

# Obsah

<b>Projektové řízení měst a obcí</b>		<b>9</b>
<b>1 Úvod do projektového řízení</b>		<b>9</b>
1.1 Historie projektového řízení		10
1.2 Jaký je rozdíl mezi projektovým řízením a liniovou strukturou řízení v úřadě		11
<b>2 Investiční a neinvestiční projekty</b>		<b>12</b>
2.1 Životní cyklus projektu		13
<b>3 Předinvestiční (předprojektová, přípravná) fáze</b>		<b>13</b>
3.1 Eliminace rizik		16
3.2 Role projektového manažera a projektového týmu		17
3.3 Podání projektové žádosti		19
3.4 Hodnocení projektu a rozhodnutí		20
3.5 Na co si dát pozor při přípravě projektových žádostí		22
<b>4 Investiční (projektová, realizační) fáze</b>		<b>23</b>
4.1 Povinná publicita projektu		26
<b>5 Fáze poprojektová (provozní, udržitelnost projektu)</b>		<b>27</b>
5.1 Ukončení a udržitelnost projektu		27
5.2 Archivace projektové dokumentace		27
<b>6 Literatura</b>		<b>28</b>
6.1 Metodiky		29
<b>Finanční management</b>		<b>31</b>
<b>1 Základy finančního managementu</b>		<b>31</b>
<b>2 Základní zásady hospodaření s majetkem obce</b>		<b>32</b>
<b>3 Orgány obce a rozdělení jejich kompetencí</b>		<b>33</b>
3.1 Orgány obce		33
3.2 Rozdělení kompetencí mezi orgány obce		34
<b>4 Záměry a cena obvyklá</b>		<b>35</b>
4.1 Záměry		35
4.2 Cena obvyklá		37

<b>5 Schvalování a uzavírání právních jednání – usnesení, smlouva, doložka, razítko, podpis</b>	<b>38</b>
5.1 Usnesení	38
5.2 Smlouva	40
5.3 Doložka	40
5.4 Razítko	41
5.5 Podepisování smluv	41
<b>6 Zadávání veřejných zakázek z pohledu čísel ve vazbě na předběžnou řídicí kontrolu a registr smluv</b>	<b>43</b>
6.1 Zadávání veřejných zakázek	43
6.2 Rozpočtové krytí a předběžná řídicí kontrola	44
6.3 Zveřejnění smlouvy nebo objednávky	46
6.4 Vybrané praktické aspekty smluv o dílo	49
<b>7 Související aspekty</b>	<b>51</b>
7.1 Střet zájmů	51
7.2 Dozor a kontrola se zaměřením na přezkoumání hospodaření	52
7.3 Právo zastupitelů na informace	55
<b>8 Použitá literatura</b>	<b>55</b>
<b>Strategické plánování a řízení rozvoje obcí</b>	<b>57</b>
1 Úvod do problematiky	57
2 Strategicky myslet – formulování strategie	58
3 Strategicky plánovat – vytvoření Programu rozvoje obce	62
3.1 Analytické metody pro zpracování strategie (PESTLE, SWOT)	67
4 Strategicky řídit – realizace Programu rozvoje obce	70
4.1 Komunikace v procesu strategického řízení obce	73
5 Místní Agenda 21 a role místní samosprávy	76