

# Obsah

	<b>Úvod</b> . . . . .	5
<b>1</b>	<b>Stručná charakteristika historického vývoja japonského systému riadenia</b> . . . . .	7
1.1	System riadenia v tradičnej japonskej priemyselnej firme . . . . .	8
1.2	Zmena riadiacej praxe v povojnovom období . . . . .	16
<b>2</b>	<b>Organizácia priemyslu</b> . . . . .	30
2.1	Štruktúra japonského priemyslu . . . . .	30
2.2	Priemyselná hierarchia . . . . .	35
2.3	Priemyselné združenia . . . . .	38
2.4	Priemyselná firma ako elementárna jednotka priemyslu . . . . .	42
2.5	Špecializácia japonských priemyselných firiem . . . . .	45
<b>3</b>	<b>Organizácia a riadenie priemyselných podnikov</b> . . . . .	50
3.1	Postavenie firmy . . . . .	50
3.2	Organizačná štruktúra japonskej priemyselnej firmy . . . . .	53
3.3	Proces rozhodovania . . . . .	70
3.3.1	Ringi systém . . . . .	70
3.3.2	Zdokonaľovanie procesu rozhodovania . . . . .	75
3.3.3	Proces rozhodovania a koordinácia činnosti na mikroúrovni a makroúrovni . . . . .	78
3.4	Vybrané otázky personálneho riadenia . . . . .	83
3.4.1	Charakteristika personálneho riadenia . . . . .	84
3.4.2	Funkcie personálneho riadenia . . . . .	91
3.4.2.1	Nábor pracovníkov . . . . .	91
3.4.2.2	Výber a rozmiestňovanie . . . . .	95
3.4.2.3	Výchova pracovníkov . . . . .	98

3.4.2.4	System odmeňovania . . . . .	105
3.4.3	Výchova riadiacich kádrov . . . . .	110
3.4.4	Celoživotný pracovný pomer . . . . .	117
3.4.5	Smery zdokonaľovania personálneho riadenia . . . . .	124
<b>4</b>	<b>Organizácia a riadenie výroby na príklade Toyota Motor, Co.</b> . . . . .	<b>130</b>
4.1	Charakteristika firmy Toyota Motor, Co. . . . .	130
4.2	Špecifické znaky organizácie a riadenia výroby v Toyote Motor, Co. . . . .	132
4.3	Zdokonaľovanie organizácie a riadenia výroby . . . . .	141
4.4	Organizácia a riadenie akosti . . . . .	167
4.5	Príklad z Matsushita Electric Company . . . . .	180
4.6	Účasť japonských pracujúcich na riadení priemyselných podnikov . . . . .	186
<b>5</b>	<b>Tendencie vývoja systému riadenia v japonských priemyselných firmách</b> . . . . .	<b>192</b>
<b>6</b>	<b>Niektoré zmeny v systéme riadenia japonských podnikov v súčasnosti</b> . . . . .	<b>195</b>
	<b>Záver</b> . . . . .	<b>204</b>
	<b>Literatúra</b> . . . . .	<b>205</b>