

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Předmluva</b>   | <b>13</b> |
| <b>1 Úvod</b>  | <b>15</b> |
| 1.1 Úvodní slovo a poděkování  | 15        |
| 1.2 Struktura práce  | 17        |
| <b>2 Regionální politika Evropské unie: vývoj, cíle, principy a nástroje</b> | <b>19</b> |
| 2.1 Příčiny vzniku a vývojové etapy regionální politiky EU                   | 19        |
| 2.1.1 Vznik regionální politiky EU   | 19        |
| 2.1.2 Období let 1951–1975   | 20        |
| 2.1.3 Období let 1975–1987   | 21        |
| 2.1.4 Období let 1988–1993   | 22        |
| 2.1.5 Období let 1993–2006   | 24        |
| 2.2 Cíle pro období let 2007–2013  | 25        |
| 2.2.1 Konvergence  | 26        |
| 2.2.2 Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost                          | 27        |
| 2.2.3 Evropská územní spolupráce   | 27        |
| 2.3 Principy regionální politiky   | 29        |
| 2.3.1 Programování   | 29        |
| 2.3.2 Koncentrace  | 29        |
| 2.3.3 Partnerství  | 29        |
| 2.3.4 Adicionalita   | 30        |
| 2.3.5 Monitorování a vyhodnocování   | 30        |
| 2.4 Nástroje regionální politiky   | 30        |
| 2.4.1 Evropský fond regionálního rozvoje (ERDF)                              | 30        |
| 2.4.2 Evropský sociální fond (ESF)   | 31        |
| 2.4.3 Kohezní fond (KF)  | 31        |
| 2.5 Finanční rámec 2007–2013   | 32        |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>3 Strategické dokumenty pro aplikaci regionální politiky Evropské unie v České republice</b> | <b>35</b> |
| 3.1 Strategické obecné zásady Společenství  | 35        |
| 3.2 Národní rozvojový plán 2007–2013  | 36        |
| 3.3 Národní strategický referenční rámec  | 38        |
| 3.4 Operační programy   | 39        |
| 3.4.1 Tematické operační programy   | 41        |
| 3.4.2 Regionální operační programy  | 46        |
| 3.4.3 Operační programy pro Prahu   | 51        |
| 3.4.4 Programy v rámci Evropské územní spolupráce   | 53        |
| <b>4 Od programů k projektům</b>  | <b>59</b> |
| 4.1 Co je to projekt?   | 59        |
| 4.2 Typy projektů: investiční a neinvestiční projekty   | 62        |
| 4.3 Zásady projektové přípravy a projektové techniky  | 63        |
| 4.3.1 Projektový cyklus   | 64        |
| 4.3.2 SWOT analýza  | 69        |
| 4.3.3 Logický rámcový přístup   | 71        |
| 4.3.4 Matice logických vazeb – logframe   | 73        |
| <b>5 Návrh projektu</b>   | <b>79</b> |
| 5.1 Popis projektu a zdůvodnění jeho potřeby  | 81        |
| 5.1.1 Popis výchozího stavu   | 81        |
| 5.1.2 Vazba projektu na strategické dokumenty   | 83        |
| 5.1.3 Rozpis projektových aktivit   | 83        |
| 5.1.4 Etapizace a harmonogram projektu  | 86        |
| 5.1.5 Lokalizace projektu   | 91        |
| 5.1.6 Realizátor a partneři projektu  | 93        |
| 5.2 Analýza poptávky, konkurence a marketingové nástroje  | 95        |
| 5.2.1 Definování cílových skupin projektu   | 95        |
| 5.2.2 Analýza potřeb a konkurence   | 97        |
| 5.2.3 Práce s cílovými skupinami  | 100       |
| 5.2.4 Aplikace marketingových nástrojů  | 101       |
| 5.3 Personální zajištění projektu   | 104       |
| 5.3.1 Projektový tým  | 104       |
| 5.3.2 Předchozí zkušenosti s realizací obdobných projektů                                       | 110       |
| 5.3.3 Tvorba nových pracovních míst   | 110       |
| 5.4 Materiální, technické a administrativní zajištění realizace projektu                        | 112       |
| 5.5 Rozpočet projektu   | 113       |
| 5.5.1 Pravidla způsobilosti výdajů  | 114       |
| 5.5.2 Hlavní rozpočtové kapitoly  | 115       |
| 5.5.3 Zásady zpracování rozpočtu  | 119       |
| 5.5.4 Časové rozlišení finančních toků  | 120       |

