

Obsah

Předmluva.....	6
KAPITOLA 1: VYMEZENÍ A VÝVOJ CONTROLLINGU	7
1.1 Vývoj controllingu.....	7
1.1.1 Chápání pojmu controlling v anglofonních zemích.....	9
1.1.2 Chápání pojmu controlling v germanofonních zemích	10
1.1.3 Vývoj controllingu v podmínkách českých podniků.....	13
1.2 Role controllingu při řízení podniku	14
1.2.1 Controller a jeho význam při řízení podniku	14
1.2.2 Organizační zařazení controllingu do struktury podniku	17
1.2.3 Vztah manažera a controllera – stanovení kompetencí	19
KAPITOLA 2: STRATEGICKÝ A OPERATIVNÍ CONTROLLING	24
2.1 Cíle a funkce controllingu v podnikovém řízení.....	24
2.1.1 Cíle controllingu	24
2.1.2 Hlavní funkce controllingu.....	26
2.2 Strategický a operativní controlling	28
2.2.1 Strategický controlling.....	29
2.2.2 Operativní controlling	30
2.2.3 Strategický a operativní controlling - srovnání	31
2.3 Controlling hlavních podnikových činností	32
2.3.1 Nákladový controlling.....	33
2.3.2 Finanční controlling.....	33
2.3.3 Výrobní controlling.....	34
2.3.4 Investiční controlling	38
2.3.5 Investiční controlling – metody hodnocení investic	40
KAPITOLA 3: ÚLOHA CONTROLLINGU PŘI INTEGRACI INFORMACÍ	48
3.1 Informační zabezpečení controllingových úloh.....	48
3.2 Controlling a ICT	49
KAPITOLA 4: ÚČETNICTVÍ – INFORMAČNÍ PILÍŘ CONTROLLINGU.....	55
4.1 Podnikové účetní systémy.....	55
4.1.1 Nástroje podnikového účetnictví	57
4.2 Manažerské účetnictví	60
4.2.1 Obsah manažerského účetnictví.....	60
4.2.2 Rozdíly mezi manažerským a finančním účetnictvím	62
4.2.3 Vztah manažerského účetnictví a controllingu	64
KAPITOLA 5: VÝZNAM NÁKLADŮ PRO ŘÍZENÍ PODNIKU.....	69
5.1 Členění nákladů v podnikovém řízení.....	69

5.2 Druhové členění nákladů	70
5.2.1 Finanční analýza a analýza nákladů	74
5.2.2 Rentabilita nákladů	75
5.2.3 Analýza nákladovosti.....	77
5.3 Účelové členění nákladů na jednicové a režijní	78
5.4 Kalkulační členění nákladů na přímé a nepřímé	81
5.5 Členění nákladů podle závislosti na objemu produkce	83
5.6 Třídění nákladů z hlediska rozhodování.....	87
5.7 Ekonomická přidaná hodnota	90
5.8 Analýza bodu zvratu	91
KAPITOLA 6: PODNIKOVÉ PLÁNOVÁNÍ A ROZPOČTOVÁNÍ.....	98
6.1 Plánování – nástroj řízení podniku.....	98
6.2 Strategické plánování.....	101
6.2.1 Klíčové ukazatele strategických plánů	102
6.3 Takticko-operativní plánování.....	104
6.3.1 Základní podnikové plány a rozpočty	107
6.4 Analýza odchylek.....	111
6.4.1 Analýza odchylek plánovaného zisku	113
6.4.2 Kontrola dodržení rozpočtu nákladových středisek.....	117
KAPITOLA 7: NÁKLADOVÝ CONTROLLING.....	123
7.1 Controllingové pojetí kalkulace	123
7.2 Druhy podnikových kalkulací	126
7.3 Struktura nákladů v rámci kalkulace.....	128
7.4 Kalkulační metody	132
7.4.1 Kalkulace variabilních nákladů	134
7.4.2 Kalkulace přírážková	137
7.4.3 Kalkulace podle aktivit (Activity Based Costing)	141
7.4.4 Kalkulace s poměrovými čísly	146
KAPITOLA 8: CONTROLLING A ODPOVĚDNOSTNÍ ŘÍZENÍ PODNIKU.....	151
8.1 Organizační a ekonomická struktura podniku.....	151
8.2 Ekonomická střediska	154
8.3 Balanced Scorecard	157
8.3.1 Základní východiska modelu BSC.....	158
8.3.2 Finanční oblast	161
8.3.3 Zákaznická oblast.....	162
8.3.4 Oblast interních podnikových procesů	163
8.3.5 Oblast učení se a růstu.....	164

8.3.6 Strategická mapa	166
ŘEŠENÍ ÚKOLŮ	171
GLOSÁŘ	172
LITERATURA	180
VZOROVÝ ZKOUŠKOVÝ TEST	182