

Obsah

Autor	5
Recenze	6
Seznam použitých zkratek a symbolů	9
Předmluva	11
1 Úvod do projektového řízení	13
1.1 Projekt	14
1.1.1 Projektový trojimperativ	15
1.1.2 Životní fáze projektu	16
1.2 Rámec projektového řízení	19
1.2.1 Zájmové skupiny	19
1.2.2 Znalostní oblasti	19
1.2.3 Techniky a metody projektového řízení	20
1.2.4 Úspěch projektu	21
2 Matematický aparát pro modelování projektů	23
2.1 Úvod do teorie grafů	23
2.1.1 Definice grafu	23
2.1.2 Ohodnocené grafy	24
2.1.3 Základní terminologie teorie grafů	25
3 Formalizační aparát pro modelování projektů	27
3.1 Stromový graf	27
3.2 Síťový graf	28
3.2.1 Klasifikace síťového grafu	29
3.2.2 Konstrukce síťového grafu projektu	30
3.3 Metody síťové analýzy	38
3.3.1 Metoda CPM	41
3.3.2 Metoda MPM	51
3.3.3 Metoda PERT	60
3.4 Harmonogram projektu	71
3.4.1 Konstrukce harmonogramu projektu	72
3.5 Histogram zdrojů projektu	74
3.5.1 Analýza rozdělení zdrojů projektu	74
3.5.2 Analýza nároků na zdroje projektu	75

4 Softwarová realizace modelování projektů	79
4.1 Modelování projektů v prostředí MS Excel	79
4.1.1 Časová analýza deterministických síťových grafů	79
4.1.2 Časová analýza stochastických síťových grafů	83
4.1.3 Konstrukce harmonogramu projektu	93
4.2 Modelování projektů v prostředí MS Project	95
4.2.1 Charakteristika a popis prostředí	96
4.2.2 Založení projektu	100
4.2.3 Plánování úkolů	102
4.2.4 Plánování zdrojů	109
4.2.5 Plánování nákladů	120
4.2.6 Sledování průběhu	121
4.2.7 Spolupráce více projektů	129
4.2.8 Reporting projektu	132
5 Plánování a řízení projektů v kontextu MS Project 2010	141
5.1 Model plánování a řízení projektů v kontextu MS Project 2010	141
5.2 MS Project 2010 jako znalostní báze řízení projektů	146
5.2.1 Znalostní management – východiska	147
5.2.2 Znalostní báze – MS Project 2010	148
Shrnutí	152
Summary	153
Seznam obrázků	154
Seznam tabulek	158
Literatura	159
Rejstřík	164