

# **Obsah**

<b>OBSAH .....</b>	<b>3</b>
<b>PŘEDMLUVA.....</b>	<b>5</b>
<b>I. VEŘEJNÝ SEKTOR VE SMÍŠENÉ EKONOMICE.....</b>	<b>7</b>
I.1. VEŘEJNÝ SEKTOR JAKO VÝRAZ OBECNÉHO ZÁJMU .....	7
I.2. VEŘEJNÝ SEKTOR VE SMÍŠENÉ EKONOMICE .....	10
I.3. PODNIKY A ORGANIZACE VE VEŘEJNÉM SEKTORU.....	16
<b>II. SOCIÁLNÍ SLUŽBY .....</b>	<b>23</b>
II.1. CHARAKTER SOCIÁLNÍCH SLUŽEB .....	23
II.2. MODELY EXTERNALITY V SOCIÁLNÍCH SLUŽBÁCH .....	28
II.3. PROBLÉMY SPOJENÉ SE ZÍSKÁVÁNÍM INFORMACÍ.....	34
<b>III. POSTAVENÍ A PRÁVNÍ POMĚRY VEŘEJNĚ PROSPĚŠNÝCH ORGANIZACÍ V ČR .....</b>	<b>41</b>
III.1. ZALOŽENÍ, VZNIK A ZÁNIK NEZISKOVÉ ORGANIZACE .....	41
III.2. ORGÁNY NEZISKOVÉ ORGANIZACE.....	45
III.3. HOSPODAŘENÍ A ÚČETNICTVÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE.....	47
<b>IV. VEŘEJNĚ PROSPĚŠNÉ ORGANIZACE A JEJICH CHARAKTERISTIKA .....</b>	<b>51</b>
IV.1. VŠEOBECNÁ CHARAKTERISTIKA VEŘEJNĚ PROSPĚŠNÝCH ORGANIZACÍ.....	51
IV.2. NĚKTERÁ KRITÉRIA ČLENĚNÍ VEŘEJNĚ PROSPĚŠNÝCH ORGANIZACÍ .....	55
IV.3. EKONOMICKÁ TEORIE VEŘEJNĚ PROSPĚŠNÝCH ORGANIZACÍ.....	59
<b>V. ROZVOJ A RACIONALITA EXISTENCE TŘETÍHO SEKTORU .....</b>	<b>65</b>
V.1. ROZSAH TŘETÍHO SEKTORU .....	65
V.2. RACIONALITA EXISTENCE TŘETÍHO SEKTORU .....	70
V.3. OPRÁVNĚNOST DAŇOVÝCH VÝHOD PRO ORGANIZACE TŘETÍHO SEKTORU .....	77
<b>VI. TŘETÍ SEKTOR A JEHO ROLE VE VZTAHU K DEMOKRACII A TRŽNÍ EKONOMICE ....</b>	<b>83</b>
VI.1. NEVLÁDNÍ ORGANIZACE JAKO SOUČÁST DEMOKRATICKÉ SPOLEČNOSTI .....	83
VI.2. NEZISKOVÝ SEKTOR V PROSTORU MEZI STÁTEM A PŮSOBENÍM TRŽNÍCH SIL .....	87
VI.3. PODMÍNKY PRO VZNIK NEZISKOVÉHO SEKTORU V ČESKÉ REPUBLICE .....	91
<b>VII. SVOBODA SDRUŽOVÁNÍ OBČANŮ.....</b>	<b>95</b>
VII.1. POJETÍ A DŮSLEDKY SVOBODY SDRUŽOVÁNÍ .....	95
VII.2. OPODSTATNĚNOST SVOBODY SDRUŽOVÁNÍ.....	100
VII.3. K OBSAHOVÉ STRÁNCE SVOBODY SDRUŽOVÁNÍ .....	105
<b>VIII. TERMINOLOGIE TŘETÍHO SEKTORU .....</b>	<b>109</b>

VIII.1. SLOŽITOST A NEJASNOST POJMOVÉHO APARÁTU.....	109
VIII.2. NĚKTERÉ ZÁKLADNÍ POJMY Z OBLASTI TŘETÍHO SEKTORU .....	112
<b>IX. POSLÁNÍ A VÝKONNOST VEŘEJNĚ PROSPĚŠNÝCH ORGANIZACÍ.....</b>	<b>119</b>
IX.1. ZMĚNY V SOCIÁLNÍM A EKONOMICKÉM PROSTŘEDÍ .....	119
IX.2. K POSLÁNÍ NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ .....	125
IX.3. OD POSLÁNÍ K VÝKONNOSTI NEZISKOVÉ ORGANIZACE .....	128
<b>X. DEFINOVÁNÍ A MĚŘENÍ VÝSLEDKŮ.....</b>	<b>135</b>
X.1. DEFINOVÁNÍ VÝSLEDKŮ ČINNOSTI VEŘEJNĚ PROSPĚŠNÝCH ORGANIZACÍ .....	135
X.2. KRITÉRIA MĚŘENÍ A HODNOCENÍ VÝKONNOSTI VEŘEJNĚ PROSPĚŠNÝCH ORGANIZACÍ .....	140
X.3. KVALITA ROZHODOVÁNÍ A JEJÍ VLIV NA VÝSLEDKY ČINNOSTI ORGANIZACE .....	143
<b>XI. ROZVOJ A ORGANIZOVÁNÍ ZDROJŮ .....</b>	<b>147</b>
XI.1. ZABEZPEČOVÁNÍ FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ.....	147
XI.2. ORGANIZACE ZÍSKÁVÁNÍ FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ.....	152
XI.3. ZÍSKÁVÁNÍ DOBROVOLNÝCH SPOLUPRACOVNÍKŮ .....	156
<b>XII. STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VE VEŘEJNĚ PROSPĚŠNÝCH ORGANIZACÍCH.....</b>	<b>161</b>
XII.1. OBECNÉ PRINCIPY STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ.....	161
XII.2. PROCES VYTVAŘENÍ STRATEGIE ORGANIZACE .....	163
XII.3. PROBLEMATIKA STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ V NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍCH .....	168
<b>XIII. ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ.....</b>	<b>173</b>
XIII.1. ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ V NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍCH.....	173
XIII.2. SPECIFIKA PERSONÁLNÍ ČINNOSTI V NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍCH .....	177
XIII.3. HMOTNÁ ZAINTERESOVANOST A ODMĚŇOVÁNÍ V NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍCH .....	183
XIII.4. ŘÍZENÍ KLÍČOVÝCH PRACOVNÍKŮ ORGANIZACE .....	188
XIII.5. ZÍSKÁVÁNÍ A VÝCVIK PRACOVNÍKŮ .....	194
<b>XIV. FINANČNÍ ŘÍZENÍ NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ.....</b>	<b>201</b>
XIV.1. ZÁSADY FINANČNÍHO ROZHODOVÁNÍ A HOSPODAŘENÍ.....	201
XIV.2. ANALÝZA NÁKLADŮ NEZISKOVÉ ORGANIZACE.....	205
XIV.3. ŘÍZENÍ PŘEDPOKLÁDANÝCH NÁKLADŮ A STANOVENÍ CEN .....	211
<b>LITERATURA .....</b>	<b>221</b>