

Obsah

O autorovi	8
Předmluva překladatele	9
Poděkování	11
Rejstřík dovedností leadershipu	12
Úvodem	13
Hledání kouzelného prášku leadershipu	14
Rozluštění tajemství leadershipu	15
Pátrání po leadershipu	16
Vytváření mapy leadershipu	18
ČÁST I	
POLOŽENÍ ZÁKLADŮ LEADERSHIPU	23
1. Orientace na lidi	25
Sebepoznání: znát sami sebe a vědět, jak působíme na ostatní	25
Ovlivňování lidí	32
Řízení směrem nahoru: ovlivňování nadřízeného	38
2. Pozitivní přístup	45
Psychoanalytici a umění být pozitivní v každodenním životě	46
Lídři a umění být pozitivní v podnikovém životě	49
Lídři a umění být odpovídajícím způsobem šťastný	51
Být chytrý versus být pozitivní	54
Pozitivní řešení problémů	55
3. Profesionalita	67
Učit se poznávat leadership	68
Učit se místním pravidlům hry	74

Učit se některým univerzálním poučkám profesionality	75
Učit se etiketě přežívání v podnikovém prostředí	82

ČÁST II

PRAKTICKÝ VÝCVIK LEADERSHIPU	87
4. Vedení na střední úrovni	89
Osidla přežívání	90
Cesta lisovnou střední úrovně	92
5. Orientace na lidi	95
Praktické teorie motivace: část první	96
Praktické teorie motivace: část druhá	97
Praktické teorie motivace: část třetí	101
Jak lídři uplatňují teorii v praxi	104
Motivace a okamžiky pravdy	108
6. Pozitivní přístup	115
Zvládání konfliktů, krizí a rizik	116
Řízení projektů	121
Řízení změn	127
Budování moci, vlivu a sítí	132
7. Profesionalita	139
Učit se mluvit	141
Učit se naslouchat	144
Učit se psát	148
Učit se číst	150
Učit se setkávat	153
Učit se komunikovat	157

ČÁST III

OVLÁDÁNÍ LEADERSHIPU 159

8. Vedení z vrcholové úrovně 161

9. Orientace na lidi 165

Lídři a paradox lidí 165

Vytváření týmu vrcholového leadershipu 168

Vedení týmu vrcholového leadershipu 171

Práce se správní radou 174

10. Pozitivní přístup 179

Vytváření vize 179

Sdělování vize 183

Vytváření podmínek pro to, aby se vize uskutečnila 187

11. Profesionalita 197

Nezbytné osobní a profesionální hodnoty 197

Alternativní styly leadershipu 199

Vytváření hodnot pro organizaci 208

Dosahování toho, aby se tyto hodnoty naplňovaly 211

ČÁST IV

Cesta leadershipu 217

12. Cesta leadershipu a ony tři a půl *P* leadershipu 219

Výkon a cesta leadershipu 220

Dokončení cesty 224

Další literatura 226