

# OBSAH

<b>Úvod .....</b>	<b>5</b>
<b>1. Příprava projektu .....</b>	<b>7</b>
1.1 Projektový management .....	12
1.1.1 Cyklus projektového řízení .....	14
1.2 Definování projektu .....	19
1.3 Plánování projektu .....	21
1.3.1 Klíčové procesy plánování projektu .....	21
1.3.2 Plán projektu .....	24
1.3.3 Obsah projektového plánu .....	24
1.3.4 Postup plánování projektu .....	26
1.3.4.1 Co? .....	26
1.3.4.2 Jak? .....	27
1.3.4.3 Kdo? .....	30
1.3.4.4 Kdy? .....	33
1.3.4.5 Za kolik? .....	34
1.4 Alternativy projektu .....	35
1.5 Příklad .....	37
<b>2. Příprava žádosti o grant .....</b>	<b>41</b>
2.1 Typické náležitosti žádosti o grant .....	44
2.2 Studie proveditelnosti .....	49
2.3 Příklady formulářů žádostí o grant .....	50
2.4 Náklady projektu, rozpočet .....	54
2.4.1 Druhy nákladů projektu .....	55
2.5 Návrh rozpočtu projektu .....	56
<b>3. Řízení projektu .....</b>	<b>63</b>
3.1 Realizace projektu .....	66
3.2 Řízení projektu .....	67
3.2.1 Základní prvky řízení projektu .....	69

<b>3.3 Zahájení projektu .....</b>	<b>69</b>
<b>3.4 Vedení projektového týmu .....</b>	<b>71</b>
<b>3.5 Kontrola a monitoring projektu .....</b>	<b>78</b>
<b>3.5.1 Kontroly projektu poskytovatelem .....</b>	<b>89</b>
<b>3.5.2 Řízení rizik a problémů .....</b>	<b>90</b>
<b>3.5.3 Dokumentace projektu .....</b>	<b>92</b>
<b>3.6 Ukončení a uzavření projektu.....</b>	<b>93</b>
<b>3.7 Nejčastější problémy v řízení projektů .....</b>	<b>95</b>
 <b>4. Výzkum a jeho výsledky.....</b>	<b>97</b>
<b>4.1 Metodika výzkumu.....</b>	<b>97</b>
<b>4.1.1 Metoda zakotvené teorie .....</b>	<b>98</b>
<b>4.1.1.1 Kódování.....</b>	<b>102</b>
<b>4.1.1.2 Otevřené kódování .....</b>	<b>102</b>
<b>4.1.1.3 Axiální kódování .....</b>	<b>104</b>
<b>4.1.1.4 Selektivní kódování .....</b>	<b>108</b>
<b>4.1.2 Výsledky.....</b>	<b>109</b>
<b>4.2.1 Vytváření trsů.....</b>	<b>109</b>
<b>4.2.1.1 Plánování a příprava projektu .....</b>	<b>109</b>
<b>4.2.1.2 Příprava projektové přihlášky (žádost o dotaci) .....</b>	<b>145</b>
<b>4.2.1.3 Realizace projektu .....</b>	<b>149</b>
<b>4.2.1.4 Další problémy přípravy a realizace projektů .....</b>	<b>180</b>
<b>4.2.1.4.1 Problém „rovných příležitostí“ .....</b>	<b>180</b>
<b>4.2.1.4.2 Problém „udržitelnosti projektů“ .....</b>	<b>181</b>
<b>4.2.1.4.3 Rozpor teorie a praxe .....</b>	<b>182</b>
<b>4.2.2 Zakotvení teorie .....</b>	<b>183</b>
<b>4.2.3 Vytvoření teoretického modelu .....</b>	<b>210</b>
 <b>Závěr .....</b>	<b>223</b>
 <b>Reference .....</b>	<b>233</b>
 <b>Theory and Experience in the Preparation and Implementation of Projects .....</b>	<b>237</b>
 <b>Jmenný rejstřík .....</b>	<b>241</b>