

## Obsah

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Úvod - Richard Díez Hochleitner</b> .....   | <b>11</b> |
| <b>Předmluva k německému vydání</b> .....  | <b>13</b> |
| <b>Více muziky za méně peněz</b> .....   | <b>18</b> |
| Vzrušující nový krok vpřed .....   | 18        |
| Boj proti tuberkulóze .....  | 22        |
| Sedm dobrých důvodů pro efektivnost .....  | 24        |
| Tato kniha směřuje k praktickým změnám .....   | 27        |
| <b>ČÁST I: Padesát příkladů faktoru čtyři</b> .....                                  | <b>32</b> |
| <i>1. kapitola: Dvacet případů čtyřnásobné produktivity energie</i> .....            | 32        |
| 1. Hyperauta: ze Severního mysu až na Sicílii na jedno natankování ...               | 32        |
| 2. Rocky Mountain institut: první plně biologická administrativní budova světa ..... | 40        |
| 3. "Pasivní dům" v Darmstadt-Kranichsteinu: obytný dům blahobytu .....               | 43        |
| 4. Domy v horké letní Kalifornii: přirozeně klimatizované .....                      | 46        |
| 5. Superokna: topení a ochlazování za nulový tarif .....                             | 50        |
| 6. Queen's Building: stavět inteligentně se vyplatí .....                            | 54        |
| 7. Cenově výhodná renovace: příklad řadového domu z pálených cihel .....             | 57        |
| 8. International Netherlands Group: banka, která zachránila Baringy ...              | 58        |
| 9. Domácí spotřebiče: snížení spotřeby proudu o tři čtvrtiny .....                   | 61        |
| 10. Ledničky: účinnost lze snadno zvýšit .....                                       | 65        |
| 11. Osvětlení: továrny na žárovky místo elektráren .....                             | 69        |
| 12. Kancelářské stroje: záleží na těch správných .....                               | 73        |
| 13. Změna vybavení kanceláří: dobré pracovní podmínky motivují .....                 | 78        |
| 14. Zásobování energií v chladných klimatických oblastech: voda, vítr a slunce ..... | 79        |
| 15. Hovězí maso: menší spotřeba - vyšší kvalita .....                                | 82        |
| 16. Pěstování rajčat: jde to i bez plýtvání energií .....                            | 84        |

|   |            |
|---|------------|
| 17. Ventilátory, čerpadla a motory: Mr. Lee dělá revoluci v technice . . .        | 85         |
| 18. Klimatizace: "bílé čepice" a další nové technologie . . . . .                 | 90         |
| 19. Řetězec efektivnosti: pět malých kroků místo jednoho velkého . . . .          | 96         |
| 20. Průmyslová výroba: rentabilní šetření energií a odpady . . . . .              | 98         |
| <br>  |            |
| <i>2. kapitola: Dvacet případů čtyřnásobné materiálové produktivity . . . . .</i> | <i>100</i> |
| 1. Kancelářský nábytek: trvanlivost a moderní design se nevyklučují . . .         | 102        |
| 2. Hyperauta: nerezavějící, lehká a bezpečná . . . . .                            | 104        |
| 3. Elektronika místo písmenek: knihovna v kapsičce u vesty . . . . .              | 108        |
| 4. Ocel: renesance stavebních materiálů . . . . .                                 | 109        |
| 5. Zavlažování kapkami: poušť kvete . . . . .                                     | 111        |
| 6. Voda v průmyslu: revoluční zlepšení . . . . .                                  | 113        |
| 7. Voda v domácnostech: faktor 4 na obzoru . . . . .                              | 115        |
| 8. Produkce bavlny: jde to i s menším množstvím vody a materiálu . . .            | 117        |
| 9. Materiálové toky v průmyslu: zabránit tvorbě odpadu . . . . .                  | 119        |
| 10. FRIA: chladicí komora nahradí ledničku . . . . .                              | 121        |
| 11. Dochází na služby: kolektivní využívání přístrojů . . . . .                   | 122        |
| 12. Sanace místo bourání: zachovat "šedou" energii . . . . .                      | 124        |
| 13. Zemědělství: konec s "bojem proti Zemi" . . . . .                             | 126        |
| 14. Biointenzivní drobné zemědělství: znovuobjevení starých tradic . . .          | 129        |
| 15. Chemikálie: pronájem místo prodeje . . . . .                                  | 132        |
| 16. Zpevňování stavby: rozhodující je volba metody . . . . .                      | 133        |
| 17. Materiál Belland: nové obaly ze syntetického odpadu . . . . .                 | 135        |
| 18. Láhve, krabice a bedny: opakovaně použitelné přepravky . . . . .              | 138        |
| 19. Stavení s dřevem: netušené možnosti pro velké projekty . . . . .              | 139        |
| 20. Rodinné domky ze dřeva: levné, praktické, pěkné . . . . .                     | 141        |
| <br>  |            |
| <i>3. kapitola: Deset případů čtyřnásobné dopravní produktivity . . . . .</i>     | <i>142</i> |
| 1. Videokonference: šetřit cestování . . . . .                                    | 142        |
| 2. Elektronická pošta: posílání dopisu a textu éterem . . . . .                   | 146        |
| 3. Jahodový jogurt: daleké cesty nejsou nutné . . . . .                           | 147        |
| 4. Šťáva bohatá na vitamíny: z daleka či z blízka . . . . .                       | 149        |
| 5. Železniční doprava: inteligentní technika zvyšuje kapacity . . . . .           | 150        |

