

# OBSAH

Úvod	11
<b>1. Východiska managementu projektu</b>	13
1.1 Co je projekt?	14
1.2 Management projektu	18
<b>2. Příprava a ověřování projektu</b>	23
2.1 Fáze projektu	23
2.2 Zásady přípravy projektu	26
2.3 Hodnocení a ověřování proveditelnosti projektu	28
<b>3. Projektový management</b>	35
3.1 Začlenění projektového managementu do organizační struktury	36
3.2 Modely organizačních struktur projektového managementu	41
3.3 Útvarový projektový management	43
3.4 Maticový projektový management	45
3.5 Čistý projektový management	47
3.6 Síťový projektový management	50
<b>4. Týmový management projektu</b>	53
4.1 Základní pojmy týmového managementu	54
4.2 Projektová hierarchie	55
4.3 Dozor projektu	57
4.4 Manažer projektu	58
4.5 Projektový tým	65
4.6 Nejistoty členů projektového týmu	70
4.7 Komunikace	71
4.8 Řešení konfliktů	75
4.9 Aspekty vedení v týmovém managementu	78
4.10 Motivace	79
4.11 Stimulace	82
<b>5. Projektové plánování</b>	85
5.1 Podstata projektového plánování	85
5.2 Věcný obsah plánovacího procesu	88
5.3 Postup procesu plánování	93
5.4 Soustava projektových cílů	95

5.5	Strukturovaná dekompozice činností projektů	98
5.6	Dekompozice organizační struktury projektu	106
5.7	Maticе zodpovědností	111
5.8	Časové implementační plány projektu	114
5.9	Plánování nákladů	149
5.10	Plánování rizika	152
5.11	Dokumentace plánovacího procesu	155
5.12	Využití počítače v plánovacím procesu	159
<b>6.</b>	<b>Proces řízení realizace projektu</b>	<b>165</b>
6.1	Obsah procesu řízení realizace projektu	165
6.2	Nástroje mapování stavu realizace projektu	167
6.3	Kontrola realizace projektu	172
6.4	Kontrola plnění termínů	175
6.5	Kontrola zdrojů a nákladů	176
6.6	Kontrola kvality	177
6.7	Způsoby vykazování stavu realizace projektu	179
6.8	Řídící proces	180
6.9	Závěrečná fáze projektu	182
<b>7.</b>	<b>Role poradců a smluvní vztahy</b>	<b>185</b>
7.1	Kdy je výhodné využít externí pracovníky	185
7.2	Poradci a požadavky	186
7.3	Výběr poradců	187
7.4	Požadavky kladené na poradce	190
7.5	Předávání požadavků	191
7.6	Hodnocení návrhů	192
7.7	Smlouvy	194
7.8	Kontrola zodpovědnosti poradce	200
<b>8.</b>	<b>Projekt a investice</b>	<b>203</b>
8.1	Úvod	203
8.2	Kapitál a investice	203
8.3	Zdroje financování investic	205
8.4	Jmění podniku	207
8.5	Investiční náklady	210
<b>9.</b>	<b>Analýza poptávky</b>	<b>213</b>
9.1	Poptávka a trh	213
9.2	Rozbor poptávky	216

<b>10. Metody prognózování</b>	219
10.1 Extrapolace trendů	219
10.2 Pružnost poptávky	219
10.3 Koeficienty konečného užití	223
10.4 Expertizní předpovědi	224
<b>11. Kapacity</b>	225
11.1 Definice	225
11.2 Časové fondy	226
11.3 Kapacita a objem produkce	229
11.4 Omezující podmínky	230
11.5 Kapacita, vstupy a výstupy	231
11.6 Vyjádření kapacity	231
11.7 Výrobní program	232
<b>12. Projektové propočty</b>	235
12.1 Obsah projektových výpočtů	235
12.2 Počet pracovníků	237
12.3 Počet technologických míst	241
12.4 Plochy	242
12.5 Budovy a pozemek	249
<b>13. Efektivnost investic</b>	253
13.1 Obecné zásady	253
13.2 Etapy hodnocení	256
13.3 Rozpočet investic	256
13.4 Tvorba a rozdělení zisku	257
13.5 Metody a kritéria hodnocení efektivnosti	268
13.5.1 Doba návratnosti investic	268
13.5.2 Rentabilita investic	269
13.5.3 Čistá současná hodnota	270
13.5.4 Vnitřní míra výnosu	274
13.5.5 Shrnutí	275
13.6 Analýza kritického bodu	276
<b>14. Využití osobních počítačů</b>	279
14.1 Tabulkové procesory	279
14.2 Kapacitní propočty	280
14.3 Ekonomické propočty	281
14.4 Další možnosti	285

<b>15. Studie proveditelnosti</b>	287
15.1 Souhrnný přehled výsledků studie	293
15.2 Cíle, strategie a historie projektu	296
15.3 Marketingová strategie, analýza trhu a objemy produkce	301
15.4 Suroviny, materiálové vstupy a energie	318
15.5 Umístění projektu, lokalita, vliv projektu na okolí	324
15.6 Technologie a technické zajištění projektu	332
15.7 Organizace a řízení provozu	347
15.8 Pracovní síly	347
15.9 Implementační plán projektu	351
15.10 Ekonomické hodnocení projektu	358
<b>Literatura</b>	367
<b>Rejstřík</b>	369