

OBSAH

	Úvodem	9
1	Obecné zásady hodnotové analýzy	11
1.1	Společenská užitná hodnota	11
	Kvalitativní charakter společenské užitné hodnoty	13
1.2	Podstata hodnotové analýzy	14
	Základní charakteristika hodnotové analýzy	14
	Systémové pojetí hodnotové analýzy	15
	Pojetí efektivity v hodnotové analýze	17
1.3	Základy hodnotové analýzy	20
2	Pojetí hodnotové analýzy ve stavebnictví	24
2.1	Charakteristické rysy stavebnictví	24
2.2	Systémový přístup k hodnocení výrobků ve stavebnictví	26
	Výrobek ve stavebnictví	27
2.3	Cíle hodnotové analýzy	29
2.4	Fáze uplatnění a oblasti využití hodnotové analýzy	32
	Fáze uplatnění hodnotové analýzy	32
	Využití hodnotové analýzy ve výrobní oblasti stavebnictví	35
	Hodnotová analýza dopravních procesů	36
	Hodnotová analýza v systému zásobování	37
	Hodnotová analýza v investiční činnosti	39
	Hodnotová analýza v informačních systémech	40
	Hodnotová analýza v řídicích systémech	41
	Hodnotová analýza při tvorbě cen	42
3	Metodika hodnotové analýzy ve stavebnictví	44
3.1	Formulace metodického postupu hodnotové analýzy ve stavebnictví a in- vestiční činnosti	44
	Zásady při uplatňování hodnotové analýzy	44
	Vstupní otázky hodnotové analýzy	47
3.2	Pracovní plán hodnotové analýzy	48
	Diagnostika problému	51
	Příprava hodnotové analýzy	55
	Sběr informací a jejich hodnocení	57
	Funkční analýza	59
	Technologická analýza	64
	Přiřazení nákladů a nákladová analýza	67
	Tvorba námětů a vyhledávání variant	71
	Souhrnná syntéza s výběrem optimální varianty a jejím upřesněním	75
	Projednání a schválení optimální varianty	78
	Realizace optimální varianty a kontrola zavedení do výroby	80
3.3	Zásady hodnotové analýzy	82
4	Metody hodnotové analýzy	94
4.1	Subjektivní metody	94
4.2	Heuristické metody	101
	Metody řízených skupinových diskusí	102

	Delfská metoda	104
	Morfologická analýza	111
	Ostatní heuristické metody	120
4.3	Exaktní metody využívající matematické přístupy	122
	Obecné zásady pro použití exaktních metod	123
	Stručný přehled vhodných exaktních metod s matematickými přístupy	124
4.4	Aplikace lineárního programování v hodnotové analýze	125
	Optimalizace užitečného efektu	125
	Optimalizace podle lomené lineární účelové funkce	128
	Optimalizace podle více účelových funkcí	129
4.5	Metody vícerozměrné statistické analýzy	131
	Faktorová analýza	132
	Analýza hlavních složek	143
	Prověrka hypotézy o nezávislosti množin náhodných veličin	147
	Další vhodné metody vícerozměrné statistické analýzy	150
4.6	Diskriminační analýza	152
	Úvodní poznámky k teoretickým základům metody	152
	Uplatnění diskriminační analýzy v hodnotové analýze	160
	Analýza a upřesňování optimální varianty pomocí diskriminační analýzy	164
4.7	Simulační modely v hodnotové analýze	170
5	Hodnocení nákladů v hodnotové analýze	175
5.1	Nákladová analýza	175
	Základní problémy měření a určování nákladů	175
	Zásady pro uplatnění nákladové analýzy	178
5.2	Metoda dynamické kalkulace	180
	Fixní náklady a jejich význam pro analýzu nákladů	180
	Určování nákladů metodou dynamické kalkulace	183
5.3	Výrobní náklady a cena	185
6	Organizace a řízení hodnotové analýzy ve stavebnictví	188
6.1	Zavádění a organizace hodnotové analýzy	188
	Zásady pro zavádění hodnotové analýzy	188
	Řízení a organizace hodnotové analýzy z hlediska potřeb národního hospo- dářství	188
	Řízení a organizace hodnotové analýzy v investiční výstavbě	190
	Řízení a organizace hodnotové analýzy ve stavebnictví	192
	Systém týmové práce v hodnotové analýze	194
6.2	Výchova a motivace hodnotových inženýrů a analytiků	198
	Výchova pracovníků hodnotové analýzy	198
	Motivace pracovníků hodnotové analýzy	199
7	Uplatnění hodnotové analýzy a hodnotového inženýrství ve stavebnictví a investičním procesu	201
7.1	Uplatnění hodnotové analýzy při výběru obvodové stěny obytné budovy	201
7.2	Použití hodnotové analýzy při hledání optimální varianty bytového jádra	208
	Přípravná a informační fáze hodnotové analýzy	208
	Vlastní analytická a tvůrčí fáze a posouzení vývojových typů bytových jader	211
7.3	Výběr vhodné nosné konstrukce mostního objektu	217
	Základní údaje	217
	Provedení hodnotové analýzy a výběr vhodné varianty	221
7.4	Hodnocení variant konstrukčních vrstev vozovky na přeložce silnice	226
	Příprava podkladů pro hodnocení	226
	Posouzení jednotlivých variant konstrukčních vrstev vozovky pomocí hod- notové analýzy	228
7.5	Vyhodnocení a výběr silážních žlabů pomocí hodnotové analýzy	235

	Vytvoření informační základny pro hodnotovou analýzu silážních žlabů	235
	Hodnotová analýza projektovaných a vyvíjených silážních žlabů	237
	Analýza výsledků hodnotové analýzy silážních žlabů	240
7.6	Posouzení efektivnosti konstrukčních soustav obytných budov pomocí hodnotového inženýrství	242
	Výběr konstrukčních soustav a jejich charakteristika	244
	Posouzení vybraných konstrukčních soustav	249
	Analýza výsledků předběžného posouzení konstrukčních soustav	253
7.7	Předběžné posouzení vhodnosti výstavby různých variant inženýrských sítí	255
	Předběžné experimentální posouzení vybraných variant inženýrských sítí	257
	Analýza předběžného posouzení vybraných variant inženýrských sítí	263
7.8	Možnosti použití hodnotového inženýrství při hodnocení efektivnosti systémů řízení podniků	263
	Výběr systémů řízení podniku pro experimentální posouzení jejich společenské efektivnosti	264
	Posouzení efektivnosti vybraných systémů řízení	265
	Závěry pro další postup při hodnocení efektivnosti systémů řízení	269
	Závěr	271
	Literatura	273
	Rejstřík	277