

Obsah

| | |
|---|-----|
| Jak tuto knížku používat | iv |
| Stručné shrnutí způsobu vedení pracovníků | vii |

Vytváření úspěšných projektů 1

Umět se orientovat

| | |
|--|---|
| Co je to projekt? | 1 |
| Co je to úspěšný projekt? | 2 |
| Co je to management projektu? | 2 |
| Jak management projektu pomáhá projektovým týmům? | 3 |

Naplánovat cestu projektu

| | |
|---|----|
| Význam klíčových termínů | 4 |
| Kdo se vydá na cestu? | 5 |
| Jakou trasu si tým zvolí? | 7 |
| Jaké jsou důležité orientační body na cestě vašeho týmu? | 8 |
| Průběh projektu | 9 |
| Management projektu na první pohled | 10 |

Jak vypracovat zadávací listinu projektu 11

| | |
|--|----|
| Vypracovat přehled záměru (předmětu) projektu | 13 |
| Určit hranice týmu pro vytváření předmětů plnění | 18 |
| Definovat přijímací kritéria zákazníků | 21 |
| Určit požadovaná přezkoumání a schvalování | 22 |
| Stanovit míry rizik | 24 |
| Vybrat vedoucího projektu a členy týmu | 26 |
| Stanovit konečné termíny dodání předmětů plnění | 28 |
| Stanovit limity pro personální zajištění a výdaje | 30 |
| Vypracovat seznam požadovaných zpráv | 32 |
| Identifikovat organizační omezení a priority projektu | 34 |
| Sestavit zadávací listinu projektu | 37 |

| | |
|---|------------|
| Jak pracovat společně jako tým | 43 |
| Uzavřít závazek vůči projektu | 44 |
| Vypracovat základní pravidla týmu | 45 |
| Určit směrnice pro jednání | 47 |
| Vytvořit „parkovací místo“ | 49 |
| Vypracovat seznam otázek | 50 |
| Jak vypracovat plán projektu | 51 |
| Definovat záměr projektu | 53 |
| Dokončit seznam požadovaných přezkoumání a schvalování | 69 |
| Hodnotit rizika související se záměrem projektu | 73 |
| Dokončit seznam požadovaných zpráv o stavu projektu | 78 |
| Přezkoumat složení týmu | 82 |
| Vypracovat časový plán projektu | 88 |
| Odhadnout požadované úsilí pracovníků | 112 |
| Vypracovat rozpočet projektu | 121 |
| Sestavit plán projektu | 130 |
| Vypracování projektu..... | 135 |
| Monitorovat postup prací na projektu | 136 |
| Řešit problémy a řídit změny | 141 |
| Uskutečnit jednání projektového týmu | 146 |
| Uskutečnit jednání k přezkoumání projektu | 150 |
| Jak ukončit projekt | 153 |
| Uskutečnit jednání se zákazníky o zpětné vazbě | 154 |
| Uskutečnit jednání týmu k rozpracování získaných poučení | 157 |
| Uskutečnit jednání se zadavatelem k přezkoumání projektu | 161 |
| Vypracovat závěrečnou zprávu | 162 |
| Doporučené činnosti u jednotlivých typů projektu | 166 |
| Diagram aplikace nástrojů | 168 |
| O této knížce/o autorech | 171 |
| Rejstřík | 173 |