby	57
203. Pomocné výroby	58
204. Vliv složitosti výrobního programu, rozsahu a struktury sortimentu	63
21. Vliv charakteru výroby	65
22. Vliv použité technologie	69
23. Velikost výrobní jednotky	69
24. Počet pracovníků	77
25. Organizace řízení místně odloučených vnitropodnikových útvarů	79
26. Výrobní podmínky	84

260.	Uzavřenost výrobního procesu z hlediska surovinové základny a komplexního zpracování surovin	84
261.	Uzavřenost výrobního procesu z hlediska technologie	86
262.	Vliv kompletace a kooperace v podniku a závodu	88
263.	Oborové hledisko při řízení závodů a cechů	90
264.	Pomocné služby	92
265.	Zásobování materiálem	97
27.	Hlediska řízení	98
270.	Problémy měření a regulace	98
271.	Uzavřenost výrobního procesu z hlediska krátkodobých rozborů a její využití na jednotlivých stupních řízení	100
272.	Vztahy operativního plánování a organizace řízení	103
273.	Kvalifikace a osobní kvality pracovníků	104
274.	Socialistické soutěžení a organizace řízení	107
28.	Shrnutí výsledků rozboru jednotlivých vlivů	106
29.	Využití hospodářských pracovníků při snižování počtu stupňů řízení	111
 Kapitola 3 — Formy řízení vnitropodnikových útvarů 113		
30.	Technický úsek	118
31.	Ekonomický úsek	115
32.	Obchodní úsek	116
33.	Výrobní úsek	116
34.	Kombinovaná organizace řízení	118
 Z á v ě r 120		
Příloha 1. Příklad uplatnění cechu pro posílení oborového řízení závodu		120
Příloha 2. Příklad organizačního řádu dispečerského útvaru		125
 L i t e r a t u r a		134