

PŘEDMLUVA	6
EDITORIAL	6
1. PŘÍPRAVA ROZHODČÍHO	8
1.1 DLOUHODOBÁ A STŘEDNĚDOBÁ PŘÍPRAVA	8
1.1.1 <i>Dlouhodobá příprava</i>	8
1.1.2 Střednědobá (operativní) příprava	8
1.1.3 Krátkodobá příprava – soutěžní období	14
1.2 PŘÍPRAVA NA UTKÁNÍ	16
1.2.1 Delegace a cestování k utkání	16
1.2.2 Kontext utkání	16
1.2.3 Příjezd, kontrola hřiště a vybavení	17
1.2.4 Rozvídka	18
1.3 UTKÁNÍ A ROZHODCOVSKÁ PSYCHIKA	19
1.3.1 Psychická příprava rozhodčího před utkáním	19
1.3.2 Předzápasové stavy	19
1.3.3 Rituály	20
1.4 ROZHODCOVSKÁ VÝSTROJ A VYBAVENÍ	21
1.4.1 Rozhodcovská výstroj	21
1.4.2 Pištalka	22
1.4.3 Výzbroj a další vybavení	23
2. STRATEGIE A TAKTIKA ŘÍZENÍ UTKÁNÍ	24
2.1 STRATEGIE VERSUS TAKTIKA	25
2.1.1 Základní východiska strategie a taktiky	25
2.1.2 Prostředky taktiky řízení utkání	29
2.2 KRIZOVÉ SITUACE V UTKÁNÍ A MOŽNOSTI JEJICH ŘEŠENÍ	32
2.2.1 Krizové situace a čas utkání	32
2.2.2 Pokutové území	33
2.2.3 Surová hra	34
2.2.4 Simulování	35
2.2.5 Mobbing a masové konfrontace	36
3. ŘÍZENÍ ROZHODCOVSKÉHO TÝMU	37
3.1 TÝM A TÝMOVÉ KOMPETENCE	37
3.1.1 Vývoj rozhodcovského týmu	37
3.1.2 Východiska managementu týmu rozhodčích	38
3.2 TÝMOVÉ ŘÍZENÍ UTKÁNÍ	40
3.2.1 Porada před utkáním	40
3.2.2 Rozdělení kompetencí	40
3.2.3 Komunikace rozhodčích v rámci utkání	40
3.2.4 Elektronická komunikační zafízení	41
4. POHYB A POZIČNÍ POSTAVENÍ	42
4.1 PRINCIPY POHYBU	42
4.1.1 Široce diagonální pohyb	43
4.1.2 Trvale dosažitelný oční kontakt s asistenty	43
4.1.3 Optimální vzdálenost pro řešení herních situací	44
4.1.4 Přehled o situaci mimo boj o míč	46
4.2 POZIČNÍ POSTAVENÍ VE STANDARDNÍCH HERNÍCH SITUACÍCH	47
4.2.1 Zahájení hry	47
4.2.2 Kop od branek	47
4.2.3 Kop z rohu	47
4.2.4 Volné kop	47
4.2.5 Pokutový kop	48
4.3 NĚKOLIK DOPORUČENÍ	48
5. KOMUNIKACE V PRÁCI FOTBALOVÉHO ROZHODČÍHO	49
5.1 FORMY KOMUNIKACE	49
5.1.1 Intrapersonální komunikace	49
5.1.2 Interpersonální komunikace	49
5.1.3 Další možné formy komunikace	51
5.2 SLOŽKY KOMUNIKACE	52
5.2.1 Verbální a neverbální komunikace	52

5.2.2 Rozhodcovská signalizace	52
5.2.3 Neverbální komunikace	52
5.3 ZÁKLADNÍ KOMUNIKAČNÍ DOVEDNOSTI	57
5.3.1 Schopnost aktivního naslouchání	58
5.3.2 Dovednost prezentovať sebe sama	58
5.3.3 Dovednost vztahová	58
5.3.4 Vůdcovské dovednosti a schopnost komunikovať v týmu	59
5.3.5 Mediální gramotnost	59
6. KONFLIKTY A STRATEGIE ŘEŠENÍ	60
6.1 ZÁKLADNÍ ROZDĚLENÍ KONFLIKTŮ	60
6.1.1 Podle počtu zúčastněných	60
6.1.2 Podle způsobu vzniku	61
6.2 STYLY A MOŽNOSTI ŘEŠENÍ KONFLIKTU	62
6.2.1 Konfliktní styly	62
6.2.2 Strategie řešení konfrontace	62
6.2.3 Rozhodčí a assertivita	63
7. TYPOLOGIE HRÁČŮ	64
7.1 VŮDČÍ OSOBNOSTI TÝMŮ	64
7.2 PROBLÉMOVÝ HRÁČI	65
7.2.1 Vybrané možnosti typologie	65
7.2.2 Agrese a agresivní hráči	67
7.2.3 Problémy spojené s vývojovými stadii	68
8. HERNÍ SYSTÉMY	68
8.1 ROLE: FOTBALOVÝ ROZHODČÍ	68
8.2 SYNOPSE FOTBALOVÉ TEORIE	69
8.2.1 Herní výkon	69
8.2.2 Fáze hry	70
8.3 SYSTÉMY HRY	70
8.3.1 Herní systémy obranné	71
8.3.2 Herní systémy útočné	72
9. HODNOCENÍ A ROZVOJ ROZHODČÍCH	74
9.1 DELEGÁT SVAZU	74
9.1.1 Delegátova image	74
9.1.2 Delegát – pedagog	74
9.2 HODNOCENÍ BEZPROSTŘEDNĚ PO UTKÁNÍ	74
9.2.1 Poskytování zpětné vazby	74
9.2.2 Pochvala, kritika a pozitivní usměrnění	75
9.2.3 Rozhodčí v pozápasovém hodnocení	76
9.3 VYBRANÉ PEDAGOGICKÉ ASPEKTY A MOŽNOSTI ROZVOJE ROZHODČÍCH	76
9.3.1 Obecné aspekty hodnocení	77
9.3.2 Problém orientace na známku	77
9.3.3 Rozhodcovský koučink	78
10. FOTBALOVÍ DIVÁCI	78
10.1 BĚŽNÍ DIVÁCI A MALÉ DIVÁCKÉ SKUPINY	79
10.1.1 Excesivní projevy jednotlivců a malých skupin	79
10.1.2 Reakce rozhodčího	80
10.2 HROMADNÉ CHOVÁNÍ DIVÁKŮ	81
10.2.1 Organizované skupiny	81
10.2.2 Davy	82
10.2.3 Reakce rozhodčího	82
10.2.4 Prevence	82
SEZNAM OBRÁZKŮ	84
BIBLIOGRAFIE	85