

# OBSAH

ÚVOD .....	6
------------	---

## PRVÁ ČASŤ - CESTOVNÝ RUCH V REGIONÁLNEJ EKONÓMII

1. REGIONÁLNA EKONÓMIA A POLITIKA .....	9
1.1. Podstata a obsah regionálnej ekonómie .....	9
1.2. Región ako objekt regionálnej ekonómie a politiky .....	10
1.2.1. Región ako administratívno-správna jednotka .....	10
1.2.2. Región cestovného ruchu a regionalizácia .....	12
1.3. Regionálny rozvoj a regionálne disparity .....	15
1.4. Regionálna politika a podpora regionálneho rozvoja .....	16
1.5. Regionálna politika a politika súdržnosti Európskej únie .....	19
1.6. Podpora a rozvoj vidieka s dôrazom na cestovný ruch .....	22
2. KOMPETENCIE ÚZEMNEJ SAMOSPRÁVY V ROZVOJI ÚZEMIA .....	24
2.1. Princípy činnosti a orgány územnej samosprávy .....	24
2.1.1. Orgány a kompetencie obce (mesta) .....	25
2.1.2. Orgány a kompetencie samosprávneho kraja .....	27
2.2. Majetok a hospodárenie územnej samosprávy .....	28
2.2.1. Majetok územnej samosprávy .....	28
2.2.2. Rozpočtové hospodárenie územnej samosprávy .....	29
2.3. Podpora regionálneho rozvoja v kompetencii územnej samosprávy .....	31
2.4. Kompetencie územnej samosprávy v cestovnom ruchu .....	32
Prípadová štúdia: Európska charta miestnej samosprávy .....	35
3. CESTOVNÝ RUCH V REGIONÁLNOM ROZVOJI .....	40
3.1. Podstata sektora cestovného ruchu v regióne .....	40
3.2. Vplyv cestovného ruchu na ekonomiku regiónu .....	43
3.2.1. Potenciál cestovného ruchu v regióne a jeho špecializácia .....	44
3.2.2. Lokalizácia zariadení a aktivít cestovného ruchu .....	45
3.2.3. Vplyv cestovného ruchu na regionálny rozvoj .....	48
3.3. Klaster ako nástroj podpory regionálnej politiky .....	51

## DRUHÁ ČASŤ - CIEĽOVÉ MIESTO CESTOVNÉHO RUCHU

4. PODSTATA A OSOBITOSTI MANAŽMENTU CIEĽOVÉHO MIESTA .....	54
4.1. Podstata cieľového miesta a jeho klasifikácia .....	54
4.2. Cieľové miesto ako systém .....	58
4.3. Osobitosti manažmentu cieľového miesta .....	60
4.4. Koordinácia záujmov v cieľovom mieste .....	65
5. MANAŽÉRSKA ORGANIZÁCIA V CIEĽOVOM MIESTE .....	68
5.1. Vývoj kooperácie v cieľovom mieste .....	68

