

# Obsah

Předmluva .....	XI
Seznam obrázků .....	XXIII
Seznam tabulek .....	XXVII
<b>1. Marketing a jeho role ve firmě .....</b>	<b>1</b>
1.1 Podstata marketingu .....	1
1.2 Současné chápání marketingu .....	2
1.3 Marketingový proces .....	3
1.4 Podnikatelské koncepce .....	9
1.5 Úloha a postavení marketingu ve firmě .....	17
1.5.1 Organizace marketingu, marketingové oddělení .....	21
1.5.2 Konflikty mezi marketingovým a prodejným oddělením .....	25
1.6 Specifika a role marketingu na trzích B2B .....	28
1.7 Měření výkonnosti marketingu .....	31
1.7.1 Přístupy k měření výkonnosti marketingu .....	32
1.7.2 Marketingové metriky, jejich kategorizace a použití .....	33
1.7.2.1 Finanční metriky .....	34
1.7.2.2 Zákaznické metriky .....	34
1.7.2.3 Metriky konkurence .....	35
1.7.2.4 Metriky značky a image .....	35
1.7.3 Vliv měření výkonnosti marketingu na firemní výkonnost .....	36
<b>2. Marketingové řízení .....</b>	<b>39</b>
2.1 Marketingové řízení v kontextu strategického řízení firmy .....	40
2.2 Jednotlivé etapy strategického řízení .....	45
2.2.1 Analýza prostředí firmy, analýza podnikatelského portfolia a scénáře vývoje prostředí .....	45
2.2.2 Strategické plánování cílů a strategií .....	56
2.2.2.1 Cíle .....	57
2.2.2.2 Strategie .....	59
2.3 Strategické marketingové řízení .....	62
2.3.1.2 Marketingové strategie .....	66
2.3.2 Marketingový implementační program .....	71
2.3.2.1 Marketingový rozpočet .....	71

2.3.3	Marketingová kontrola . . . . .	72
2.3.4	Marketingový plán . . . . .	72
2.3.4.1	Tvorba marketingového plánu . . . . .	72
2.3.4.2	Realizace marketingového plánu . . . . .	75
2.3.4.3	Kontrola plnění marketingového plánu a hodnocení marketingu . . . . .	76
2.3.4.4	Provozní plány . . . . .	78
<b>3.</b>	<b>Marketingový výzkum . . . . .</b>	<b>79</b>
3.1	Formy marketingového výzkumu . . . . .	80
3.2	Proces marketingového výzkumu . . . . .	84
3.3	Metody marketingového výzkumu . . . . .	90
3.3.1	Metody kvalitativního výzkumu . . . . .	91
3.3.2	Metody kvantitativního výzkumu . . . . .	93
3.4	Fenomén Big Data . . . . .	94
3.5	Vybrané aplikace marketingového výzkumu . . . . .	96
3.5.1	Produktový výzkum . . . . .	96
3.5.1.1	Koncept a produkt . . . . .	97
3.5.1.2	Způsoby předkládání konceptů nebo produktů respondentům . . . . .	97
3.5.1.3	Conjoint analýza . . . . .	98
3.5.1.4	Test se značkou vs. slepý test . . . . .	99
3.5.1.5	Max Diff . . . . .	99
3.5.1.6	Testování v různých prostředích . . . . .	100
3.5.2	Výzkum ceny, cenové testy . . . . .	101
3.5.2.1	Technika Van Westendorp (Price Sensitivity Meter) . . . . .	102
3.5.2.2	Gabor Granger . . . . .	103
3.5.2.3	BPTO (Brand-Price Trade Off) . . . . .	105
3.5.3	Výzkum reklamy . . . . .	105
3.5.3.1	Ukazatel návratnosti investic do reklamy – ROI . . . . .	106
3.5.3.2	Pre-testy . . . . .	107
3.5.3.3	Post-testy . . . . .	109
3.6	Směry analýzy dat v marketingovém výzkumu . . . . .	111
3.6.1	Možnosti analýzy sekundárních dat . . . . .	111
3.6.1.1	Analýza časových řad . . . . .	111
3.6.1.2	Průřezové analýzy . . . . .	115
3.6.1.3	Kombinace průřezových a časových analýz . . . . .	116
3.6.1.4	Obsahová analýza . . . . .	117
3.6.2	Polohy a metody analýz primárních dat . . . . .	118
3.6.2.1	Přípravná fáze analýzy primárních dat . . . . .	118
3.6.2.2	Sumarizace . . . . .	121
3.6.2.3	Sledování diferencí mezi primárními daty . . . . .	122

