Obsah

I. **Theorie průmyslových kalkulací.**

Význam a úkoly průmyslových kalkulací 7
Definice průmyslových kalkulací — Účel průmyslových kalkulací — Účel průmyslových kalkulací — Kalkulace normálová.
Analysa kalkulačních činitelů 14
Náklady a nákladové druhy — Srovnání výloh a vydání s náklady — Nákladová střediska a nákladoví nositelé — Provozní a neutrální výnosy.
Kalkulace materiálová 18
Podstata jednicového materiálu — Nákupní kalkulace — Jednoduchá nákupní kalkulace — Složitá nákupní kalkulace — Kalkulace materiálové spotřeby — ve slevárnách, v oboru výroby smaltovaného a pozinkovaného zboží, v továrnách na nábytek, v podnicích textilních, v pivovarství — Společné náklady materiálové.
Jednicové (výrobní) mzdy 37

II. **Kalkulační methody.**

Methody dělicí 39
Jednoduchá methoda dělicí — Dělicí methoda stupňovité výroby — Methoda kvantitativní výtěže — Methoda Orszulikova — Methoda zůstatková.
Methoda ekvivalentní 49
Theoretický úvod — Použití ekvivalentních čísel v podniku cihlářském — Kalkulace kamenolomu methodou ekvivalentních čísel — Kalkulace válcovny plechů — Jiné použití ekvivalentních čísel ve výsledné kalkulaci.
Methody přirážkové 58
Úvod — Přirážky k materiálové spotřebě — Přirážky k jednicovým mzdám — Přirážky na součet mzdy a ceny surovinových spotřeb — Methoda skupinových přirážek — Methoda elektivní — Methoda střediskových přirážek — Methoda strojových přirážek.

III. **Výkaz provozního odpočtu.**

Konstrukce výkazu provozního odpočtu 69
Podstata a účel výkazu provozního odpočtu — Výkaz provozního odpočtu a provozní odpočet vůbec — Nákladové druhy — Výčet nákladových druhů ve VPO — Adjustace nákladových druhů časovým rozlišováním — Tvorba nákladových středisk — Oblasti nákladových středisk — Střediska oblasti všeobecné — Oblasti výrobních středisk — Oblasti středisk materiálových — Oblasti středisk vývojných a konstrukčních — Oblasti středisk správních — Oblasti středisk odbytových — Formát VPO — Plošný obsah a kubatura nákladových středisk.

IV. **Adjustace nákladů prvotního rozvrhu:**

Náklady jednicové 89
Jednicový materiál — Jednicové mzdy — Časové rozlišování mzdových nákladů — Jednicové služné — Jednicové náklady zvláštní — Povaha a účel odlučovacích středisk — Jednicový materiál a jednicové mzdy vnitropodnikových výkonů.
Náklady společné 104
Režijní mzdy — Služné — Učňové — Podnikatelská mzda — Sociální náklady — Naturální požitky zaměstnanců — Mzdy dovolenců — Pomocné látky — Provozovací látky — Koupené dílce — Nájemné a náklady prostorového záběru — Odběr světelného proudu — Spotřeba pohonného proudu — Spotřeba proudu tepelného — Spotřeba plynu — Spotřeba páry — Spotřeba vody — Obaly — Spotřeba paliva — Opravy — Nástroje — Náklady náboru, propagace, reklamy a akvisice — Licenční poplatky — Palmární, revisní a důvěrnické honoráře — Pojištění — Daně, dávky a poplatky — Náklady dopravní.
Náklady doplňkové 136
Všeobecný úvod — Kalkulační odpisy — Kalkulační úroky Kalkulační risiko — Podnikatelská mzda.

