

<b>ÚVODNÍK</b>	
Vyhne se euru? (Michal Tomášek)	1
<b>SPEKTRUM</b>	3–7
<b>FOKUS: Banky a vymáhání pohledávek</b>	8–11
Svět špatných úvěrů bank a jejich vymáhání (Karel Machala)	8
Výtěžnost realizace zástavy závisí na třech faktorech	10
<b>ROZHOVOR</b>	
Jack Stack: Potřebujeme jednodušší bankovní služby	12
<b>SVĚTOVÉ FINANCE</b>	
Správa aktiv ve světové perspektivě (Ludvik Olšovský)	14
Klienti chtějí banku blízko a dlouho otevřenou	25
MasterCard slaví čtyřicátiny	26
<b>PŘÍLOHA: FINANCOVÁNÍ MUNICIPALNÍCH PROJEKTŮ</b>	I–VIII/17–24
<b>MĚNA A REGULACE</b>	
Taktické a provozní dopady MiFID (Mike Jennings)	28
Bude potřeba rekalibrovat nový koncept Basel II? (Radka Litošová, Tomáš Schütz)	30
<b>KOMERČNÍ BANKOVNICTVÍ</b>	
Problémy internetového bankovníctví očima experta IT (Jiří Nápravník)	32
Jak motivovat obchodní síť (Hanus Thein)	34
<b>POJIŠTOVNICTVÍ</b>	
Solvency II: větší ochrana klientů a něco navíc (Pavel Beran)	35
Dick Okhuijsen: Možnost, jak zrychlit růst	37
<b>LEASING A FACTORING</b>	
Nové možnosti factoringu? (Jan Berka)	38
<b>SERVIS</b>	39
<b>NA ZÁVĚR</b>	
Bankéř chudých: Nobelova cena za mír pro bankéře a banku	40
<b>SPECIÁLNÍ SUPPLEMENT</b>	
FP GUIDE – fondy (příloha časopisu Finanční poradce a Bankovníctví)	
FOTO NA TITULNÍ STRANĚ: VLADIMÍR ŠKARDA	

## CONTENTS

<b>EDITORIAL</b>	
Will We Avoid the Euro?	1
<b>FOCUS: Banks and recovery of debts</b>	8–11
<b>INTERVIEW</b>	
Jack Stack: Easier Banking Services Are Necessary	12
<b>WORLD FINANCE</b>	
Asset Management in the World Outlook	14
Customers Want The Bank to Be Near and Long Open	25
MasterCard Celebrates Forty Years of Existence	26
<b>ENCLOSURE: MUNICIPAL PROJECTS FINANCING</b>	17–24
<b>CURRENCY AND REGULATION</b>	
Tactical and Operating Impacts of MiFID	28
Will It Be Necessary to Recalibrate the New Basel Capital Accord (Basel II)?	30
<b>COMMERCIAL BANKING</b>	
Internet Banking Problems in IT Expert's Eyes	32
How to Motivate Business Network	34
<b>INSURANCE</b>	
Solvency II: Greater Protection of Customers and Something on Top of That	35
Dick Okhuijsen: Possibility How to Accelerate Growth	37
<b>LEASING AND FACTORING</b>	
New Possibilities of Factoring?	38
<b>CONCLUSION</b>	
The Nobel Peace Prize for the Banker	40
<b>SPECIAL SUPPLEMENT</b>	
FP GUIDE – Funds (Enclosure to Finanční poradce a Bankovníctví Magazines)	

## Bankovníctví

**Měsíčník vydavatelství Economia**  
 Ročník XIV (42), číslo 11/2006  
 Vychází 20. listopadu 2006  
 Cena výtisku ve volném prodeji 90 Kč/152 Sk  
 Roční předplatné 990 Kč

**ADRESA REDAKCE:**  
 Dobrovského 25, 170 55 Praha 7  
 www.bankovnictvi.ihned.cz

**Ředitelka divize odborného tisku:**  
 Ing. Sylvie Šmeráková  
 e-mail: sylvie.smerakova@economia.cz

**Šéfredaktorka:**  
 Jana Chuchvalcová, tel.: 255 071 461, fax: 255 072 014  
 e-mail: jana.chuchvalcova@economia.cz

**Redakce:**  
 Renata Němcová (sekretariát)  
 tel.: 255 071 460, 255 071 471, fax: 255 072 015  
 e-mail: bankovnictvi@economia.cz  
 renata.nemcova@economia.cz