3.6.2.4	Sledování souvislostí	126
3.6.2.5	Podstata vybraných multivariantních technik	130
<b>4.</b>	<b>Chování zákazníků</b>	<b>139</b>
4.1	Spotřební chování	139
4.1.1	Spotřební predispozice	144
4.1.1.1	Působení kulturního prostředí	144
4.1.1.2	Působení sociálního prostředí	151
4.1.1.3	Osobní predispozice, rysy	157
4.1.1.4	Psychické predispozice	158
4.1.2	Kupní rozhodovací proces spotřebitele	165
4.2	Kupní rozhodování organizací	171
<b>5.</b>	<b>Segmentace trhu</b>	<b>175</b>
5.1	Marketingový význam diferencí mezi zákazníky	175
5.2	Podstata marketingové segmentace trhu	177
5.2.1	Proces segmentace trhu	178
5.2.1.1	Určení daného (segmentovaného) trhu	179
5.2.1.2	Postižení významných kritérií	179
5.2.1.3	Odkrývání tržních segmentů	187
5.2.1.4	Rozvoj profilu segmentu	187
5.3	Koncepty segmentace trhu	188
5.4	Metody segmentace trhu	189
5.5	Další podmínky segmentace trhu	190
5.6	Druhá fáze cíleného marketingu: tržní zacílení	190
5.7	Tržní umístění	192
<b>6.</b>	<b>Budování dlouhodobých vztahů se zákazníky</b>	<b>193</b>
6.1	Vytváření hodnoty pro zákazníka	193
6.2	Spokojenost zákazníků	196
6.3	Zjišťování a měření spokojenosti zákazníků	198
6.4	Hodnota zákazníka	200
6.5	Věrnost značce	202
6.6	Věrnostní programy	204
6.7	Řízení vztahů se zákazníky (CRM)	208
6.7.1	Databáze	209
6.7.2	Řízení životního cyklu zákazníka	211
6.7.3	Omezení CRM	214
<b>7.</b>	<b>Vztahy s konkurencí</b>	<b>215</b>
7.1	Marketingové zvažování konkurence	216
7.1.1	Identifikace konkurentů	217

7.1.2	Zjištění cílů a strategií .....	218
7.1.3	Hodnocení silných a slabých stránek .....	219
7.1.4	Odhad reakcí a budoucího chování .....	221
7.1.5	Výběr konkurentů a volba strategie .....	223
7.2	Marketingové konkurenční strategie .....	224
7.2.1	Konkurenční strategie tržního lídra .....	224
7.2.1.1	Obranné strategie .....	225
7.2.1.2	Expanze tržního podílu .....	226
7.2.1.3	Expanze celého trhu .....	227
7.2.2	Konkurenční strategie tržního vyzvývatele .....	228
7.2.3	Konkurenční strategie tržního následovatele .....	230
7.2.4	Strategie tržních výklenkářů .....	231
7.3	Cenová konkurence .....	233
7.3.1	Rizika cenové války .....	233
7.3.2	Jak reagovat na snížení cen konkurence .....	234
7.4	Vymezování se vůči konkurenci .....	237
7.4.1	Strategie positioningu .....	239
7.4.2	Postup tvorby positioningu .....	244
<b>8.</b>	<b>Budování hodnotných značek .....</b>	<b>249</b>
8.1	Ekvita značky .....	249
8.1.1	Měření ekvity značky – modely z akademické sféry .....	252
8.1.2	Měření ekvity značky – modely výzkumných agentur .....	254
8.1.2.1	Model Ipsos Group .....	254
8.1.2.2	Model Young&Rubicam .....	255
8.1.2.3	Model Millward Brown .....	256
8.1.2.4	Model AC Nielsen .....	257
8.1.2.5	Model Interbrand .....	258
8.1.3	Finanční pojetí ekvity značky a důsledky pro brand management .....	259
8.2	Budování ekvity značky – význam nástrojů marketingového mixu .....	261
8.2.1	Hodnotový řetězec značky .....	261
8.2.2	Vliv výrobkové politiky na ekvitu značky .....	265
8.2.3	Vliv ceny na ekvitu značky .....	268
8.2.4	Vliv komunikační politiky na ekvitu značky .....	270
8.3	Budování ekvity značky – architektura značek .....	272
8.3.1	Strategie samostatné značky pro každý výrobek/výrobkovou řadu .....	273
8.3.2	Strategie zastřešující značky .....	274
8.3.3	Značková architektura dceřiných značek .....	275
8.3.4	Platforma značky .....	277

