

Obsah

0 autorovi

Úvod

Kapitola 1

Mysl v akci

PRACUJE NÁŠ MOZEK PRÁVĚ TEĎ?

Úloha 1 – Devět bodů

Úloha 2 – Šest zápalek

Úloha 3 – Kdo chová zebra?

FUNKCE MYSLI

Analýza

CVIČENÍ 1

Najděte omyl

Syntéza

Hodnocení

CVIČENÍ 2

Hodnoty v pracovní sféře

ZAVEDENÍ PRINCIPU PODVĚDOMÍ

PŘÍPADOVÁ STUDIE

DOTAZNÍK:

NASLOUCHÁTE SVĚMU PODVĚDOMÍ?

KLÍČOVÉ BODY

Kapitola 2

Umění efektivního rozhodování

DEFINUJTE CÍL

SHROMÁŽDĚTE RELEVANTNÍ INFORMACE

VYTVOŘTE SEZNAM MOŽNÝCH ŘEŠENÍ

UCIŇTE ROZHODNUTÍ

Hodnocení rizik

Hodnocení důsledků

PROVEĎTE A ZHODNOŤTE SVÉ ROZHODNUTÍ

KLÍČOVÉ BODY

1

3

5

5

6

6

7

8

8

8

8

9

9

10

10

10

11

11

11

12

13

14

14

16

17

18

19

20

22

Kapitola 3

Sdílení rozhodování s ostatními	25
ROLE VEDOUCÍHO PRACOVNÍKA	25
POTŘEBA ÚKOLU	26
POTŘEBA UDRŽENÍ TÝMU	26
POTŘEBY JEDNOTLIVCŮ	27
INTERAKCE TŘÍ KRUHŮ	27
FUNKCE VEDOUCÍHO	27
PŘÍPADOVÁ STUDIE	29
DOTAZNÍK	30
KLÍČOVÉ BODY	30

Kapitola 4

Klíčové strategie pro řešení problémů	33
JAK SE LIŠÍ ŘEŠENÍ PROBLÉMŮ OD ROZHODOVÁNÍ	33
SPOLEČNÝ MODEL PRO ROZHODOVÁNÍ A ŘEŠENÍ PROBLÉMŮ	34
POKLÁDÁNÍ SPRÁVNÝCH OTÁZEK	35
Pochopení problému	35
Řešení problému	35
Hodnocení rozhodnutí a jeho provedení	35
JAK PŘÍSTUPOVAT K SYSTÉMOVÝM PROBLÉMŮM	36
CVIČENÍ 3	37
PŘÍPADOVÁ STUDIE	37
KLÍČOVÉ BODY	38

Kapitola 5

Vymýšlení nápadů	39
BRAINSTORMING	39
CVIČENÍ 4	40
Dovednosti brainstormingu	40
POKYNY PRO BRAINSTORMING	40
PŘÍPADOVÉ STUDIE	41
JAK VĚST SEZENÍ BRAINSTORMINGU	41
PŘÍPADOVÁ STUDIE	42
KLÍČOVÉ BODY	42

Kapitola 6

Myslet bez omezení	43
KREATIVNĚJŠÍ PŘÍSTUP	43
ŠIRŠÍ HLEDÁNÍ MOŽNÝCH ŘEŠENÍ	45
PŘÍPADOVÁ STUDIE	46
Když „všichni vědí“, že je něco pravda, nikdo neví nic	46

JAK VYUŽÍVAT PODVĚDOMÍ	46
PROCES TVŮRČÍHO MYŠLENÍ	47
PŘÍPADOVÁ STUDIE	47
Mozart	47
MENTÁLNÍ BLOKY	47
KLÍČOVÉ BODY	48

Kapitola 7

Rozvoj myšlenkových dovedností	51
KDO UMÍ EFEKTIVNĚ PRAKTICKY PŘEMÝŠLET?	51
CVIČENÍ 5	52
Vaši osobní mentoři myšlenkových dovedností	52
PRACUJETE VE SPRÁVNÉM OBORU?	53
KLÍČOVÉ FAKTORY PŘI VÝBĚRU OBORU	53
JAK NAPLÁNOVAT VLASTNÍ UČEBNÍ STRATEGII	54
KLÍČOVÉ BODY	56

Příloha

Řešení úkolu „Kdo chová zeburu?“	57
Doporučená literatura	59
Rejstřík	61