

Obsah

Předmluva	VII
Přehled nepoužívanějších zkratk	XVII
1. Úvod do problematiky PPP	1
1.1 Definice PPP	1
1.2 Vymezení důležitých pojmů	2
1.2.1 Základní pojmy veřejné ekonomie	2
1.2.2 Projekt a jeho vlastnosti	4
1.2.3 Vymezení pojmu infrastruktura	6
1.2.4 Zajištění infrastruktury	10
1.3 Původ a vznik schématu PFI/PPP	12
1.3.1 Předpoklady systematického používání PPP	12
1.3.2 PFI – Private Finance Initiative	15
1.3.2.1 Princip a podstata PFI	16
1.3.2.2 Vývoj PFI	16
1.4 Charakteristika PPP projektů	18
1.4.1 Účastníci PPP projektů a jejich vztahy	19
1.4.2 Financování a cash flow projektu	27
1.4.3 Dlouhodobý charakter projektů	28
1.4.4 Sdílení a transfer rizik	29
1.5 Typy PPP projektů	29
1.5.1 DBB (Design-Bid-Build)	30
1.5.2 OM (Operation and Maintenance)	31
1.5.3 BOT (Build-Operate-Transfer)	31
1.5.4 DBFO (Design-Build-Finance-Operate)	32
1.5.5 BOO (Build-Own-Operate)	33
1.5.6 Další typy kontraktů	34
1.6 Výhody a nevýhody PPP	35
1.6.1 Legislativa	35
1.6.2 Výhody PPP	35
1.6.2.1 Výhody PPP podle Evropské komise	36
1.6.2.2 Další výhody	38

1.6.3	Nevýhody – kritika PPP	41
1.6.3.1	Překážky a omezení podle Evropské komise	44
1.6.3.2	Postoj veřejného a soukromého sektoru ČR k PPP	45
1.6.3.3	Zhodnocení	47
	Klíčová slova	48
	Shrnutí	48
2.	Rozhodování a investice	49
2.1	Realizovatelnost projektů PPP	49
2.1.1	Studie proveditelnosti	51
2.2	Value-for-Money	53
2.2.1	Metody srovnávání	54
2.2.2	Faktory ovlivňující VfM	56
2.2.3	Value for Money a konkurence	61
2.2.4	VfM a informace	62
2.3	Public Sector Comparator	63
2.3.1	Proč a jak používat PSC	64
2.3.2	Public Sector Comparator a domácí nabídky	66
2.3.3	Sestavování a hodnocení PSC	66
2.3.4	Riziko a PSC	68
2.3.5	Analýza citlivosti	69
2.3.6	Struktura dokumentu PSC	70
2.3.7	Problémy spojené s konstrukcí PSC	74
2.3.8	Analýza nákladů v PSC	75
2.3.9	Stručný popis výpočtu PSC	76
2.3.10	Jednotlivé druhy nákladů v PSC	77
2.3.10.1	Přímé náklady	77
2.3.10.2	Nepřímé náklady	78
2.3.11	Příjmy třetích stran a zůstatková cena majetku	79
2.3.12	Výpočet čisté současné hodnoty nákladů životního cyklu	79
2.3.13	Zhodnocení ukazatele PSC	83
2.4	Možnosti projektového financování	84
2.4.1	Možnost zapojení grantů do projektového financování	86
	Klíčová slova	90
	Shrnutí	90
3.	PPP a risk management	91
3.1	Pojem rizika	91
3.2	Management rizika	92
3.2.1	Analýza rizik	93
3.2.1.1	Obecný postup analýzy rizik	94

3.2.2	Řízení rizik	101
3.2.2.1	Obecné postupy řízení rizik	101
3.2.2.2	Nástroje a metody snižování rizika	102
3.2.3	Monitoring a kontrola	110
3.3	Rizika v projektech typu PPP	111
3.3.1	Možné strategie alokace rizik v projektech typu PPP	115
3.3.1.1	Závazkové vztahy plynoucí ze smlouvy o PPP	116
3.3.1.2	Platební mechanismy	117
3.3.1.3	Transfer rizik	118
3.3.2	Matice rizik	122
3.3.3	Katalog rizik	124
3.3.3.1	Místo realizace (site risks)	125
3.3.3.2	Projektová dokumentace (design)	126
3.3.3.3	Studie proveditelnosti (feasibility study)	127
3.3.3.4	Konstrukční/stavební riziko (construction)	128
3.3.3.5	Technická a technologická rizika (technical and technological risk)	129
3.3.3.6	Zastarávání technologií (technical obsolescence)	130
3.3.3.7	Uvedení do provozu (commissioning)	131
3.3.3.8	Operační rizika (operating)	131
3.3.3.9	Zůstatková hodnota (residual value)	134
3.3.3.10	Ekonomická rizika (economics risk)	134
3.3.3.11	Tržní rizika (market risk)	136
3.3.3.12	Právní rizika (legal risk)	138
3.3.3.13	Legislativní změny (legislative changes)	142
3.3.3.14	Riziko změny daní (taxation risk)	142
3.3.3.15	Politická rizika (political risk)	142
3.3.3.16	Rizika spojená s životním prostředím (environmental risk)	143
3.3.3.17	Vyšší moc (force majeure)	143
	Klíčová slova	143
	Shrnutí	144
4.	Institucionální zabezpečení PPP v České republice	145
4.1.1	PPP Centrum	147
4.1.2	Asociace PPP	149
4.1.3	Další instituce	151
	Klíčová slova	151
	Shrnutí	151
5.	Právní rámec PPP projektů	152
5.1	Právní regulace	152

5.2	Hlavní zásady související legislativy	154
5.3	Obecné zásady a současná legislativa	156
5.3.1	Zákon o veřejných zakázkách	156
5.3.2	Koncesní zákon	163
	Klíčová slova	166
	Shrnutí	166
6.	Spolupráce veřejného a soukromého sektoru v zahraničí	168
6.1	Vývoj a současný stav metody PPP v zahraničí	168
6.2	Využití standardizace dokumentů při přípravě PPP	174
6.3	Příklady některých projektů typu PPP v zahraničí	175
6.4.1	Anglie	175
6.4.2	Irsko	177
6.4.3	Nizozemsko	178
6.4.4	Portugalsko	179
6.4.5	Itálie	180
6.4.6	Německo	181
6.4.7	Francie	182
6.4.8	Maďarsko	183
6.4.9	Řecko	184
6.4.10	Rakousko	184
6.4.11	Dánsko	185
6.4.12	Slovensko	185
6.4.13	Chorvatsko	185
6.4.14	Jihoafrická republika	186
6.4.15	Kanada	186
6.4.16	USA	187
6.4.17	Izrael	187
6.4.18	Některé další země	188
6.5	Ponaučení získaná z projektů realizovaných v zahraničí	189
	Klíčová slova	190
	Shrnutí	191
7.	Realizované a připravované projekty PPP v ČR	192
7.1	Kritéria pro výběr projektu	192
7.2	Pilotní projekty	198
7.3	Monitorování vývoje realizovaných projektů	206
	Klíčová slova	206
	Shrnutí	207
	Závěr	208