
Obsah

Předmluva	11
Úvod	12

PODSTATA A VZNIK PARETOVA PRAVIDLA

1. Jak vlastně Paretovo pravidlo vzniklo?	16
2. Co je podstatou Paretova pravidla 80/20	21
2.1 Dvě podoby Paretova pravidla	21
2.2 Malá příčina má dvojí charakter	25
2.2.1 Co zásadně souvisí s Paretovým pravidlem	25
2.3 Varianty použití Paretova pravidla	26
2.3.1 Pravidlo jednoho procenta – síla akumulární výhody	26
2.3.2 Pravidlo jednoho procenta	30
2.3.3 Pravidlo 10×	30
2.4 Bod zlomu	32
2.5 Obecné příklady použití Paretova pravidla	37
2.5.1 Obecné malé příčiny velké následky šířeji	39
2.5.2 Nehody a katastrofy z pohledu pravidla 20/80	40

PARETOVO PRAVIDLO V ŽIVOTĚ ČLOVĚKA

3. Jak funguje Paretovo pravidlo v životě člověka	60
3.1 Malé příčiny – myšlení v krabici	61
3.2 Co vám přinese Paretovo pravidlo do osobního života?	66
3.2.1 Štěstí	69
3.2.2 Vděčnost	70
3.2.3 Úspěch	71
3.2.4 Čas	71
3.2.5 Na příkaz druhých	73
3.2.6 Zlepšete své finance	74
3.2.7 Zdraví	76

3.2.8 Spánek	77
3.2.9 Životní styl	78
3.2.10 Vzdělávání	79
3.3 Dobrá práce – výhra	81

PARETOVO PRAVIDLO V ORGANIZACI

4. Jak funguje Paretovo pravidlo v organizaci?	84
4.1 Filozofie podnikání, mise, vize, strategie	84
4.1.1 Důvody podnikání	85
4.1.2 Corporate Social Responsibility 2	86
4.1.3 Filozofie podnikání	86
4.1.4 Mise	86
4.1.5 Vize	86
4.1.6 Strategické cíle	87
4.1.7 Strategický plán	88
4.1.8 Strategické válečné hry	88
4.2 Procesy v organizaci	90
4.2.1 Strategický marketing	90
4.2.2 Research & Development	91
4.2.3 Nákup	93
4.2.4 Activity based costing (ABC)	94
4.2.5 Výroba	96
4.2.6 Logistika a distribuce	97
4.2.7 Finanční řízení	97
4.2.8 Řízení lidských zdrojů	98
4.2.9 Firemní kultura	100
4.2.10 Administrativa – ICT (Informační a komunikační technologie)	103
4.2.11 Projekty	104
4.3 Obchod	105
4.3.1 Zákazníci	105
4.3.2 Klíčoví obchodníci	111
4.4 Skryté zdroje potenciálu firmy	112

OSOBNOST MANAŽERA A PARETOVO PRAVIDLO

5. Osobnost manažera	122
5.1 Filozofie manažera	123
5.2 Vzdělání manažera	125

5.3 Manažer jako stratég – čas	126
5.4 Zjednodušování – základ úspěchu	130
5.5 Strategické myšlení manažera	132
5.5.1 Žebříkování – orientace ve složitosti	133
5.5.2 Metoda parafráze klíčových slov	135
5.6 Překážky v růstu i práci	138
5.7 Paretův princip do všech oblastí firemního života	139
5.7.1 Praktické limity pro pravidlo 80/20	140
5.7.2 Seznam různých příkladů dopadů pravidla 80/20	141
5.7.3 Černé labutě	143
5.7.4 Rady podle Paretova pravidla	144
5.7.5 Jak se chránit před černými labutěmi i jinými negativními událostmi?	145
6. Plánovací scénáře	148
6.1 Příklad použití plánovacího scénáře	153
6.1.1 Pesimistická varianta	159
6.1.2 Optimistická varianta	159
6.1.3 Dominantní varianta	160

PARETOVO PRAVIDLO VE SPOLEČNOSTI

7. Jak funguje Paretovo pravidlo ve společnosti	164
7.1 Společnost na rozcestí	164
7.2 Problémů přibývá	166
7.2.1 Světové problémy lze řešit podle Paretova pravidla	167
7.2.2 Komplexní problémy děsí	168
7.2.3 Co všechno je třeba řešit?	168
7.3 Co má lidstvo ve svých rukou?	173
7.3.1 Nevratné změny klimatu a katastrofální počasí	173
7.3.2 Vzácná voda	174
7.3.3 Zvedání hladin oceánů	174
7.3.4 Kopule a vertikální farmy	175
7.3.5 Rozšiřující se fake news a deep fake	175
7.3.6 Rozšiřující se ekonomická migrace	176
7.3.7 Rozšiřující se množství uprchlíků před válkou, suchem i nemocemi	177
7.3.8 Politické a náboženské „-ismy“	177
7.3.9 Rozšiřující se terorismus	178