|   |            |
|---|------------|
| 5.6 Rizika projektu   | 123        |
| 5.6.1 Identifikace rizikových faktorů                       | 123        |
| 5.6.2 Vyhodnocení úrovně rizikových faktorů a jejich řízení | 123        |
| <b>6 Horizontální témata a udržitelnost projektu</b>        | <b>127</b> |
| 6.1 Průřezová horizontální témata                           | 127        |
| 6.1.1 Vliv projektu na životní prostředí                    | 130        |
| 6.1.2 Vliv projektu na rozvoj informační společnosti        | 132        |
| 6.1.3 Vliv projektu na rovné příležitosti                   | 134        |
| 6.1.4 Vliv projektu na místní společenství                  | 137        |
| 6.2 Udržitelnost a dopady projektu                          | 138        |
| 6.2.1 Přidaná hodnota a inovativnost projektu               | 139        |
| 6.2.2 Multiplikační efekty                                  | 141        |
| 6.2.3 Ukazatele projektu: výstupy a výsledky                | 142        |
| <b>7 Finanční analýza projektu</b>                          | <b>147</b> |
| 7.1 Úvod do finanční analýzy projektů                       | 147        |
| 7.2 Finanční toky, typy nákladů, základní kalkulace         | 149        |
| 7.3 Kalkulace bodu zvratu                                   | 151        |
| 7.4 Plán příjmů a výdajů – cash flow                        | 152        |
| 7.5 Výpočet kritériálních ukazatelů                         | 155        |
| 7.5.1 Časová hodnota peněz                                  | 156        |
| 7.5.2 Kritériální ukazatele                                 | 157        |
| 7.5.3 Výpočet ukazatelů                                     | 160        |
| 7.6 Citlivostní analýza                                     | 162        |
| 7.7 Analýza nákladů a přínosů                               | 165        |
| <b>8 Administrace a řízení projektu</b>                     | <b>171</b> |
| 8.1 Výzvy k podávání projektů                               | 171        |
| 8.2 Žádost o finanční podporu                               | 172        |
| 8.2.1 Obecné pokyny   | 172        |
| 8.2.2 Přílohy   | 174        |
| 8.2.3 Poslední kontrola                                     | 175        |
| 8.3 Proces hodnocení žádostí a uzavírání smluv              | 176        |
| 8.3.1 Posouzení formálních náležitostí                      | 176        |
| 8.3.2 Posouzení přijatelnosti                               | 177        |
| 8.3.3 Věcné hodnocení projektu                              | 179        |
| 8.3.4 Zdůvodnění projektu                                   | 179        |
| 8.3.5 Cílová skupina  | 179        |
| 8.3.6 Realizace projektu                                    | 180        |
| 8.3.7 Výsledky a výstupy                                    | 180        |
| 8.3.8 Horizontální témata a specifické požadavky            | 181        |
| 8.3.9 Uzavření smlouvy                                      | 182        |

|   |            |
|---|------------|
| 8.4 Realizace projektových aktivit a zpětná vazba | 184        |
| 8.4.1 Projektové aktivity                         | 184        |
| 8.4.2 Zpětná vazba                                | 184        |
| 8.5 Monitoring a spolupráce s řídicími orgány     | 186        |
| 8.5.1 Monitorovací zprávy                         | 187        |
| 8.5.2 Monitorovací výbor a Řídicí orgán           | 190        |
| 8.6 Vyhodnocení projektu                          | 192        |
| 8.6.1 Předběžné hodnocení                         | 192        |
| 8.6.2 Průběžné hodnocení                          | 193        |
| 8.6.3 Následné hodnocení                          | 193        |
| 8.7 Pokračování aktivit po ukončení projektu      | 195        |
| <b>9 Bibliografie</b>                             | <b>199</b> |
| 9.1 Prameny                                       | 199        |
| 9.2 Literatura                                    | 202        |