

## OBSAH

Předmluva

### I. oddíl:

## VEDOUcí HOSPODÁŘSKÉ KÁDRY A STYL JEJICH PRÁCE

Kapitola první:

ŘÍDÍCÍ PRÁCE A VEDOUcí HOSPODÁŘSKÉ KÁDRY	9
I. Cesty zvýšení úrovně řídicí práce	9
II. Výběr a výchova vedoucích hospodářských kádrů	12

Kapitola druhá:

LENIN. SKÝ STYL A METODY ŘÍDÍCÍ PRÁCE	23
I. Základní rysy Leninova pracovního stylu	26
II. Lenin o zdokonalení činnosti státního aparátu, o boji proti byrokratismu	38
III. O některých rysech Leninovy osobnosti	55

II. oddíl:

OBSAH A FORMY PRÁCE  
VEDOUČÍCH HOSPODÁŘSKÝCH PRACOVNÍKŮ

Kapitola třetí:

INFORMACE, ROZHODOVÁNÍ A KONTROLA	61
I. Práce s informacemi	62
II. Proces vytváření rozhodnutí	79
III. Sdělování rozhodnutí a ukládání úkolů	89
IV. Kontrola jako nástroj řízení	100

Kapitola čtvrtá:

ORGANIZACE PRÁCE HOSPODÁŘSKÝCH VEDOUČÍCH	112
I. Ekonomie času v řídicí práci	112
II. Hlavní poznatky z rozborů práce hospodářských vedoucích	137
III. Plánování a rozvrh práce hospodářských vedoucích	157
IV. Organizace porad a osobního styku hospodářského vedoucího	178

Kapitola pátá:

HYGIENA A TECHNIKA DUŠEVNÍ PRÁCE	199
I. Hygiena duševní práce	199
II. Technika duševní práce	219

### III. oddíl:

## TEORIE ORGANIZACE, RACIONALIZACE ŘÍZENÍ A VYUŽITÍ MATEMATICKÝCH METOD

#### Kapitola šestá:

ZÁKLADY TEORIE ORGANIZACE	235
I. Organizace a její znaky	235
II. Tvorba organizační soustavy a dělba práce	253
III. Začlenění pracovníků do organizační soustavy	268
IV. Dynamika organizačních soustav	278

#### Kapitola sedmá:

ROZVOJ RACIONALIZACE V OBLASTI ŘÍZENÍ A SPRÁVY	286
I. Dosavadní vývoj racionalizace řízení a správy	290
II. Současné problémy a dlouhodobá koncepce racionalizace řízení a správy	294
III. Přínos dlouhodobé koncepce rozvoje organizace a techniky řízení pro národní hospodářství	311

#### Kapitola osmá:

POUŽITÍ MATEMATIKY A SAMOČINNÝCH POČÍTAČŮ V ŘÍZENÍ	317
I. Využití lineárního programování při řízení výrobní jednotky	319
II. Využití sachovnicových tabulek při řízení národního hospodářství	340

#### IV. oddíl:

### VYUŽITÍ PSYCHOLOGIE A SOCIOLOGIE V ŘÍDÍCÍ PRÁCI

#### Kapitola devátá:

PSYCHOLOGICKÉ A PEDAGOGICKÉ PROBLÉMY V ŘÍDÍCÍ PRÁCI	395
I. Společenské prvky v řídicí práci	395
II. Psychologie osobnosti	410
III. Socialistické vztahy mezi pracujícími	432
IV. Hodnocení osobnosti pracujících	437
V. Psychologické problémy v práci mistrů	444

#### Kapitola desátá:

SOCIOLOGIE V ŘÍZENÍ SOCIALISTICKÉHO PODNIKU	459
I. Socialistický podnik jako sociální subjekt	463
II. Přijímání a adaptace nových pracovníků	466
III. Sociální klima v socialistickém podniku	472

#### Kapitola jedenáctá:

MANAŽERSKÉ TEORIE V BURŽOAZNÍ PRŮMYSLOVÉ SOCIOLOGII	477
I. Teorie elit v moderní buržoazní sociologii průmyslu	484
II. O metodách „human relations“	496
III. K otázce komplexního průzkumu	508
IV. K úloze subjektu ve výrobním procesu	509