7.4 Rostoucí nesoudržnost společnosti	179
7.4.1 Extrémismus ve všech podobách, hrozba občanské války v zemích Evropy, kde bude příliš mnoho migrantů	179
7.4.2 Hrozba dalších pandemií – virových i bakteriálních	179
7.4.3 Neplacení daní ze strany nejbohatších lidí a firem	179
7.4.4 Kůrovcové kalamity	180
7.4.5 Lesní požáry	180
7.4.6 Úplatnost politiků a úředníků, justice	180
7.5 Paretovo pravidlo v politice státu	181
7.6 Politika	185
8. Věda	191
8.1 Předpoklady vynálezů	191
8.1.1 Nahodilosti ve vědě, objevech a vynálezech	202
8.1.2 Predikce vývoje technologií zkoumáním minulosti	205
8.1.3 Vše souvisí se vším	208
8.1.4 Synergické efekty z příběhů	212
8.2 Současnost	215
8.2.1 Internet vyrůstá jako strom	215
9. Sport	219
10. Umění	224
10.1 Kryptoměny a nový druh umění – NFT	226
SPRÁVNÉ MYŠLENÍ	
11. Správné myšlení	232
11.1 Co je strategické myšlení	232
11.2 Běžný způsob myšlení nám brání vidět reálně	233
11.2.1 Jaké známe typy myšlení?	234
11.3 Kritické myšlení	235
11.3.1 Pojetí kritického myšlení	235
11.3.2 Definice kritického myšlení	235
11.3.3 Význam kritického myšlení v současné společnosti	236
11.3.4 Tři modely vědění	237
11.3.5 Podmínky pro kritické myšlení	237
11.3.6 Otázky jako předpoklad kritického myšlení	237
11.3.7 Otázky vyžadující myšlení nižšího řádu	238
11.3.8 Otázky vyžadující myšlení vyššího řádu	238

11.4	Systémové myšlení	239
11.4.1	Big picture	241
11.4.2	Úžasný pohled na svět	242
11.4.3	Systémové myšlení a systémová dynamika	242
11.4.4	Systémové archetypy	242
11.4.5	Business dynamics	243
11.4.6	Dovednosti systémového myšlení	243
11.4.7	Evoluce, princip všeho	244
11.5	Myšlení nové doby pro 3. tisíciletí	246
11.5.1	Překážky správného myšlení	246
11.5.2	Jak funguje náš mozek – vnější okolnosti	252
11.5.3	Jak myslíme?	252
11.6	Filozofie, přesvědčení, hodnoty	254
11.6.1	Jazyk	255
11.6.2	Vnímání	256
11.6.3	Chápeme pouze to, na co je mysl připravena	257
11.6.4	Staré myšlení na nové problémy?	258
11.6.5	Myšlení a vzdělávání	261
12.	Analýzy	263
12.1	SWOT analýza	263
12.1.1	Popis metody	263
12.1.2	Použití metody	264
12.2	Metoda Synektiky	267
12.2.1	Popis metody	267
12.2.2	Použití metody	269
12.3	Fakta, fakta, fakta	272
12.3.1	Instinkt propasti	273
12.3.2	Instinkt negativity	273
12.3.3	Instinkt lineárnosti	274
12.3.4	Instinkt strachu	274
12.3.5	Instinkt zkreslení velikosti	275
12.3.6	Instinkt zobecnění	276
12.3.7	Instinkt osudovosti	276
12.3.8	Instinkt jedné perspektivy	277
12.3.9	Instinkt obviňování	277
12.3.10	Instinkt urgentnosti	277

BUDOUCNOST LIDSTVA

13. Budoucnost lidstva	282
13.1 Jaká nás čeká budoucnost?	285
13.2 Technologická budoucnost	287
13.3 Události, které napovídají zajímavou budoucnost	289
13.3.1 Fastfoodový řetězec nabídne v USA rostlinnou verzi pochoutky	289
13.3.2 V Česku roste zájem o rostlinné náhražky masa	290
13.3.3 Menší dopady na životní prostředí neslibují jen rostlinné náhražky masa, ale i to vypěstované v laboratoři	290
13.3.4 Co je třeba udělat s vodou	292
13.3.5 Levný krevní test může odhalit rakovinu	294
14. Spravedlivější ekonomika	297
15. Jak využít Paretovo pravidlo při řešení problémů	302
O autorovi	308
Doslov	309
Seznam obrázků	310
Seznam tabulek	311
Seznam grafů	311
Literatura	312
Jmenný rejstřík	318
Věcný rejstřík	319