

# ČÁST III.

## PRACOVNÍ PRINCIPY

298

Shrnutí pracovních principů	300
<b>JAK VYTVOŘIT SPRÁVNOU KULTURU</b>	<b>344</b>
1 Důvěra v radikální pravdu a radikální transparentnost	348
2 Pěstujte a podporujte smysluplné vztahy	364
3 Vytvářejte kulturu, v níž nevádí dělat chyby, ale je nepřijatelné se z nich nepoučit	374
4 Srovnat krok a vydržet	382
5 Zakládejte svá rozhodnutí na věrohodnosti	396
6 Naučte se překonávat neshody	410
<b>JAK SPRÁVNĚ CHÁPAT LIDI...</b>	<b>420</b>
7 Nezapomínejte, že KDO je důležitější než CO	424
8 Najímejte správné lidi, protože cena za najímání špatných je obrovská	430
9 Nepřestávejte lidi školit, testovat, vyhodnocovat a třídit	446
<b>BUDO VAT A VYVÍJET SVŮJ MECHANISMUS</b>	<b>470</b>
10 Ved'te lidi, jako byste obsluhovali stroj, abyste dosáhli cíle	474
11 Vnímejte a netolerujte problémy	498
12 Diagnostikujte problémy, abyste se dostali k jejich kořenům	508
13 Projektujte zlepšení svého stroje, abyste vyřešili problémy	522

# OBSAH

## ČÁST I. ODKUD POCHÁZÍM

22

1	Dobrodružství volá: 1949–1967	27
2	Překročit práh: 1967–1979	33
3	Propast: 1979–1982	49
4	Cesta pokusů: 1983–1994	61
5	Nejvyšší dobro: 1995–2010	89
6	Vracení dobra: 2011–2015	113
7	Můj poslední rok a největší výzva: 2016–2017	139
8	Ohlédnutí z vyšší úrovně	143

## ČÁST II. ŽIVOTNÍ PRINCIPY

152

1	Jak přijmout realitu a jak se s ní vypořádat	154
2	Pět kroků k dosažení toho, co od života chcete	190
3	Buďte radikálně otevření	204
4	Pochopte, že lidé jsou naprogramováni velice rozdílně	224
5	Naučte se efektivně rozhodovat	254
	Životní principy: poskládat to všechno dohromady	286
	Shrnutí životních principů	290

<b>14</b>	<b>Uskutečňte to, co jste si zámánuli</b>	<b>544</b>
<b>15</b>	<b>Využívejte nástroje a protokoly k formování toho, jak se co dělá</b>	<b>550</b>
<b>16</b>	<b>A proboha, nezapomeňte vládnout!</b>	<b>556</b>
	<b>Pracovní principy: všechno dohromady</b>	<b>565</b>
	<b>ZÁVĚR</b>	<b>569</b>
	<b>DODATEK: NÁSTROJE A PROTOKOLY</b>	
	<b>    PRO IDEOVOU MERITOKRACII BRIDGEWATERU</b>	<b>571</b>
	<b>BIBLIOGRAFIE</b>	<b>579</b>
	<b>PODĚKOVÁNÍ</b>	<b>581</b>
	<b>O AUTOROVÍ</b>	<b>584</b>