

# Obsah

<b>O autorech</b> .....	V
<b>Přehled nejpoužívanějších zkratk</b> .....	XVII
<b>Úvodem: Preventivní restrukturalizace jako plavba mezi Skyllou a Charybdou</b> .....	1
Ekonomicko-filozofické problémy preventivní restrukturalizace .....	2
Aktuální stav implementace .....	5
Základní ideové postuláty a rizika preventivní restrukturalizace .....	6
Závěr: Struktura publikace a poznámky editora .....	11
<b>Část první Otázky implementace preventivní restrukturalizace do českého právního řádu</b> .....	15
<b>Preventivní restrukturalizace a její postavení v právním řádu České republiky</b> .....	17
Současný právní stav správy obchodních korporací .....	17
(Právní) aspekty stávající praxe restrukturalizací .....	19
Vstup do preventivní restrukturalizace .....	20
Výsledek preventivní restrukturalizace .....	22
Závěr .....	25
<b>Procesní lehkost preventivní restrukturalizace</b> .....	29
Těžkopádnost kolektivních procesů .....	31
Procesní lehkost preventivní restrukturalizace .....	33
Závěr .....	38
<b>Preventivní restrukturalizace a otázky etiky podnikání</b> .....	43
Etický rozměr preventivní restrukturalizace .....	43
Limity morálky v rámci předinsolvenčního období .....	48
Limity morálky v rámci preventivní restrukturalizace .....	50
Závěr .....	51
<b>Detekce finanční tísně: Systém včasného varování a jeho implementace a využití v České republice</b> .....	55
Typologie varovných signálů .....	55

Varovné signály a jejich implementace v České republice . . . . .	57
Závěr . . . . .	66
<b>Preventivní restrukturalizace z hlediska vnitřních a vnějších vztahů organizace . . . . .</b>	<b>71</b>
Preventivní restrukturalizace a vztahy dlužníka . . . . .	72
Základní parametry zahájení preventivní restrukturalizace . . . . .	73
Důvěryhodnost dlužníka jako základ sanace . . . . .	77
Provedení plánu a další okolnosti . . . . .	79
Závěr . . . . .	80
<b>Zásada publicity a preventivní restrukturalizace . . . . .</b>	<b>83</b>
Publicita v insolvenční a v restrukturalizaci . . . . .	85
Formalizace neformálnosti . . . . .	90
Závěr . . . . .	92
<b>Část druhá Některé aktuální problémy sanačních postupů v České republice . . . . .</b>	<b>95</b>
<b>Problematika zneužívání sanačních postupů a rizika pokračování této praxe. . . . .</b>	<b>97</b>
Problematické znevýhodnění restrukturalizace. . . . .	98
Problematické nastavení moratorií a reorganizace . . . . .	101
Některé další nejasnosti. . . . .	102
Závěr . . . . .	104
<b>Sanační řešení úpadku podniku – reorganizace vs. konkurs . . . . .</b>	<b>107</b>
Společnost UniControls . . . . .	108
Společnost Blažek Praha . . . . .	108
Odlišnosti a společné prvky obou případů . . . . .	109
Důvody úpadku obou firem . . . . .	111
Řešení úpadku a přístup k sanaci podniku . . . . .	113
Průběh insolvenčního řízení UniControls a Blažek Praha . . . . .	114
Výsledek insolvence a další fungování obou podniků . . . . .	116
Preventivní restrukturalizace a její potenciál při řešení sanačních situací . . . . .	116
Závěr . . . . .	118
<b>Část třetí Mezinárodní srovnání zavádění preventivní restrukturalizace . . . . .</b>	<b>123</b>
<b>A brief comparison of the Slovak and Czech implementations of European Union preventive restructuring frameworks . . . . .</b>	<b>125</b>
Overview of the implementation of the Directive in Slovakia . . . . .	126

Continuing efforts to implement the Directive in the Czech Republic and the specifics compared to Slovak law . . . . .	130
Main principles of preventive restructuring under the Czech Bill . . . . .	131
Conclusion: A closer look at the selected restructuring measures . . . . .	134
<b>Preventive Restructuring across Austria, the Netherlands, and Poland . . . . .</b>	<b>139</b>
State of implementation . . . . .	139
Cramdown . . . . .	141
Stay . . . . .	144
Role of secured creditors . . . . .	147
Conclusion . . . . .	149
<b>Comparison of German and Czech Solutions . . . . .</b>	<b>153</b>
Conclusions and Observations . . . . .	168
<b>Část čtvrtá Harry Pollak: Sto let od narození . . . . .</b>	<b>173</b>
<b>Hodnocení životaschopnosti podniku podle Harryho Pollaka . . . . .</b>	<b>175</b>
Pollakův model: Je podnik schopný rozvoje? . . . . .	175
Deset kritérií a jejich váha . . . . .	176
Myšlenkové pozadí modelu . . . . .	177
Znalost trhu a tržní postavení . . . . .	178
Prostředí a stanoviště . . . . .	180
Kritika Pollakova modelu . . . . .	182
Možnosti objektivizace hlavních kritérií . . . . .	183
Pollakovo pojetí u dalších kritérií . . . . .	185
Závěr . . . . .	190
<b>Doslov: Trnitá cesta k právu . . . . .</b>	<b>193</b>
<b>Shrnutí . . . . .</b>	<b>195</b>
<b>Afterword – summary . . . . .</b>	<b>197</b>