

O autorech	6
Seznam piktogramů	9
Seznam zkratk	10
Úvodní slovo	11

ÚVOD	13
-------------------	-----------

1. METODICKÝ POSTUP	17
1.1 Výzkumná problematika uplatnění manažerských funkcí, vývoj současného poznání	18
1.1.1 Organizování, organizační struktury, řízení lidských zdrojů	18
1.1.2 Delegation	19
1.1.3 Plánování	20
1.1.4 Rozhodování o inovačních aktivitách	21
1.1.5 Komunikace a firemní kultura	22
1.2 Výzkumný vzorek, vlastnosti proměnných	23
1.2.1 Vyhodnocení a komentář demografických dat	25
1.3 Výzkumné otázky, vyhodnocení manažerských funkcí, komentáře	27
1.4 Limity výzkumu, diskuse	32
1.5 Etické hledisko výzkumu	33

2. MANAGEMENT – DEFINICE POJMU	34
2.1 Manažerské přístupy uplatňované za dobu existence novodobého managementu	34
2.1.1 Přínos historického managementu pro současnost	35

3. MANAŽERSKÉ FUNKCE	40
3.1 Plánování	43
3.1.1 Postup při sestavování plánů	46
3.2 Organizování	50
3.2.1 Organizační struktury	52
3.2.2 Změna organizačního uspořádání podniku, změna právní formy, restrukturalizace rodinného podniku	54
3.3 Vedení, motivování a odměňování pracovníků	58
3.3.1 Odměňování a motivace pracovníků	61
3.3.2 Měření efektivity pracovního výkonu	68

3.4	Rozhodování	69
3.5	Implementace	73
3.6	Komunikace	75
3.6.1	Interní komunikace	76
3.6.2	Dress code jako vizuální nástroj komunikace	79
3.7	Kontrola	82
3.7.1	Controlling	85
3.7.2	Audit	86
3.8	Shrnutí poznatků k manažerským funkcím	89
<hr/>		
4.	OSOBNOST MANAŽERA, MANAŽERSKÉ STYLY	91
4.1	Osobnost manažera	92
4.2	Manažerské styly	96
4.2.1	Základní principy vyváženého leadershipu	101
4.3	Sebevzdělávání, sebeřízení, plán osobního rozvoje	103
<hr/>		
5.	MANAGEMENT ZMĚNY	106
5.1	Inovace jako součást managementu změny	109
5.1.1	Typy inovací	111
5.1.2	Inovační management	114
5.1.3	Inovace v cirkulární ekonomice	116
5.1.4	Inovace prostřednictvím digitalizace, Společnost 4.0 – automatizace, robotizace	120
5.1.5	Inovace ve sdílené ekonomice	125
<hr/>		
6.	KRIZOVÁ ZRANITELNOST	128
6.1	Vymezení pojmu riziko	128
6.2	Klasifikace rizik	129
6.3	Proces řízení rizik	132
6.3.1	Identifikace rizik	134
6.3.2	Analýza a ohodnocení rizik	136
6.3.3	Zvládání rizik	137
6.4	Inovace při řízení rizik	138
<hr/>		
7.	CESTA K NEJLÉPE ŘÍZENÉ FIRMĚ – POHLED DO PRAXE CZECH BEST MANAGED COMPANIES	143
7.1	Dobře řízená vs. nejlépe řízená firma	144
7.1.1	Strategie	145
7.1.2	Produktivita a inovace	146

7.1.3	Řízení finanční výkonnosti	146
7.1.4	Firemní kultura	147
ZÁVĚR		153
SOUPIS BIBLIOGRAFICKÝCH ODKAZŮ		156
SOUPIS INTERNETOVÝCH ZDROJŮ		163
SOUPIS PŘÍMÝCH INTERNETOVÝCH ODKAZŮ		168
SEZNAM OBRÁZKŮ		171
SEZNAM TABULEK		173
SEZNAM PODNIKŮ		174
REJSTŘÍK		175
Příloha 1		
	Text dotazníkového šetření – hodnocení manažerských funkcí	178
Příloha 2		
	Test manažera	182
Příloha 3		
	Definice rodinného podniku dle usnesení vlády č. 899 ze dne 18. října 2021	187
Příloha 4		
	Vývoj podílu aktivních a neaktivních ekonomických subjektů v České republice k 31. 12. 2020 a k 31. 12. 2021	188
Příloha 5		
	Vymezení a návaznost oblastí managementu	189
Příloha 6		
	Náměty k zamyšlení	191
SOUHRN		196
SUMMARY		197
VYDANÉ PUBLIKACE NAKLADATELSTVÍ VŠFS		198