

OBSAH

PŘEDMLUVA	7
1 PODNIKATELSKÉ RIZIKO	9
1.1 Riziko a nejistota	9
1.2 Druhy rizika	12
1.3 Postoj k riziku	14
2 ZPŮSOBY SNIŽOVÁNÍ PODNIKATELSKÉHO RIZIKA	17
2.1 Diverzifikace	18
2.2 Flexibilita (pružnost)	21
2.3 Dělení rizika	23
2.4 Transfer rizika	25
2.5 Pojištění	27
2.6 Etapová příprava a realizace podnikatelského projektu	29
2.7 Další přístupy ke snižování podnikatelského rizika	31
2.8 Zisk a riziko, sekundární rizika a riziková politika	34
3 ANALÝZA RIZIKA PODNIKATELSKÝCH PROJEKTŮ	36
3.1 Náplň analýzy rizika	36
3.2 Určení faktorů rizika podnikatelského projektu	38
3.3 Stanovení významnosti faktorů rizika	39
3.3.1 Expertní hodnocení	39
3.3.2 Analýza citlivosti	40
3.4 Stanovení rizika podnikatelského projektu	46
3.4.1 Stanovení operačního prostoru podnikatelského projektu	47
3.4.2 Stanovení hospodářských výsledků projektu a jeho finanční likvidity při varovném scénáři	50
3.5 Hodnocení rizika podnikatelského projektu	53
3.6 Příprava plánu korekčních opatření a sledování vývoje faktorů rizika	54
3.7 Retrospektivní analýza a hodnocení podnikatelských projektů	57
4 FAKTORY A PŘÍČINY PODNIKATELSKÉHO NEÚSPĚCHU	61
4.1 Riziko podnikatelských projektů	61
4.2 Příčiny podnikatelských neúspěchů	63
4.3 Závěrem	68
Příloha - Nástroje přípravy podnikatelských projektů	69
1 Subjektivní pravděpodobnosti	70
1.1 Objektivní a subjektivní pravděpodobnosti	70

1.2 Číselné vyjádření subjektivních pravděpodobností	71
1.3 Slovní vyjádření subjektivních pravděpodobností	77
2 Pravděpodobnostní stromy	78
3 Rozhodovací stromy	83
4 Počítačová simulace	85
5 Stanovení souboru (portfolia) podnikatelských projektů	96
LITERATURA	105