<b>9. Výrobek a výrobková politika</b>	281	
9.1	Podstata marketingového pojetí výrobku	281
9.2	Diferenciační význam výrobkových médií a dalších produktových charakteristik	283
9.2.1	Výrobková diferenciace	283
9.2.2	Design a diferenciace	287
9.2.3	Diferenciace službou	290
9.2.4	Diferenciace značkou	291
9.2.4.1	Značkové strategie – značka individuální a rodinná	293
9.2.4.2	Výhody a nevýhody používání značky	294
9.2.4.3	Značky výrobců, značky maloobchodní – privátní, značky speciální	295
9.2.5	Obal jako diferencující výrobkové médium	296
9.3	Životní cyklus výrobku	299
9.3.1	Základní pojmy a vztahy	299
9.3.2	Etapy životního cyklu	303
9.3.2.1	Etapa zavádění	303
9.3.2.2	Etapa růstu	306
9.3.2.3	Etapa zralosti	308
9.3.2.4	Etapa ústupu	312
9.3.3	Vypovídací schopnost životního cyklu výrobku, jeho aplikace, modifikace a vývojové trendy	314
9.4	Sortimentní politika	317
9.4.1	Základní pojmy	318
9.4.2	Analýza sortimentu	320
9.5	Výrobková inovace a zavádění nových výrobků na trh	323
9.5.1	Význam výrobkové inovace	323
9.5.2	Pojetí inovovaného výrobku	325
9.5.3	Realizace výrobkové inovace – zavádění nových výrobků na trh	326
9.5.3.1	Tvorba a shromáždění námětů na nové výrobky	327
9.5.3.2	Třídění a filtrace námětů	328
9.5.3.3	Vytvoření a testování konceptu nového výrobku	329
9.5.3.4	Hodnocení potenciálního trhu	330
9.5.3.5	Vývoj nového výrobku a jeho testování	330
9.5.3.6	Komercializace	333
<b>10. Marketing služeb</b>	335	
10.1	Význam služeb pro rozvoj ekonomiky	335
10.2	Definice služeb	336
10.3	Charakteristické znaky služeb a jejich dopad do marketingu	337
10.3.1	Nehmotnost služeb	337

10.3.2	Nestálost služeb .....	338
10.3.3	Neoddělitelnost služeb .....	339
10.3.4	Neskladovatelnost služeb .....	340
10.4	Klasifikace služeb .....	341
10.5	Posuzování kvality služeb .....	344
10.6	Service excellence .....	350
10.6.1	Podstata a postupy .....	350
10.6.2	Změna firemní kultury .....	353
<b>11.</b>	<b>Cena a cenová politika .....</b>	<b>355</b>
11.1	Význam a specifika ceny jako marketingového nástroje .....	355
11.2	Východiska cenotvorby .....	358
11.2.1	Cenová elasticita .....	358
11.2.2	Substituční efekt .....	360
11.2.3	Cenové prahy .....	361
11.2.4	Cenové efekty .....	363
11.3	Spotřebitelské vnímání ceny .....	368
11.4	Stanovení ceny .....	370
11.4.1	Základní přístupy ke stanovení ceny .....	370
11.4.2	Postup stanovení ceny .....	373
11.5	Sleva jako marketingový nástroj .....	384
11.5.1	Efekt slevových kampaní .....	384
11.5.2	Návratnost slevové kampaně .....	386
11.5.3	Zlaté pravidlo poskytování slev .....	387
11.5.4	Je bonus lepší než sleva? .....	388
11.5.5	Způsoby, jak omezit používání slev .....	389
11.5.6	Komunikace slev .....	389
11.6	Cenové úniky .....	390
11.6.1	Pravidla cenotvorby .....	391
11.6.2	Lidský faktor .....	392
11.6.3	Systémy .....	393
11.7	Specifika cenotvorby sortimentu .....	394
11.7.1	Stanovení cen v rámci produktové řady .....	394
11.7.2	Stanovení cen pro produkty s volitelnými prvky .....	395
11.7.3	Stanovení cen pro vázané produkty .....	395
11.7.4	Dvousložková tvorba cen .....	396
11.7.5	Stanovení ceny pro vedlejší produkty .....	396
11.7.6	Cenotvorba produktových balíčků .....	396
<b>12.</b>	<b>Řízení dodavatelského řetězce, logistika, distribuce a přeprava .....</b>	<b>399</b>
12.1	Základní pojmy .....	399
12.2	Základní vymezení SCM .....	401