5.2. Kooperácia ako základný predpoklad vzniku manažérskej organizácie .....	69
5.3. Princípy organizačného usporiadania cestovného ruchu v cielovom mieste .....	70
5.4. Oblastná organizácia cestovného ruchu .....	73
5.5. Krajská organizácia cestovného ruchu .....	76
5.6. Manažér cestovného ruchu v cielovom mieste .....	77
Prípadová štúdia: Činnosť manažérskej organizácie v Davose .....	78
 6. TURISTICKÁ INFORMAČNÁ KANCELÁRIA .....	79
6.1. Úlohy turistickej informačnej kancelárie a jej činnosť .....	79
6.2. Vnútorná organizácia a právna forma turistickej informačnej kancelárie .....	80
6.3. Zamestnanci turistickej informačnej kancelárie .....	81
6.4. Poskytovanie informácií o cielovom mieste .....	83
6.5. Financovanie turistickej informačnej kancelárie .....	84
6.6. Asociácia informačných centier Slovenska .....	86
Prípadová štúdia: Turistická informačná kancelária mesta a teritória Belfort .....	87
 7. PLÁNOVANIE CESTOVNÉHO RUCHU V CIELOVOM MIESTE .....	89
7.1. Situačná analýza cestovného ruchu v cielovom mieste .....	89
7.2. Vízia, poslanie a ciele cielového miesta .....	94
7.3. Systém plánovania a tvorba plánov cestovného ruchu v cielovom mieste .....	96
7.4. Stratégie rozvoja cielového miesta .....	98
Prípadová štúdia: Stratégia rozvoja cestovného ruchu nemeckého regiónu Ostholstein a dánskeho regiónu Sjaelland .....	101
 8. FINANCOVANIE CESTOVNÉHO RUCHU V CIELOVOM MIESTE .....	103
8.1. Financovanie manažérskej organizácie v cielovom mieste .....	103
8.2. Finančné hospodárenie manažérskej organizácie v cielovom mieste .....	107
8.3. Investičná podpora rozvoja cestovného ruchu v cielovom mieste .....	109
Prípadová štúdia: Dotácia na podporu cestovného ruchu pre vybranú oblastnú organizáciu cestovného ruchu .....	113
 9. ŽIVOTNÝ CYKLUS CIELOVÉHO MIESTA .....	115
9.1. Teória životného cyklu strediska cestovného ruchu .....	115
9.2. Využitie modelu životného cyklu strediska v praxi cestovného ruchu .....	119
9.3. Klady a nedostatky modelu životného cyklu strediska .....	124
9.4. Budúcnosť teórie životného cyklu strediska .....	125
Prípadová štúdia: Životný cyklus tradičného a umele vytvoreného strediska cestovného ruchu .....	126
 10. KONKURENCIESCHOPNOSŤ CIELOVÉHO MIESTA .....	130
10.1. Východiská konkurencieschopnosti cielového miesta .....	130
10.2. Modely konkurencieschopnosti cielového miesta .....	133
10.2.1. Koncepčný model konkurencieschopnosti cielového miesta .....	134
10.2.2. Integrovaný model konkurencieschopnosti cielového miesta .....	139

## TRETIA ČASŤ - ORGANIZOVANIE PODUJATÍ V CIEĽOVOM MIESTE

11. ORGANIZOVANÉ PODUJATIA V CIEĽOVOM MIESTE .....	144
11.1. Organizované podujatia ako atraktivita cielového miesta .....	144
11.2. Klasifikácia organizovaných podujatí .....	147
11.3. Subjekty zainteresované na organizovaných podujatiach v cielovom mieste .....	153
Prípadová štúdia: Vybrané kultúrne podujatia ako atraktivita mestského strediska Kremnica .....	156
12. Manažment organizovaného podujatia v cieľovom mieste .....	158
12.1. Plánovanie organizovaného podujatia v cielovom mieste .....	158
12.1.1. Marketingový prieskum- situačná analýza .....	158
12.1.2. Ciele organizovaného podujatia .....	160
12.1.3. Stratégia podujatia .....	162
12.1.4. Plán organizovaného podujatia .....	163
12.2. Organizačné a personálne zabezpečenie podujatia .....	164
12.3. Finančné zabezpečenie podujatia .....	167
12.4. Časový harmonogram úloh na zabezpečenie podujatia .....	171
12.5. Vyhodnotenie účinkov podujatia .....	172
Prípadová štúdia: Finančné zabezpečenie vedeckej konferencie .....	173
Prípadová štúdia: Determinovanie práv a obchodných výhod pre sponzorov folklórneho festivalu .....	174
13. Produkt organizovaného podujatia a jeho komercializácia .....	176
13.1. Podstata produktu podujatia a jeho tvorba .....	176
13.2. Výber cielových skupín návštevníkov a umiestnenie podujatia na trhu .....	180
13.3. Distribúcia produktu, vstupenky .....	181
13.4. Marketingová komunikácia podujatia .....	183
13.5. Tvorba pozitívneho imidžu podujatia a cielového miesta .....	184
Prípadová štúdia: Nočná prehliadka hradu ako podujatie regionálneho významu .....	186
14. Logistické zabezpečenie organizovaného podujatia .....	188
14.1. Miesto konania podujatia .....	188
14.2. Materiálne a technické podmienky podujatia .....	191
14.3. Zabezpečenie podujatia .....	193
14.4. Riadenie rizík podujatia .....	196
14.5. Ukončenie podujatia .....	199
Prípadová štúdia: Doprava - významný prvok logistiky otváracieho ceremoniálu OH v Pekingu .....	200
ZOZNAM LITERÁRNYCH ODKAZOV .....	202
DESTINATION MANAGEMENT .....	214
CONTENT .....	216