

Obsah

Otevřený management: PRO-School Project.....	9
FILOZOFIE PROJEKTOVĚ ZALOŽENÉHO ŘÍZENÍ ŠKOL A METODIKA VZDĚLÁVÁNÍ	11
1. ÚVOD	12
1.2. Definice základních pojmů.....	13
2. PROJEKT, PROJEKTOVÝ MANAGEMENT, PROJEKTOVĚ ZALOŽENÉ ORGANIZACE A PROJEKTOVĚ ZALOŽENÉ ŘÍZENÍ.....	14
2.1. Co je to Projekt?.....	14
2.2. Co je to Projektový management?	15
2.3. Historie Projektového managementu	16
2.4. Co je to Projektově založené řízení?.....	18
2.5. Projektově založená organizace.....	19
3. NOVÝ PŘÍSTUP K ŘÍZENÍ ŠKOL: PROJEKTOVĚ ZALOŽENÉ ŘÍZENÍ ŠKOL	20
3.1. Proč projektově založené řízení škol?.....	20
3.2. Model projektově založeného řízení škol.....	22
3.3. Klíčové řídicí dovednosti pro projektově založené řízení	25
4. NÁVRH ŠKOLICÍCH METOD PRO PROJEKTOVĚ ZALOŽENÉ ŘÍZENÍ ŠKOL.....	27
4.1. Principy vzdělávání dospělých.....	27
4.2. Úloha vyučujícího	28
4.3. Navržené metody vzdělávání.....	29
4.4. Hodnocení vyučování	35
4.5. Vzorové činnosti a úvodní dotazník pro posluchače	36
5. ZÁVĚR.....	38
6. ZDROJE A ODKAZY	38
VZDĚLÁVACÍ MODULY	41
UKAZATELE EFEKTIVNÍ ŠKOLY A POTŘEBA DALŠÍHO VZDĚLÁVÁNÍ ŘEDITELŮ ŠKOL	43
1. ÚVOD	44
2. PROJEKT „PROJEKTOVĚ ZALOŽENÉ ŘÍZENÍ ŠKOL“	44
2.1. Shrnutí projektu	44
2.2. Cíle a záměry projektu PRO-SCHOOL.....	45
3. UKAZATELE EFEKTIVNÍ ŠKOLY A POTŘEBY DALŠÍHO VZDĚLÁVÁNÍ ŘEDITELŮ ŠKOL V NĚKTERÝCH ZEMÍCH EVROPSKÉ UNIE.	46
3.1. Záměry výzkumu	46
3.2. Metodika	46
3.3. Zjištění	47
4. NAVRŽENÁ METODIKA.....	56
5. ZÁVĚR.....	56
6. ZDROJE A ODKAZY	57
ŽIVOTNÍ CYKLUS PROJEKTU	59
1. ÚVOD	60
2. HISTORIE PROJEKTOVÉHO MANAGEMENTU	60

3. PROČ PROJEKTOVÝ MANAGEMENT VE ŠKOLÁCH?	63
4. VYTVOŘENÍ PLÁNU PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ	65
4.1. Identifikace - určení cílů a záměrů	65
4.2. Očekávané výstupy: ukazatelé	67
5. OHODNOCENÍ	67
5.1. Identifikace programu financování	68
5.2. Identifikace zdrojů	70
5.3. Vypracování projektového návrhu	71
5.4. Vzájemné souvislosti : Cíle - Činnosti - Výsledky	73
5.5. Časový rámec projektu: Ganttův diagram	77
5.6. Vytvoření finančního plánu - korelace činností s financováním	79
6. FINANCOVÁNÍ	83
6.1. Podepsání smlouvy	84
6.2. Kritéria financování projektu	85
7. IMPLEMENTACE	87
7.1. Monitoring	87
7.2. Podávání zpráv	90
8. EVALUACE PROJEKTU: EXTERNÍ EVALUACE A AUDIT	91
9. ZÁVĚR	93
10. ZDROJE A ODKAZY	94
NÁSTROJE PRO ŠKOLNÍ PROJEKTOVÝ MANAGEMENT	95
1. ÚVOD	96
2. TERMINOLOGIE - Definice základních pojmů	96
3. NÁSTROJE PROJEKTOVÉHO MANAGEMENTU	98
3.1. SWOT analýza	99
3.2. PEST Analýza	102
3.3. Management Stakeholderů	105
3.4. Metoda Logického rámce	107
3.5. Diagram PERT	112
3.6. Ganttův diagram	113
4. DOPORUČENÁ METODOLOGIE	113
5. ZÁVĚR	114
6. ZDROJE A ODKAZY	114
TEORIE A STYLY ŘÍZENÍ ŠKOL	117
1. ÚVOD	118
2. TERMINOLOGIE	118
3. TEORIE ŘÍZENÍ	119
3.1. Teorie vědeckého řízení	119
3.2. Teorie mezilidských vztahů	119
4. STYLY VEDENÍ	121
4.1. Transformační a transakční vedení	121
4.2. Řízení celkové kvality	123
4.3. Vedení coby služba	124
4.4. Situační vedení	125
4.5. Vzdělávací vedení	125
5. KOMUNIKACE	127

6. NAVRŽENÁ METODOLOGIE	129
7. ZÁVĚR.....	129
8. ZDROJE A ODKAZY	130
METODY ŘÍZENÍ KVALITY VE ŠKOLÁCH.....	131
1. ÚVOD	132
1.1. Cíle	132
1.2. Přípravné úkoly.....	132
2. TERMINOLOGIE – ZÁKLADNÍ POJMY	132
3. ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKY INTEGROVANÉHO ŘÍZENÍ KVALITY	134
4. METODY ŘÍZENÍ KVALITY	135
4.1. Cyklus PDCA	135
4.2. Evropská nadace pro řízení kvality (EFQM) a Mezinárodní spolupráce institucí (TRIS).....	138
5. PROCES AUTOEVALUACE.....	141
6. AUTOEVALUAČNÍ POMŮCKY	145
6.1. Nástroj pro autoevaluaci ve středním školství (IZES).....	145
6.2. Plán kvality/Výroční zpráva Fakulty sociálních studií Univerzity v Ghentu	145
6.3. Nástroj zajištění kvality PRO-SCHOOL	147
7. NAVRŽENÁ METODOLOGIE	149
8. ZÁVĚR.....	149
9. ZDROJE A ODKAZY	149
EVALUACE EFEKTIVITY ŠKOL.....	153
1. ÚVOD	154
2. TERMINOLOGIE – ZÁKLADNÍ POJMY	155
4. STANOVENÍ KRITÉRIÍ	157
5. KLASIFIKACE KRITÉRIÍ	164
6. ZÁVĚR.....	167
7. NAVRŽENÁ METODOLOGIE	168
8. ZDROJE A ODKAZY	168
ŘEDITELÉ ŠKOL A STUDIJNÍ VÝSLEDKY.....	169
1. ÚVOD	170
2. TERMINOLOGIE	171
3. NÁRODNÍ TESTOVÁNÍ STUDENTŮ V EVROPĚ	171
4. ŘEDITELÉ ŠKOL A ŠKOLNÍ VÝSLEDKY	173
5. METODOLOGIE KURZŮ	175
5.1. Případová studie	175
5.2. Tabulka případové studie.....	177
5.3. Diskuze o nejlepších postupech, návody	179
6. FORMULACE PROJEKTU ZA POUŽITÍ METODY PROJEKTOVĚ ZALOŽENÉHO ŘÍZENÍ ŠKOL	180
7. ZÁVĚR.....	181
8. ZDROJE A ODKAZY	182
OSNOVY KURZŮ	183