

Obsah

Úvod	7
1. Reporting jako jedna za základních funkcí controllingu	11
1.1 Obsah a význam controllingu	11
1.2 Využití účetních informací v reportingu	14
2. Účetní informace pro vnitropodnikové hodnotové řízení a rozhodování ..	23
2.1 Propojení informací pro hodnotové a věcné řízení	26
2.2 Propojení informací pro hodnotové řízení s analýzou konkurenčního prostředí a vnitřních (výrobních) možností	29
2.3 Propojení informací pro operativní, taktické a strategické řízení	30
3. Vztah hodnotového řízení podniku a operativní controlling	33
3.1 Hierarchie a návaznost kritérií vnitropodnikového hodnotového řízení ..	35
3.2 Možnosti decentralizace řízení aktiv	36
3.3 Řízení nákladů a zisku uvnitř podniku	38
3.4 Pojetí výnosů a nákladů ve vnitropodnikovém hodnotovém řízení	43
4. Organizace účetních informací finančního účetnictví a controllingu	51
4.1 Dvouokruhová soustava účetních informací	54
4.2 Jednookruhová soustava účetních informací	55
5. Základní průřezy nákladového controllingu	59
5.1 Kalkulačně-výkonové účetnictví	60
5.2 Odpovědnostní účetnictví	62
5.3 Základní pojmy nákladového controllingu – výkon a středisko	67
5.4 Procesní organizace a řízení	70
6. Kalkulace a řízení po linii výkonů	73
6.1 Způsob přiřazování nákladů	75
6.2 Účel přiřazování nákladů	82
7. Členění nákladů pro potřeby řízení nákladů a zisku	87
7.1 Analýza bodu zvratu	87
7.2 Využití analýzy bodu zvratu	90
7.3 Konkrétní praktické přístupy rozlišení fixních a variabilních nákladů	92
7.4 Kalkulace plných a variabilních (dílčích) nákladů	94
7.5 Kalkulace zisku z prodeje	100
8. Informace operativního controllingu pro cenová rozhodování	105
8.1 Diferenciace cen	108
8.2 Krátkodobá rozhodování o změnách v objemu a struktuře prodávaných výkonů	112
8.3 Rozpočetní výsledovka se stupňovitým členěním fixních nákladů	114