

# Obsah

<b>Poděkování</b>	<b>9</b>
<b>Předmluva</b>	<b>11</b>

## ČÁST I

### STANDARDIZOVANÁ PODPORA ŘÍZENÍ PROJEKTŮ

#### KAPITOLA 1

<b>Scénáře nasazení podpory řízení projektů</b>	<b>15</b>
1.1 TOP 10 novinek, které byste o novém Projectu měli vědět	17

## ČÁST II

### ŘÍZENÍ AUTONOMNÍCH PROJEKTŮ

#### KAPITOLA 2

<b>Řízení projektů pomocí Microsoft Excel a portálu SharePoint 2013</b>	<b>23</b>
2.1 Seznam úkolů Microsoft Excel	23
Jak na to?	25
2.2 Případová studie: Rozdíly v použití Microsoft Excel a Microsoft Project pro řízení projektů	27
2.3 Projektový web SharePoint	29
Jak na to?	32
2.4. Případová studie: Zakládání projektového webu dle šablony Microsoft Project server	33
2.5 Web projektové kanceláře	34
Jak na to?	36
2.6 Případová studie: Definice projektu metodou Logického rámce	39

#### KAPITOLA 3

<b>Základy práce s aplikací Microsoft Project 2013</b>	<b>41</b>
3.1 Srovnání edic Microsoft Project	42
3.2 Uživatelské rozhraní Microsoft Project	44
3.3 Dotykové ovládání projektu	46
3.4 Založení projektu	48
Jak na to?	49
3.5 Případová studie: Založení projektu v Microsoft Project 2013 pomocí šablony s reportem	50

## KAPITOLA 4

<b>Plánování úkolů v Microsoft Project 2013</b>	<b>53</b>
4.1 Informace o projektu a pracovní čas	54
Jak na to?	55
Jak na to?	56
4.2 Případová studie: Použití reportu pro tvorbu Logického rámce projektu	57
4.3 Plánování provedení	58
Jak na to?	60
Jak na to?	61
4.4 Případová studie: Přepínání mezi manuálním a automatickým módem plánování	62
4.5 Plánování času	64
Jak na to?	66
Jak na to?	67
4.6 Případová studie: Příprava plánu na sledování	68

## KAPITOLA 5

<b>Plánování nákladů a zdrojů v Microsoft Project 2013</b>	<b>71</b>
5.1 Plánování nákladů	72
Jak na to?	73
5.2 Případová studie: Sestavení rozpočtu projektu	75
5.3 Přiřazování zdrojů k úkolům	76
Jak na to?	76
Jak na to?	80
Jak na to?	82
5.4 Případová studie: Nahrazování obecných zdrojů konkrétními bez zapojení projektového serveru	83
5.5 Vyrovnávání kapacit zdrojů	85
Jak na to?	88
Jak na to?	90
5.6 Případová studie: Sdílení zdrojů prostřednictvím Microsoft Project	91

## KAPITOLA 6

<b>Sledování projektu v Microsoft Project 2013</b>	<b>95</b>
6.1 Kritická cesta projektu	96
Jak na to?	98
6.2 Případová studie: Vícenásobné kritické cesty	99
6.3 Směrný plán	100
Jak na to?	104
Jak na to?	105

<b>6.4 Případová studie: Práce se směrnými plány v různých typech projektů</b>	<b>106</b>
<b>6.5 Aktualizace práce</b>	<b>107</b>
Jak na to?	109
<b>6.6 Případová studie: Aktualizace projektu s využitím integrace Microsoft Lync a Microsoft SharePoint</b>	<b>109</b>
<b>6.7 Přeplánování dalších etap projektu</b>	<b>111</b>
Jak na to?	113
Jak na to?	116
<b>6.8 Případová studie: Použití funkce vynechání úkolu při přeplánování projektu</b>	<b>117</b>

## KAPITOLA 7

<b>Reporty a analýzy v Microsoft Project 2013</b>	<b>119</b>
<b>7.1 Zobrazení úkolů a zdrojů</b>	<b>120</b>
Jak na to?	124
Jak na to?	130
<b>7.2 Případová studie: Kombinovaná zobrazení pro řízení projektu</b>	<b>132</b>
<b>7.3 Tisk a kopírování projektu</b>	<b>134</b>
Jak na to?	135
Jak na to?	137
Jak na to?	139
Jak na to?	141
<b>7.4 Případová studie: Status report projektu</b>	<b>142</b>
<b>7.5 Projektové sestavy</b>	<b>143</b>
Jak na to?	145
Jak na to?	146
Případová studie: Tvorba řídicího panelu projektu	148
<b>7.6 Vizualní sestavy</b>	<b>149</b>
Jak na to?	150
<b>7.7 Případová studie: Multiprojekt jako nástroj pro řízení portfolia</b>	<b>152</b>

## ČÁST III

## ŘÍZENÍ PORTFOLIÍ PROJEKTŮ

## KAPITOLA 8

<b>Definice projektových záměrů v Microsoft Project server 2013</b>	<b>157</b>
<b>8.1 Úvod do Microsoft Project server 2013</b>	<b>158</b>
<b>8.2 Formulace projektových záměrů</b>	<b>162</b>
Jak na to?	164
Jak na to?	167

