

Obsah

Předmluva	9
1 Důvody pro zvyšování produktivity	13
2 Produktivita a co ji ovlivňuje	21
Procesní orientace	22
Co je to produktivita?	26
Co ovlivňuje produktivitu?	34
Plýtvání a jeho druhy	44
Geneze vyšší podnikové produktivity	47
3 Nová výrobní strategie: východisko pro zvýšení produktivity	49
Charakteristika moderních výrobních systémů	53
Nový provozní management	69
4 Průmyslové inženýrství – katalyzátor potřebných změn	77
Co je a není průmyslové inženýrství	77
Kdo je průmyslový inženýr	80
Klasické průmyslové inženýrství	86
Programy moderního průmyslového inženýrství	92
Průmyslové inženýrství jako katalyzátor změn	97

5 Budování a rozvoj týmové společnosti	99
Proč týmy?	99
Jaké týmy?	105
Budování týmů je formou re-engineeringu	108
Klima pro vznik týmové společnosti	110
Využití zdrojů pro týmovou práci	111
Projektování týmů	114
Systém hodnocení a odměňování	116
Příprava pracovníků	119
Ustavování a zavádění týmů	120
Nehovořme o týmech, ale zavádějme je	122
6 Výrobní buňky – znak podniku budoucnosti	123
Typy výrobních buněk	125
Projektování buněk	129
Týmově orientované výrobní buňky	134
7 Dynamické zlepšování procesů	137
Principy zlepšování procesů	139
Vývoj v oblasti kontinuálního zlepšování procesů	142
Kontinuální zlepšování nebo re-engineering	149
Jak zlepšovat procesy v našich podmínkách?	154
Průmyslová moderace jako dynamický prvek	155
Workshop – platforma pro dynamické zlepšování	157
Program dynamického zlepšování a jeho přínosy	160
8 Rychlé změny – revoluce ve výrobě	163
Tradiční přístup ke změnám	165
Plýtvání při změnách a seřizování	168
Změna přístupu – systém SMED	170
Koncepce nulových změn	178
Musíme jít stejnou cestou?	179

9 Totálně produktivní údržba	183
Ztráty ve využívání strojů a zařízení	183
Celkové efektivní využívání strojů a zařízení	187
Dílna jako optimální systém člověk a stroj	189
Základní principy TPM	193
Samostatná údržba	197
Program TPM	201
10 Simultánní inženýrství	207
Sekvenční inženýrství	208
Simultánní inženýrství	210
Týmová práce při simultánním inženýrství	214
Integrovaný systém nástrojů	218
Technická podpora simultánního inženýrství	231
11 Zabraňte vadám včas	233
Chyby v pracovním systému	234
Orientace kontroly na zdroje vad	237
Systém poka-yoke	239
Program nulových chyb	243
Závěr	245
Literatura	249
Autoři	253