12.3	Konkurenční výhoda v SCM	404
12.4	Segmentace zákazníků v SCM	407
12.5	Měření kvality logistických služeb	409
12.6	Logistické objekty distribuce	410
12.7	Struktura distribuce	412
12.8	Rozhodování o umístění logistických článků	416
12.8.1	Kvantitativní faktory	416
12.8.2	Kvalitativní faktory	419
12.9	Nákladní přeprava a zasílatelství s vazbou na obchod a distribuci	421
12.10	Role intermodální přepravy v globálních přepravních řetězcích s vazbou na obchod a distribuci	422
12.11	Elektronické obchodování jako nový distribuční kanál – výzva pro city logistiku	424
<b>13.</b>	<b>Řízení marketingové komunikace</b>	<b>429</b>
13.1	Úloha a role marketingové komunikace	429
13.2	Komunikační proces a jeho modely	430
13.2.1	Makromodel komunikačního procesu	430
13.2.2	Mikromodely reakcí spotřebitelů	431
13.3	Komunikační strategie	434
13.3.1	Základní komunikačně distribuční strategie	435
13.4	Výzkum marketingové komunikace	438
13.5	Řízení nástrojů komunikačního mixu	441
13.5.1	Reklama	441
13.5.1.1	Typy reklamy	443
13.5.1.2	Plánování reklamní kampaně	444
13.5.1.3	Mediální ukazatele	449
13.5.1.4	Datové zdroje pro plánování a měření účinků reklamní kampaně	451
13.5.2	Podpora prodeje	452
13.5.2.1	Charakteristika podpory prodeje	453
13.5.2.2	Důvody využívání nástrojů podpory prodeje	455
13.5.2.3	Nástroje podpory prodeje podle cílových skupin	456
13.5.2.4	Vyhodnocení úspěšnosti podpory prodeje	462
13.5.3	Public relations	464
13.5.3.1	Charakteristika public relations	464
13.5.3.2	Klasifikace public relations	466
13.5.3.3	Příprava kampaně public relations	467
13.5.3.4	Vyhodnocení účinnosti public relations	469
13.5.4	Direct marketing	470
13.5.4.1	Charakteristika direct marketingu	471

13.5.4.2 Proměny direct marketingu	471
13.5.4.3 Principy fungování direct marketingu	472
13.5.4.4 Direct marketingová kampaň	473
13.5.4.5 Média a nástroje přímého marketingu	476
13.5.4.5 Měření direct marketingu	477
13.5.5 Osobní prodej	478
13.5.5.1 Charakteristika osobního prodeje	478
13.5.5.2 Výhody a nevýhody osobního prodeje	481
13.5.5.3 Osobní prodej na trzích B2B	482
13.5.5.4 Metoda SPIN	484
13.5.5.5 Prodejní síly a jejich řízení	485
13.5.5.6 Etika při osobním prodeji	487
<b>14. Internetový marketing</b>	489
14.1 Internet jako médium	490
14.2 Tradiční marketingový mix v prostředí internetu	494
14.2.1 Produkt na internetu	495
14.2.1.1 Informační podpora potenciálních a stávajících zákazníků	495
14.2.1.2 Personalizace a customizace výrobků	497
14.2.2 Cena na internetu	498
14.2.2.1 Metody tvorby ceny a cenové strategie	499
14.2.2.2 Cenové srovnávače	502
14.2.3 Distribuce na internetu	504
14.2.4 Marketingová komunikace na internetu	505
14.2.4.1 Internetová reklama	508
14.2.4.2 On-line Public Relations	513
14.2.4.3 Podpora prodeje na internetu	516
14.3 Hlavní disciplíny internetového marketingu	518
14.3.1 Webové stránky	519
14.3.2 Marketing ve vyhledávačích	521
14.3.2.1 SEO	522
14.3.2.2 PPC reklama ve vyhledávačích	523
14.3.3 Marketing v sociálních médiích	524
14.3.4 Plošná reklama a video reklama	526
14.3.5 E-mail marketing	528
14.3.6 On-line partnerství	529
14.4 Měření návštěvnosti	529
<b>Literatura</b>	531
<b>Rejstřík</b>	549