<b>8.3 Případová studie: Přenos idejí z jiných systémů</b>	<b>168</b>
<b>8.4 Zazdrojování projektových záměrů</b>	<b>170</b>
Jak na to?	172
Jak na to?	173
Jak na to?	175
<b>8.5 Případová studie: Zohlednění absencí do kapacity zdrojů</b>	<b>176</b>
<b>8.6 Pracovní postupy</b>	<b>177</b>
Jak na to?	179
Jak na to?	181
<b>8.7 Případová studie: Postupná definice projektu řízená pomocí workflow</b>	<b>182</b>

## KAPITOLA 9

## **Optimalizace projektového portfolia v Microsoft Project server 2013** **185**

<b>9.1 Prioritizace projektových záměrů</b>	<b>186</b>
Jak na to?	189
<b>9.2 Případová studie: Nastartování systému jednotných priorit projektů</b>	<b>191</b>
<b>9.3 Portfolio analýza nákladů</b>	<b>192</b>
Jak na to?	193
Jak na to?	196
<b>9.4 Případová studie: Customizovaná nákladová analýza portfolia</b>	<b>199</b>
<b>9.5 Portfolio analýza zdrojů</b>	<b>200</b>
Jak na to?	206
<b>9.6 Případová studie: Nasazení portfolio analýzy pro řízení investic</b>	<b>208</b>

## KAPITOLA 10

## **Plánování projektů a zdrojů v Microsoft Project server 2013** **211**

<b>10.1 Plánování úkolů na projektovém serveru</b>	<b>212</b>
Jak na to?	214
Jak na to?	217
<b>10.2 Případová studie: Využití multiprojektu jako nástroje pro řízení programů</b>	<b>219</b>
<b>10.3 Plánování zdrojů na projektovém serveru</b>	<b>221</b>
Jak na to?	224
Jak na to?	227
<b>10.4 Případová studie: Pokročilé řízení zdrojů na úrovni portfolia projektů</b>	<b>227</b>

<b>10.5 Plánování dodávek, týmová spolupráce</b>	<b>229</b>
Jak na to?	230
Jak na to?	231
Jak na to?	233
<b>10.6 Případová studie: Srovnání spojování projektů pomocí vzájemných závislostí a dodávek</b>	<b>233</b>

## KAPITOLA 11

<b>Řízení projektového portfolia v Microsoft Project server 2013</b>	<b>235</b>
<b>11.1 Vykazování odvedené práce</b>	<b>236</b>
Jak na to?	240
Jak na to?	244
<b>11.2 Případová studie: Agilní způsoby vykazování odvedené práce</b>	<b>246</b>
<b>11.3 Sledování stavu projektů</b>	<b>247</b>
Jak na to?	250
Jak na to?	254
Jak na to?	256
Jak na to?	257
<b>11.4 Případová studie: Uzavírání projektů</b>	<b>258</b>
<b>11.5 Konsolidovaný reporting</b>	<b>261</b>
Jak na to?	263
<b>11.6 Případová studie: Vytvoření sestavy KPI pro řídicí pracovníky</b>	<b>265</b>

## ČÁST IV

## PŘÍLOHY: SPRÁVA MICROSOFT PROJECT A MICROSOFT PROJECT SERVER

## KAPITOLA 12

<b>Vlastní atributy Microsoft Project</b>	<b>271</b>
<b>12.1 Vlastní pole</b>	<b>272</b>
Jak na to?	274
<b>12.2 Vlastní filtry a vlastní skupiny</b>	<b>276</b>
Jak na to?	276
Jak na to?	278
<b>12.3 Vlastní tabulky a vlastní zobrazení</b>	<b>279</b>
Jak na to?	279
Jak na to?	281
<b>12.4 Vlastní moduly – makra</b>	<b>282</b>
Jak na to?	284

## KAPITOLA 13

**Správa aplikace Microsoft Project 287**

- 13.1 Globální šablona 287**
  - Jak na to? 289
- 13.2 Možnosti aplikace 290**
  - Jak na to? 294

## KAPITOLA 14

**Konfigurace Microsoft Project server 297**

- 14.1 Osobní nastavení, Data organizace 298**
  - Jak na to? 300
- 14.2 Fronta a správa databáze, Provozní zásady 302**
  - Jak na to? 303
- 14.3 Vzhled a chování, Správa času a úkolů 304**
  - Jak na to? 305
- 14.4 Pracovní postup a stránky podrobností projektu, Zabezpečení 309**
  - Jak na to? 313
  - Jak na to? 315
- 14.5 Centrální správa Microsoft SharePoint server 317**
  - Jak na to? 318

## KAPITOLA 15

**Nasazení projektového serveru 323**

- 15.1 Scénář nasazení On premise 323**
- 15.2 Project Online a porovnání s Project Server 2013 326**
- 15.3 Rozšiřitelnost Microsoft Project a Microsoft Project server 2013 327**

**Rejstřík 329**