V. **Technika druhotného rozvrhu.**

Problémy a methody druhotného rozvrhu VPO 141
Podstata druhotného rozvrhu — Methoda zúčtovacích cen při druhotném rozvrhu všeobecných nákladových středisk — Druhotný rozvrh pomocných výrobních středisk —
Vnitropodnikové výkony 150
Úvod — Výroba elektrického proudu — Výroba pomocných a provozovacích látek — Výroba obalů — Opravy a udržování ve vlastní režii — Investiční součástky majetkové pořízené ve vlastních dílnách — Výroba nástrojů ve vlastní výrobně nástrojů — Práce laboratorní, chemické a zkušební.
Technika zúčtování vnitropodnikových výkonů 158
Neaktivovatelné vnitropodnikové výkony — Zúčtování vnitropodnikových výkonů bez odpočtu nákladových nositelů — Zúčtování neaktivovatelných vnitropodnikových výkonů odpočtem nákladových nositelů — Reaktivace výrobních nákladů při vnitroprovozních výkonech — Třídění udržovacích nákladů ve vlastní režii prováděných — Závěrečné resumé ve věci druhotného rozvrhu a vnitropodnikových výkonů.

VI. **Kalkulační, statistické a cenové zhodnocení provozního odpočtu.**

Kalkulační zhodnocení výkazu provozního odpočtu . . . 173
Kalkulační schema — Použití úhradových způsobů při kalkulaci.
Výkaz provozního odpočtu na základě prvotního rozvrhu nákladů 188

Vysvětlivky k VPO klempířského závodu — Příklad kalkulace stavebního klempířství — Příklad kalkulace galanterního klempířství — Časový a individuální odpočet nákladových nositelů — Výkaz provozního odpočtu s vnitropodnikovými výkony bez přirážek společných nákladů a s druhotným rozvrhem — Společné náklady skupinové.

VII. **Zaměstnanost podniku jako regulátor nákladů.**

Měření zaměstnanosti 201
Fluktuace nákladů a režijních marží v periodických provozních odpočtech — Pojem a měřítka zaměstnanosti — Třídění podniků podle hledisk zaměstnanosti — Hlediska průzkumu reagence nákladů na intensitu zaměstnanosti — Analysa stupně zaměstnanosti — Střediskově měřitelné výrobní množství — Střediskově vyšetřený stupeň zaměstnanosti.

Statisticko-analytická funkce provozních odpočtů 228
Theorie provozní statistiky — Statistika materiálových nákladů — Statistika práce a pracovních výkonů — Statistika výrobních středisk provozního odpočtu — Zužitkování statistických dat provozního odpočtu pro podnikové plánování.

Normálová kalkulace 243
Podstata a účel normálových kalkulací — Předpoklady normalisace nákladů — Úplná normalisace nákladů — Schema úplné normálové kalkulace — Kalkulace sousledná — Částečná normalisace nákladů — Zhodnocení normálových sazeb společných nákladů ve VPO — Závěrečné resumé ve věci nákladových normálií.

VIII. **Praxe průmyslových kalkulací.**

Úvod 257

Kalkulace smaltovny 259
Kalkulace umyvadel — Kalkulace dvoulitrových konviček na mléko — Kalkulace čajových konviček.

Kalkulace papírny 272
Technologický postup výroby balicího papíru — Tvorba nákladových středisk — Náklady materiálové — Rozvrh nákladů pomocných výrobních středisk — Rozvrh střediskových nákladů na nákladové nositele.

Kalkulace textilní výroby 278
Výpočet materiálové spotřeby — Kalkulace molina — Kalkulace bavlněné tkaniny, zaslané cizí úpravně k zušlechtění — Kalkulace bavlnářské tkalcovny a úpravny. Výroba dvojstupňová — Výroba stejnokrojového sukna.

Kalkulace továrny na čokoládu a cukrovinky 291
Kalkulace překupnických cen, obchodu ve velkém a vlastních továrních prodejen.

Příklady kalkulace průmyslu dřevozpracujícího 295
Kalkulace menší továrny na napínače, kopyta a protézy — Kalkulace továrny na nábytek.

Kalkulace strojírenská 306
Kalkulace dvoustupňové výroby — Strojírna a slévárna.

IX. **Cenová politika průmyslových podniků.**

Funkce a úkoly cenové politiky 313
Úvod — Úkoly cenové politiky podniku — Kalkulace diferenciální — Hodnocení potřeb — Nákupní disposice — Stav úvěrního a peněžního trhu.
Cenová politika v řízeném hospodářství 326
Cenový problém s hlediska podnikového hospodářství — Podnikohospodářský problém cenotvorný — Stanovení pevných cen — Problém stabilisace cen.

X. **Bibliografie, použitá literatura a prameny** 331