

## úvod

- 3 **editorial**
- 6 **ekonom.cz**
- 7 **dopisy / tiráž**

## zoom

- 8 Zprávy, které by vám neměly uniknout

## téma ekonomu

- 10 **Čáry máry analýza:**  
Proč mají prognózy finančních analytiků hodnotu předpovědi počasí

## lidé

- 16 **Nils S. Andersen:**  
Šéf konglomerátu A. P. Moller-Maersk řeší potíže s předstihem
- 18 **Marcela Hrdá:**  
Poštmistrová s pověstí železné lady
- 19 **František Kopřiva, Tomáš Havránek:**  
Vítězové soutěží Mladý ekonom roku a Cena Karla Engliše

## firmy & trhy

- 20 **Stavebnictví:**  
Výrobci stavebních materiálů zažívají strmý pád
- 22 **Bezpečnostní technologie:**  
Letiště vynakládají stále více peněz na detekční zařízení
- 23 **Informační technologie:**  
Český software pro pokročilé plánování

## rozhovor týdne

- 24 **Ludwig Scharinger:** Místopředseda dozorčí rady Raiffeisen Zentralbank o krizi v bankovníctví

## politika & byznys

- 28 **Územní plán Prahy a církev:**  
Rozruch kolem církevních polí v Cholupicích

## analýzy & trendy

- 30 **Letectví:** Velké letecké společnosti opisují od low-costů
- 34 **Extremismus:** Krajní pravice v Česku mění taktiku
- 36 **Demokracie v Česku:** Je u nás stále v nebezpečí?
- 38 **The Economist:** Ženy ve vyspělých zemích začínají ovládat pracovní prostředí

## názory & komentáře

- 40 **Jan Štětka:**  
Mudrlant Klaus
- 41 **Jiří Pšenička:**  
Dvorní manažeri: Věrní zůstaneme!
- 41 **Tomáš Prouza, bývalý náměstek ministra financí:**  
Mýty o českém schodku
- 41 **Josef Pravec:**  
Štěkající psi nekoušou
- 42 **Project Syndicate:**  
Jeffrey D. Sachs o vině prezidenta Obamy za krach jednání o klimatu
- 43 **Citáty týdne**

## trh realit

- 44 **Reality 2010:**  
Česká města čeká růžovější budoucnost

## věda & technologie

- 48 **Technologie:**  
Lodní konstruktéři využívají osvědčené přírodní koncepty
- 49 **Krátce**

## právo & daně

- 50 **Trestní zákoník:**  
Nejdůležitější změny od 1. ledna
- 53 **Protikorupční opatření:**  
Blíží se konec akcí na jméno

## kariéra & řízení

- 54 **Chyby manažerů:**  
Čeho se v novém roce vyvarovat
- 56 **Recenze:** Michaela Daňková:  
Koučování – kdy, jak a proč
- 57 **Byznys angličtina:**  
Alone in the crowd

## peníze & burzy

- 58 **Penzijní reforma:**  
Nová pravidla pro důchodové pojištění

## inspirace

- 60 **Dámská móda:**  
Letošní zimní sezona se nese ve znamení retra
- 62 **Automobilismus:**  
Škoda Superb Combi
- 64 **Ingvar Sviggum:**  
Viceprezident evropského Fordu o šrotovném a budoucnosti autoprůmyslu
- 66 **Moje vášeň:**  
Tradiční africké tance Kateřiny Markové