

## OBSAH

|  |            |
|--|------------|
| Úvod .....   | 4          |
| <b>1 Podstata a úkoly controllingu .....</b>   | <b>5</b>   |
| 1.1 Podstata controllingu .....  | 5          |
| 1.2 Úkoly controllingu .....   | 8          |
| 1.3 Minimální požadavky na systém controllingu .....   | 10         |
| 1.4 Zvláštnosti moderního controllingu .....   | 14         |
| 1.5 Příklad popisu pracovního místa a požadovaný profil controllera .....                      | 15         |
| <b>2 Operativní controlling .....</b>  | <b>20</b>  |
| 2.1 Plánování .....  | 20         |
| 2.2 Informační zabezpečení manažerů .....  | 32         |
| 2.3 Analýza a kontrola .....   | 37         |
| 2.4 Řízení nápravných opatření k plnění cílů .....   | 46         |
| <b>3 Strategický controlling .....</b>   | <b>63</b>  |
| 3.1 Pokračování časového horizontu nápravných opatření pomocí strategického controllingu ..... | 63         |
| 3.2 Plánování .....  | 66         |
| 3.3 Informační zabezpečení manažerů .....  | 101        |
| 3.4 Analýza / Kontrola: Vazba operativa – strategie .....                                      | 103        |
| 3.5 Řízení nápravných opatření k plnění cílů .....   | 105        |
| 3.6 Vývoj nástrojů strategického controllingu .....  | 106        |
| <b>4 Finanční controlling .....</b>  | <b>113</b> |
| 4.1 Nástroje finančního controllingu .....   | 114        |
| 4.2 Vyhodnocení rozvahy a výpočet zisku / ztráty .....   | 117        |
| 4.3 Analýza rozvahy a finanční plánování .....   | 117        |
| 4.4 Finanční plánování .....   | 117        |
| 4.5 Srovnání skutečnosti s plánem .....  | 123        |
| <b>6 Controlling výzkumu a vývoje .....</b>  | <b>125</b> |
| 6.1 Nutnost controllingu výzkumu a vývoje .....  | 125        |
| 6.2 Controlling nákladů na výzkum a vývoj .....  | 126        |
| 6.3 Projektový controlling výzkumu a vývoje .....  | 127        |
| 6.4 Integrovaný systém článků controllingu výzkumu a vývoje .....                              | 129        |
| 6.5 Přehled úkolů controllingu výzkumu a vývoje .....  | 136        |
| Závěr, literatura .....  | 138        |

podstata a úkoly controllingu

Controlling orientaci na budoucnost upozorňuje na problémy dříve než vzniknou a včas identifikuje jejich příčiny.

Controlling orientaci na budoucnost upozorňuje na problémy dříve než vzniknou a včas identifikuje jejich příčiny.