

12



Roman Molek
Rozvoj talentů řada firem podceňuje

32



Vzdělávání není benefit, ale naprostá nutnost

34



Leaderem se člověk nerodí, ale stává

OBSAH

Češi tráví méně času na neschopence	7
Ajtáci na cestě zpět do kanceláří	8
Optimismus na českém trhu práce nadále roste	18
Vysíláme zaměstnance do zahraničí	20
Jak efektivně zavést mentoring ve firmě?	24
Silke Muenster: Inkluze a diverzita je něco, co nám opravdu pomáhá	26
Pracovníci 55+ budou pro firmy důležitou oporou	30
Jazyková vybavenost zaměstnanců jako nezbytnost v konkurenčním boji	38
Mentoring médií využívají firmy všech velikostí	42
Transformace pracovního prostředí	46
Klíčové pozice zůstávají neobsazeny řadu měsíců. Často zbytečně.	48
Quiet hiring: Nový trend, se kterým by se firmy měly seznámit	50
Pracovní trh čeká dynamická proměna	52
Tomáš Dombek: Digitalizací HR agendy ulevujeme personalistům	56
Připomeňte si atmosféru letošních Profi HR Awards	60

Datum vydání: 14. 6. 2023
 Adresa redakce: **PROFI HR**, Plzeňská 1348/95, 150 00 Praha 5
 Ředitel vydavatelství: Aleš Zavoral
 Výkonný ředitel: Pavel Horský, pavel@a11.cz, tel.: 775 940 614
 Ředitelka redakcí: Bára Štanglová, bara.stanglova@a11.cz, tel.: 603 306 850
 Obchodní ředitel: David Korn, david.korn@a11.cz, tel.: 725 729 877
 Ředitel strategického rozvoje a marketingu: Jan Kulich, jan.kulich@a11.cz, tel.: 605 227 541
 Šéfredaktorka: Bára Štanglová, bara.stanglova@a11.cz
 Grafická úprava: Martin Herout, martin.herout@a11.cz
 Inzerce: Pavel Horský, pavel.horsky@a11.cz, tel.: 775 940 614, Veronika Kozáková, veronika.kozakova@a11.cz, tel.: 734 606 371
 Distribuce a předplatné: Předplatné objednávejte na www.mojecasopisy.cz nebo www.digiport.cz/partner/A11
 Web: www.profihr.cz
 Vydavatel: **A 11 s.r.o., Plzeňská 1348/95, 150 00 Praha 5**
 Redakcí nevyžádané příspěvky se nevracejí.
 Registrace: MK ČR E 21581, ISSN 2464-5907
 Ročník: IX.