

## **Obsah:**

<b>PŘEDMLUVA</b>	<b>7</b>
<b>1. ZÁKLADNÍ POJMY</b>	<b>11</b>
<b>2. POJETÍ ORGANIZACE A MANAGEMENT</b>	<b>15</b>
<b>3. ŘÍZENÍ INFORMATIKY</b>	<b>25</b>
<b>3.1 ŘÍZENÍ PROVOZU IS/ICT</b>	<b>28</b>
<b>3.1.1 ŘÍZENÍ BEZPEČNOSTI PROVOZU IS/ICT</b>	<b>29</b>
<b>4. METODIKA A JEJÍ VÝZNAM PRO ŘÍZENÍ PROJEKTŮ</b>	<b>33</b>
<b>4.1 METODIKA INFORMAČNÍHO SYSTÉMU VEŘEJNÉ SPRÁVY</b>	<b>34</b>
<b>4.2 MEZINÁRODNÍ NORMY</b>	<b>39</b>
<b>4.2.1 ČSN ISO/IEC 15288:2002</b>	<b>40</b>
<b>4.2.2 ČSN ISO/IEC 12207:1995/AMD.1:2002</b>	<b>43</b>
<b>4.2.3 VZTAH MEZI ČSN ISO/IEC 15288:2002 A ČSN ISO/IEC 12207: 1995/ AMD.1:2002</b>	<b>45</b>
<b>5. ORGANIZAČNÍ STRUKTURY A PERSONÁLNÍ STRÁNKA PROJEKTU</b>	<b>47</b>
<b>5.1 MANAGER PROJEKTU</b>	<b>54</b>
<b>5.2 ORGANIZAČNÍ STRUKTURY</b>	<b>57</b>
<b>5.2.1 NESTRUKTUROVANÉ PRACOVNÍ TÝMY</b>	<b>57</b>
<b>5.2.2 STRUKTUROVANÉ PRACOVNÍ TÝMY</b>	<b>60</b>
<b>5.2.3 ORGANIZACE SOUČASNÝCH PROJEKTŮ</b>	<b>63</b>
<b>6. ŽIVOTNÍ CYKLUS PROJEKTU IS/ICT A JEHO MODELOVÁNÍ</b>	<b>67</b>
<b>6.1 MODEL Y ŽIVOTNÍHO CYKLU PROJEKTU IS/ICT</b>	<b>68</b>
<b>6.1.1 VODOPÁDOVÝ MODEL</b>	<b>69</b>
<b>6.1.2 SPIRÁLOVÝ MODEL</b>	<b>71</b>
<b>6.1.3 SÍŤOVÝ MODEL</b>	<b>74</b>
<b>6.1.4 DALŠÍ MODEL Y</b>	<b>77</b>
<b>6.1.5 MATEMATICKÉ MODEL Y</b>	<b>83</b>
<b>7. ŘÍZENÍ PROJEKTŮ INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ</b>	<b>97</b>

<b>7.1 HISTORICKÝ POHLED</b>	<b>97</b>
<b>7.1.1 PŘÍNOSY ŘÍZENÍ PROJEKTŮ</b>	<b>103</b>
<b>7.2 ROVINY ŘÍZENÍ PROJEKTU</b>	<b>107</b>
<b>7.3 ŘÍZENÍ POSTUPU PRACÍ NA PROJEKTU</b>	<b>113</b>
<b>7.4 DYNAMICKÉ POJETÍ ŘÍZENÍ PROCESU TVORBY PROJEKTŮ IS</b>	<b>122</b>
<b>7.5 ŘÍZENÍ POSTUPU PRACÍ NA PROJEKTU POMOCÍ SÍŤOVÉHO MODELU</b>	<b>124</b>
<b>7.6 NAVIGACE V MODELU POSTUPU PRACÍ NA PROJEKTU</b>	<b>128</b>
<b>7.6.1 VÝVOJ PROJEKTU</b>	<b>128</b>
<b>7.6.2 OPRAVY A ZMĚNY</b>	<b>129</b>
<b>7.7 MODEL POSTUPU PRACÍ NA PROJEKTU A SDRUŽOVÁNÍ ČINNOSTÍ DO SKUPIN - VZNIK ÚLOH</b>	<b>133</b>
<b>7.7.1 NAVIGACE V MODELU PROCESU TVORBY PROJEKTU</b>	<b>134</b>
<b>7.7.2 PRAVIDLA SDRUŽOVÁNÍ ČINNOSTÍ DO VĚTŠÍCH CELKŮ</b>	<b>135</b>
<b>7.7.3 ELEMENTÁRNÍ VZTAH</b>	<b>139</b>
<b>7.8 SÍŤ ÚLOH A JEJICH PŘÍRAZENÍ K ETAPÁM</b>	<b>140</b>
<b>7.9 NASAZENÍ A KONCEPCE PRÁCE S PRODUKTEM MS PROJECT</b>	<b>143</b>
<b>8. REENGINEERING INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ</b>	<b>149</b>
<b>8.1 OBNOVA INFORMAČNÍHO SYSTÉMU – POSLEDNÍ POKUS O ZÁCHRANU</b>	<b>152</b>
<b>8.2 KRÁTKODOBÁ STRATEGIE</b>	<b>156</b>
<b>8.3 STŘEDNĚDOBÁ STRATEGIE</b>	<b>159</b>
<b>8.4 DLOUHODOBÁ STRATEGIE</b>	<b>162</b>
<b>9. TESTOVÁNÍ</b>	<b>165</b>
<b>9.1 ŘÍZENÍ TESTOVÁNÍ</b>	<b>170</b>
<b>10. SLOVO NA ZÁVĚR</b>	<b>175</b>
<b>LITERATURA</b>	<b>176</b>
<b>INTERNETOVÉ ZDROJE</b>	<b>180</b>
<b>REJSTRÍK</b>	<b>185</b>