

Obsah

| | |
|--------------------------------------------------------------|-----------|
| 1. Úvod do logistiky | 1 |
| 1.1. Vývoj logistiky | 1 |
| 1.2. Logistické činnosti a logistické systémy | 2 |
| 1.3. Definice logistiky a její cíle | 5 |
| 1.4. Podniková strategie a logistika | 6 |
| 1.5. Logistické prvky, články, řetězce, místa styku | 7 |
| 1.6. Zpětná logistika | 10 |
| 1.7. Logistika a životní prostředí | 10 |
| 1.8. Logistika ve službách | 10 |
| 1.9. Bod rozpojení a struktura řízení řetězce | 11 |
| 2. Nákup | 13 |
| 2.1. Úkoly nákupu | 13 |
| 2.2. Dodavatelé | 16 |
| 3 Logistické plánování | 21 |
| 3.1. Obecný postup | 21 |
| 3.2. Systémy plánování potřeby materiálu a zásob | 26 |
| 3.3. Systém Kanban | 34 |
| 3.4. Systém Just-in-time | 35 |
| 4. Distribuce | 40 |
| 4.1. Charakteristika distribučních řetězců | 40 |
| 4.2. Rozsah distribučního řetězce | 41 |
| 4.3. Počet stupňů distribučního řetězce | 41 |
| 4.4. Podrobné členění distribučních řetězců | 43 |
| 4.5. Pět funkcí distribučního řetězce | 46 |
| 5. Služby | 47 |
| 5.1. Dodavatelské služby | 47 |
| 5.2. Hodnocení úrovně služeb | 49 |
| 6. Zásoby | 54 |
| 6.1. Definování a význam zásob | 54 |
| 6.2. Druhy zásob | 55 |
| 6.3. Konkrétní podoby zásob | 61 |
| 6.4. Náklady na zásoby | 61 |
| 7. Systémy řízení zásob | 65 |
| 7.1. Výchozí předpoklady | 65 |
| 7.2. Závislá a nezávislá poptávka | 66 |
| 7.3. Hlavní systémy řízení zásob | 66 |
| 7.4. Objednací systémy | 67 |
| 7.5. Příklady objednacích systémů | 71 |
| 7.6. Systém dvou zásobníků | 72 |
| 8. Ekonomicky výhodné objednáací množství | 74 |
| 8.1. Problematika stanovení EOQ v deterministických modelech | 74 |
| 8.2. Přibližná kalkulace EOQ | 75 |
| 8.3. Výpočet EOQ dle Campova vzorce | 76 |
| 8.4. Objednávání více položek | 78 |
| 8.5. Objednávání s postupným doplňováním | 79 |
| 8.6. Jednorázové vytváření zásob při náhodné poptávce | 81 |
| 8.7. Množstevní rabat a EOQ | 82 |
| 8.8. Optimalizace objednávek v obdobích s různou poptávkou | 84 |
| 9. Pojistná zásoba | 86 |
| 9.1. Pravděpodobnost a pojistná zásoba | 86 |
| 9.2. Výpočet pojistné zásoby | 88 |

| | |
|-------------------------------------------------------------|------------|
| 10. Metoda ABC | 93 |
| 10.1. Podstata metody | 93 |
| 10.2. Využití klasifikace ABC pro řízení | 96 |
| 11. Předpověď poptávky | 99 |
| 11.1. Význam a druhy předpovědí | 99 |
| 11.2. Objektivní predikční metody | 100 |
| 11.3. Spolehlivost predikčních metod | 106 |
| 11.4. Postup při predikci | 108 |
| 12. Skladovací systémy | 110 |
| 12.1. Funkce skladu v logistickém systému | 110 |
| 12.2. Kategorie skladů | 112 |
| 12.3. Klasifikace skladového prostoru a měření produktivity | 115 |
| 12.4. Rozmístění skladů a umístování položek ve skladech | 116 |
| 12.5. Způsoby uskladnění materiálu | 117 |
| 12.6. Konkrétní formy skladování | 118 |
| 12.7. Kompletace dodávek ve skladech | 125 |
| 12.8. Ruční manipulace s materiálem | 127 |
| 13. Pasivní logistické prvky | 129 |
| 13.1. Charakteristika | 129 |
| 13.2. Klasifikace materiálu | 129 |
| 13.3. Manipulační a přepravní jednotky | 130 |
| 13.4. Přepravní prostředky | 131 |
| 13.5. Označování pasivních prvků | 136 |
| 14. Aktivní logistické prvky | 140 |
| 14.1. Prostředky pro zdvih a stohování | 140 |
| 14.2. Dopravní prostředky, silniční vozidla | 141 |
| 15. Obaly | 143 |
| 15.1. Obal v materiálovém toku | 143 |
| 15.2. Manipulační funkce obalu | 145 |
| 15.3. Ochranná funkce obalu | 147 |
| 15.4. Vizually komunikační (informační) funkce | 148 |
| 15.5. Obalové materiály | 149 |
| 15.6. Recyklace obalů | 150 |
| 16. Doprava | 152 |
| 16.1. Obecná charakteristika | 152 |
| 16.2. Doprava a trvale udržitelný rozvoj | 153 |
| 16.3. Dopravní politika státu | 155 |
| 16.4. Řízení a logistika dopravy | 157 |
| 17. Druhy dopravy | 161 |
| 17.1. Charakteristika železniční dopravy | 161 |
| 17.2. Charakteristika říční dopravy | 164 |
| 17.3. Charakteristika letecké dopravy | 165 |
| 17.4. Charakteristika silniční dopravy | 167 |
| 17.5. Kombinovaná doprava a její strategie | 170 |
| LITERATURA | 175 |
| REJSTŘÍK VĚCNÝ | 177 |