

## Obsah

Seznam zkratk.....	5
Předmluva.....	6
Úvod.....	8
<b>1. Metodologická východiska .....</b>	<b>9</b>
<b>2. Základní aspekty normování režijních prací:.....</b>	<b>11</b>
<b>3. Charakteristika metod měření a rozboru spotřeby času.....</b>	<b>13</b>
3.1 Snímek pracovního dne jednotlivce .....	13
3.2 Snímek pracovního dne čety .....	14
3.3 Hromadný snímek pracovního dne .....	15
3.4 Vlastní snímek pracovního dne.....	15
3.5 Momentové pozorování .....	15
3.6 Zonální a vícestranné pozorování .....	15
3.7 Chronometráž.....	16
<b>4. Normativy spotřeby práce.....</b>	<b>18</b>
4.1 Systém MTM (Methods – Time Measurement) .....	21
4.2 Systém Basic MOST (Maynard Operating Sequences Technique).....	23
4.3 Systém Maxi MOST (Maynard Operating Sequences Technique).....	24
4.4 Systém UMS (Universal Maintenance System).....	25
4.5 Systém UAS (Universal Analysing System) .....	27
4.6 Systém SMA (Standards de Manutention Analytiques) .....	27
4.7 Systém SMB (Standards de Manutention de Base) .....	28
4.8 Systémy normativů projektování práce.....	28
<b>5. Metody stanovení norem počtu pracovníků.....</b>	<b>30</b>
5.1 Teorie hromadné obsluhy.....	30
5.2 Metoda normované pracovní síly.....	32
5.3 Regresní analýza .....	34
5.4 Metoda ztrátových časů.....	35
<b>6. Metodika provádění časových studií práce.....</b>	<b>36</b>
6.1 Výběr sledovaného pracovníka .....	38
6.2 Analýza metod a výběr místa pro pozorování.....	38
6.3 Rozdělení operace na elementy.....	39
<b>7. Problematika stanovení výkonových norem.....</b>	<b>40</b>

7.1	Zhodnocení současného stavu řešené problematiky v oblasti stanovení výkonových norem režijní práce.....	42
7.2	Vyhodnocení dotazníkového šetření v podnicích v ČR.....	42
7.3	Vliv filozofie štíhlého managementu na stanovení norem režijních pracovníků.....	45
7.4	Vliv TPM při stanovení norem režijních pracovníků .....	48
7.5	Využití databázové podpory pro plánování kapacit režijní práce .....	49
<b>8.</b>	<b>Výběr vhodné metody pro stanovení struktury časové spotřeby režijní práce .....</b>	<b>51</b>
38.1	Výběr vhodné metody pro stanovení struktury časové spotřeby práce v logistice .....	51
8.2	Výběr vhodné metody pro stanovení struktury časové spotřeby práce v údržbě.....	52
8.3	Výběr vhodné metody pro stanovení struktury časové spotřeby práce seřizovačů.....	54
<b>9.</b>	<b>Aplikace metod ke stanovení počtu režijních pracovníků v logistice .....</b>	<b>56</b>
9.1	Použití teorie hromadné obsluhy pro stanovení počtu pracovníků logistiky .....	56
9.2	Použití metody normované pracnosti ke stanovení počtu pracovníků logistiky.....	59
9.3	Použití regresní analýzy ke stanovení počtu pracovníků logistiky .....	60
9.4	Použití metody ztrátových časů ke stanovení počtu pracovníků logistiky.....	62
<b>10.</b>	<b>Aplikace metod ke stanovení počtu režijních pracovníků v údržbě.....</b>	<b>65</b>
10.1	Použití teorie hromadné obsluhy pro stanovení počtu údržbářů.....	65
10.2	Použití metody normované pracnosti ke stanovení počtu údržbářů.....	68
10.3	Použití regresní analýzy ke stanovení počtu údržbářů.....	69
10.4	Použití metody ztrátových časů ke stanovení počtu údržbářů .....	72
<b>11.</b>	<b>Aplikace metod ke stanovení počtu seřizovačů.....</b>	<b>74</b>
11.1	Použití teorie hromadné obsluhy pro stanovení počtu seřizovačů.....	74
11.2	Použití metody normované pracnosti ke stanovení počtu seřizovačů.....	76
11.3	Použití regresní analýzy ke stanovení počtu seřizovačů.....	78
11.4	Použití metody ztrátových časů ke stanovení počtu seřizovačů .....	81
<b>12.</b>	<b>Zhodnocení dosažených výsledků v oblasti normování režijní práce.....</b>	<b>83</b>
12.1	Metodika normování vybraných režijních prací .....	84
12.2	Doporučení pro podniky zabývající se zpracováním plastů .....	88
	<b>Závěr .....</b>	<b>90</b>
	<b>Seznam použité literatury .....</b>	<b>93</b>
	<b>Summary .....</b>	<b>95</b>
	<b>Rejstřík.....</b>	<b>96</b>