|   |     |
|---|-----|
| 6. Pendolino a CyberTranu: alternativy ICE a Transrapidu .....                  | 152 |
| 7. Curitiba: město uplatňující chytrou dopravní politiku .....                  | 156 |
| 8. Náhradní auta: sdílení místo vlastnění .....                                 | 159 |
| 9. Mobilní bez auta: model hodný následování .....                              | 162 |
| 10. Zhuštění místo rozptýleného bydlení: Nový městský<br>a vesnický pocit ..... | 164 |

## **ČÁST II: Obrat: efektivnost se musí vyplatit .....** 167

|   |     |
|---|-----|
| <i>4. kapitola: Co zde vlastně znamená trh?</i> ..... | 171 |
| Může tržní jiu-jitsu vymýtit destruktivní síly? ..... | 171 |
| Deformace trhu .....                                  | 174 |
| Teorie a praxe .....                                  | 174 |

|   |     |
|---|-----|
| <i>5. kapitola: Efektivnost se dá kupovat a prodávat</i> .....        | 181 |
| Plánování minimalizující náklady ( <i>least cost planning</i> ) ..... | 183 |
| Reforma dozoru v energetice .....                                     | 185 |
| Uvedení negawattů na trh .....  | 189 |

|   |     |
|---|-----|
| <i>6. kapitola: Odměnit to, co je správné, ne to, co je chybné!</i> ..... | 200 |
| Korigovat chybné motivace .....   | 200 |
| Odpovědnost souvisí s odpovědí .....                                      | 204 |
| Vytvoření možností volby: Příklad dopravy .....                           | 205 |
| Ceny musejí říkat pravdu .....  | 210 |
| Systemy bonus-malus .....   | 212 |

|   |     |
|---|-----|
| <i>7. kapitola: Ekologická daňová reforma</i> .....           | 215 |
| Necht' mluví ceny .....                                       | 215 |
| Nebyrokratický, nenásilný a zřejmě nejúčinnější nástroj ..... | 221 |
| Dobré šance pro mezinárodní harmonizaci .....                 | 225 |

## **ČÁST III: Krize životního prostředí nutí k činům .....** 228

|   |     |
|---|-----|
| <i>8. kapitola: Výzva z Ria</i> .....                       | 229 |
| Ekologicky trvale udržitelný rozvoj ještě ani nezačal ..... | 232 |

|   |            |
|---|------------|
| Skleníkový efekt a konvence o klimatu .....                               | 240        |
| Záchrana rozmanitosti druhů .....   | 248        |
| Další nevyřešené problémy .....   | 252        |
| <i>9. kapitola: Materiálové laviny, zapomenutý problém .....</i>          | <i>256</i> |
| Odpady jsou to poslední... ..   | 257        |
| Svatební prsten vážící tři tuny .....                                     | 260        |
| Klub faktoru 10 .....   | 262        |
| <i>10. kapitola: Neuspokojivá částečná řešení .....</i>                   | <i>263</i> |
| Drahá ochrana životního prostředí: Uchopení za špatný konec .....         | 263        |
| Sny o technice a pohádka o rohu hojnosti .....                            | 267        |
| Eko-audity: drahé, ale poučné .....                                       | 272        |
| <i>11. kapitola: Máme padesát let času, nemáme tedy času nazbyt .....</i> | <i>274</i> |
| Nové hranice: Meadowsovi mají pravdu .....                                | 275        |
| Dynamika populace .....   | 281        |
| Trocha číselné akrobacie k 21. století .....                              | 284        |
| <b>ČÁST IV: Pokrok civilizace .....</b>                                   | <b>287</b> |
| <i>12. kapitola: Blahobyť, ne obrat .....</i>                             | <i>288</i> |
| Nové měření blahobytu .....   | 288        |
| Tercializace .....  | 291        |
| Práce ve stáří .....  | 293        |
| <i>13. kapitola: Volný obchod a životní prostředí .....</i>               | <i>295</i> |
| Volný trh posiluje kapitál .....  | 295        |
| Zelená Organizace světového obchodu (WTO)? .....                          | 301        |
| <i>Faktor 4</i> v kontextu obchodu a životního prostředí .....            | 303        |
| Volný obchod a darwinismus .....  | 306        |
| <i>14. kapitola: Nemateriální blahobyť .....</i>                          | <i>310</i> |
| Nenasytlost je silnější než revoluce v efektivnosti .....                 | 310        |

|  |     |
|--|-----|
| Neformální sektor .....  | 313 |
| Ekonomický fundamentalismus: špatná náhražka morálky,<br>náboženství a kultury ..... | 318 |
| <b>Literatura</b> .....  | 321 |