**Externí redaktor:**  
 Karel Machala, tel.: 728 972 508  
 e-mail: karel.machala@gmx.net

**Inzerce:**  
 Pavel Horský, tel.: 255 071 418  
 fax: 255 072 012, mobil: 605 252 589  
 e-mail: pavel.horsky@economia.cz  
 Lukáš Zita, tel.: 255 071 781, mobil: 605 259 757  
 e-mail: lukas.zita@economia.cz

**Internetová inzerce:**  
 divize Economia Online,  
 Ovencecká 580/9, 170 00 Praha 7, tel.: 255 074 142  
 e-mail: obchod@ihned.cz  
 www.inzerce.ihned.cz

**Internetový online archiv:**  
 divize Economia OnLine,  
 Ovencecká 580/9, 170 00 Praha 7,  
 tel.: 255 074 142, e-mail: ecommerce@ihned.cz

**REDAKČNÍ RADA:**  
 Doc. RNDr. František Jirásek, DrSc., BIVŠ  
 Ing. Jiří Pospíšil, ČNB  
 Dr. Bohuslava Šenkýřová, Bankovní akademie a VŠFS  
 Ing. Petr Spaček, ČBA  
 Ing. Martin Švehla

**Vydává:**  
 ECONOMIA, a. s.  
 Dobrovského 25, 170 55 Praha 7, IČO: 00499153

**INZERCE:**  
 Dobrovského 25, 170 55 Praha 7  
**Příjem inzerce:**  
 tel.: 255 071 788, 255 071 766, fax: 255 072 750  
 e-mail: inzerce.casopisy@economia.cz

**Internetová inzerce:**  
 divize Economia OnLine,  
 Ovencecká 580/9, 170 00 Praha 7,  
 tel.: 255 074 163, e-mail: obchod@ihned.cz

**Komerční přílohy:**  
 tel.: 02/5307 1701, fax: 02/5307 2780  
 e-mail: komercni.prilohy@economia.cz

**DISTRIBUCE:**  
 Dobrovského 25, 170 55 Praha 7  
**Volný prodej:**  
 tel.: 255 071 110, fax: 255 072 001  
 e-mail: eva.sarochova@economia.cz

**Ve volném prodeji rozšiřují:**  
 společnosti PNS, a. s.  
**Předplatné, nové objednávky:**  
 tel.: 255 071 197, fax: 255 072 009  
 e-mail: predplatne@economia.cz, www.economia.cz

**Zákaznická linka:**  
 tel.: 800 110 022

**Objednávky do zahraničí:**  
 tel.: 255 071 197, fax: 255 072 009  
 e-mail: predplatne@economia.cz

**Tisk:**  
 Tiskárna Horák, Ústí nad Labem.

**Doručování předplatného provádí:**  
 Mediaservis, s. r. o.,  
 Česká pošta, s. p. – střediska Postservis

**Předplatné a distribuci v SR zajišťují:**  
 L. K. Permanent, s. r. o.,  
 MAGNET PRESS, SLOVAKIA s.r.o.

Sazbu a reprodukční část zhotovila Ecographia.  
 Redakci nevyžádané příspěvky se nevracejí.  
 ISSN 1212-4273  
 MK ČR E 8022

Poskytnutím autorského příspěvku autor souhlasí s jeho rozmnožením, rozšiřováním a sdělováním internetem v kterémkoli tištěném a/nebo elektronickém titulu vydavatele či osoby s jeho majetkovou účastí, či v jejich souboru. Autor souhlasí s úpravami a odpovídá za právní i faktickou bezvadnost příspěvku.  
 Za užití náleží autorovi honorář podle obvyklých honorářových podmínek vydavatele.  
 Blíže viz www.economia.cz.  
 © 2006 ECONOMIA, a.s.

**v příštím čísle**

### FOKUS

Trendy v průmyslu bankomatů

### PŘÍLOHA

Pojišťovny a jejich IT systémy

### KOMERČNÍ BANKOVNICTVÍ

Daší úspěšný rok pro hypotéky