

## Obsah

Úvod .....	7
Souhrn .....	8
Summary .....	8
<b>1 Cíle projektu.....</b>	<b>9</b>
STANISLAVA NECHVÍLOVÁ	
Cíl .....	9
Jak stanovit správný cíl projektu.....	9
Co významně ovlivňuje definování cíle?.....	10
Jaký cíl je správný?.....	10
Dekompozice cílů.....	10
Kritéria úspěšnosti projektu.....	11
Úspěšné řízení projektu a úspěšný projekt.....	11
Trojimperativ projektu.....	12
K procvičení .....	12
Literární zdroje .....	12
Příklady + ukázky.....	13
<b>2 Zainteresované strany.....</b>	<b>15</b>
STANISLAVA NECHVÍLOVÁ	
Kontext projektu.....	15
Zainteresované strany .....	15
Zainteresované strany a cíl projektu .....	16
Analýza zainteresovaných stran.....	16
Cíl .....	16
Obsah .....	16
K procvičení .....	17
Literární zdroje .....	17
Příklady + ukázky.....	17



<b>3 Projekt a řízení projektů .....</b>	<b>18</b>
RADOSLAV ŠTEFÁNEK	
„Projekt“ – základní vymezení .....	18
Atributy projektu .....	18
Další definice.....	19
Projektové řízení (project management).....	19
Principy projektového řízení.....	19
Využití projektového řízení.....	20
Dokumentace projektu .....	20
K procvičení .....	21
Literární zdroje .....	21
Příklady + ukázky.....	21
<b>4 Fáze řízení projektů .....</b>	<b>22</b>
RADOSLAV ŠTEFÁNEK	
Předprojektová část .....	22
Projektová část .....	23
Poprojektová část.....	23
Časové plánování projektu .....	24
Síťová analýza a metoda kritické cesty.....	24
K procvičení .....	28
<b>5 Metody a metodiky využívané v jednotlivých fázích řízení projektu .....</b>	<b>29</b>
RADOSLAV ŠTEFÁNEK	
Studie příležitostí (Opportunity study) .....	29
Studie proveditelnosti (Feasibility study/ Analysis) .....	29
Logický rámec .....	31
Work breakdown structure .....	32
Earned Value Management .....	33
K procvičení .....	34
Literární zdroje .....	34



<b>6 Rizika v projektu .....</b>	<b>35</b>
MARTIN SEITL	
Vymezení rizik.....	35
Ohrožení a příležitost .....	35
Hrozba a scénář .....	36
Pravděpodobnost a dopad.....	37
Řízení rizik .....	37
Rizika v kontextu projektového řízení.....	38
Identifikace a analýza rizik.....	41
Plán řízení rizik.....	46
Monitoring a zásah proti riziku.....	49
Riziko a zkušenost.....	50
Literární zdroje .....	51
K procvičení .....	51
Příklady + ukázky.....	53
<b>7 Řízení nákladů .....</b>	<b>54</b>
RADOSLAV ŠTEFÁNEK	
Odhadování nákladů.....	55
Přímé a nepřímé náklady .....	56
Kontrola nákladů.....	57
K procvičení.....	57
<b>8 Komunikace jako pracovní nástroj .....</b>	<b>58</b>
MATÚŠ ŠUCHA	
Umění komunikovat .....	58
Prostředky komunikace .....	58
Typy komunikace .....	59
Zásady efektivní komunikace .....	60
K procvičení .....	60
Literární zdroje .....	61
Cvičení .....	61



<b>9 Leadership .....</b>	<b>62</b>
MATÚŠ ŠUCHA	
Řízení, vedení, leadership .....	62
Autentický leader .....	63
K procvičení .....	65
Literární zdroje .....	65
Cvičení .....	65
<b>10 Osobnost a motivace vedoucího týmu.....</b>	<b>66</b>
MATÚŠ ŠUCHA	
Vedení .....	66
Osobnost leadra .....	66
K procvičení .....	68
Literární zdroje .....	69
<b>11 Vedení projektového týmu .....</b>	<b>70</b>
MATÚŠ ŠUCHA	
Tým.....	70
Vedení týmu .....	71
Faktory vedení týmu .....	72
1. Smysl – úkol.....	72
2. Procesy .....	72
3. Lidé .....	72
4. Vedoucí týmu .....	72
K procvičení .....	73
Literární zdroje .....	73
<b>12 Zdroje .....</b>	<b>75</b>
KLÁRA BENDOVÁ	
Charakteristika a práce se zdroji .....	75
K procvičení .....	77
Literární zdroje .....	77
Příklady + ukázky.....	77
<b>Věcný rejstřík .....</b>	<b>78</b>