

# OBSAH

<b>Úvod (Eva Wernerová, Eva Kaiserová, Filip Žežulka)</b>	<b>4</b>
<b>Přehled pojmů a zkratk</b>	<b>8</b>
<b>1 Životní cyklus staveb (Eva Wernerová)</b>	<b>12</b>
1.1 Fáze životního cyklu	13
1.2 Provozní fáze	14
1.3 Přejít z realizační do provozní fáze	15
1.4 Nemovitost v životním cyklu staveb	16
1.5 Standardy ve facility managementu	17
1.6 Procesy facility managementu	20
1.7 Povinnosti vlastníka staveb	24
1.8 Role a odpovědnosti facility manažera	25
1.9 Nástroje facility managementu	28
1.10 Národní soustava povolání	31
1.11 BIM pro facility management	35
1.12 Závěrem	35
<b>2 CAFM systémy (Jan Talášek)</b>	<b>39</b>
2.1 Cíle, výstupy a očekávání od CAFM systému	41
2.2 Řízení procesů a fm služeb	45
2.3 Objekty procesů a fm služeb	48
2.4 Lidé a subjekty	50
2.5 Výběr a implementace CAFM systému	52
2.6 Legislativa a normy pro data CAFM systémů	54
<b>3 Přesah digitalizace stavebnictví do facility managementu (Kateřina Schön)</b>	<b>56</b>
3.1 Digitalizace stavebnictví	57
3.2 Koncept BIM	58

3.3	BIM ve výstavbových projektech	58
3.4	Metoda BIM a facility management	77
3.5	Pasportizace staveb vystavěného prostředí určená pro oblast správy	77
<b>4</b>	<b>Finanční řízení facility managementu (Daniel Macek)</b>	<b>82</b>
4.1	Základní principy finančního řízení v rámci facility managementu	83
4.2	Plánování rozpočtu	84
4.3	Typy rozpočtů v oblasti facility managementu	86
4.4	Řízení nákladů a efektivnost	86
4.5	Kontrola rozpočtu a plnění cílů	88
4.6	Finanční analýza a reporting	88
4.7	Investiční rozhodování	89
4.8	Finanční plánování a strategie	90
4.9	Audit a kontrola	90
4.10	Vyhodnocení rozpočtu facility managementu	91
<b>5</b>	<b>ESG a facility management (Kateřina Šveřepová, Kristýna Houšková, Gabriel Lukáč)</b>	<b>93</b>
5.1	Co je ESG?	94
5.2	Legislativa související s ESG	94
5.3	Důvody implementace principů udržitelnosti do řízení podniků	97
5.4	ESG v praxi facility manažera	97
5.5	Proces zavedení ESG	99
5.6	Vzorový postup prací implementace a provozu ESG	99
5.7	BIM pro facility management	100
	<b>Závěr (Jiří Knap)</b>	<b>102</b>
	<b>Další zdroje</b>	<b>106</b>