

Obsah

O autorce	IX
Úvod	XI
Struktura knihy a jak s ní pracovat	XIII
1 ISO	1
1.1 Standardy systémů řízení a jejich role v organizaci	2
1.2 Integrace ISO	3
1.3 Certifikace – nezávislá a průkazná	4
1.4 Akreditace – aby měl váš certifikát váhu	5
2 ESG	7
2.1 Směrnice CSRD a standardy ESRS	8
2.3 Kdo bude reportovat	10
2.4 Harmonogram	11
2.5 Základní předpoklady	12
2.6 Základní principy v reportingu ESG	13
2.7 Jak postupovat	14
2.8 Co se bude vykazovat a v jaké podobě	15
2.8.1 Všeobecné informace o organizaci	15
2.8.2 Prohlášení o udržitelnosti	17
2.8.2.1 Při reportingu se držte požadavků prováděcích standardů ESRS	18
2.9 Co se skrývá pod ESG	21
2.9.1 Environment	21
2.9.1.1 Klimatická změna	21
2.9.1.2 Znečištění	22
2.9.1.3 Vodní zdroje	23
2.9.1.4 Biodiverzita a ekosystémy	23
2.9.1.5 Cirkulární ekonomika	24
2.9.2 Social	24
2.9.2.1 Vlastní pracovníci	25
2.9.2.2 Pracovníci v hodnotovém řetězci	26

	2.9.2.3	Dotčené komunity	27
	2.9.2.4	Spotřebitelé a koncoví uživatelé	27
	2.9.3	Governance	28
	2.9.3.1	Firemní kultura	29
	2.9.3.2	Řízení vztahů s dodavateli	29
	2.9.3.3	Prevence a odhalování korupce nebo úplatkářství	30
	2.9.3.4	Potvrzené případy korupce nebo úplatkářství – metriky a cíle	30
	2.9.3.5	Politický vliv a lobbistické aktivity	31
	2.9.3.6	Platební postupy	31
	2.10	Audit	31
	2.10.1	Audit s omezenou jistotou	32
	2.10.2	Audit s přiměřenou jistotou	32
	2.10.3	Realizace auditu	32
3		ISO-ESG v souvislostech	33
	3.1	Stručná charakteristika ISO a ESG	33
	3.2	Co mají společného ISO a ESG	34
	3.2.1	Společný cíl a důraz na udržitelnost	34
	3.2.2	Využití standardizace a best practice z celého světa	35
	3.2.3	Průřezová záležitost	35
	3.2.4	Zabezpečení souladu v rámci dodavatelského řetězce	35
	3.2.5	Stanovení politik	36
	3.2.6	Řízení rizik, příležitostí a dopadů	36
	3.2.7	Stanovení cílů a plánů na jejich dosažení	37
	3.2.8	Sběr dat, monitoring, měření a vyhodnocování	37
	3.2.9	Nezávislý audit	37
	3.3	Nuance a rozdíly	37
	3.4	Synergie ISO-ESG	38
	3.5	Využitelnost konkrétních ISO systémů řízení v rámci reportingu ESG ...	39
	3.5.1	ISO 9001 a ESG v souvislostech	41
	3.5.2	ISO 14001 a ESG v souvislostech	42
	3.5.3	ISO 22000 a ESG v souvislostech	43
	3.5.4	ISO 22301 a ESG v souvislostech	44
	3.5.5	ISO 26000 a ESG v souvislostech	44
	3.5.6	ISO 27001 a ESG v souvislostech	45
	3.5.7	ISO 28000 a ESG v souvislostech	46
	3.5.8	ISO 37001 a ESG v souvislostech	46
	3.5.9	ISO 37301 a ESG v souvislostech	47
	3.5.10	ISO 45001 a ESG v souvislostech	48
	3.5.11	ISO 50001 a ESG v souvislostech	48

4	ISO 9001 jako základ ESG	51
4.1	ISO 9001	51
4.1.1	Vývoj	51
4.1.2	Účel	51
4.1.3	Pro koho je standard vhodný	52
4.1.4	Struktura standardu	52
4.2	ISO 9001 a ESG	54
4.3	Zavedení ISO 9001	55
4.3.1	Postup pro zavedení požadavků ISO 9001 do praxe	55
4.3.2	Výklad požadavků v oblasti Plan (PDCA): kapitola 4, 5, 6	58
4.3.3	Výklad požadavků v oblasti Do (PDCA): kapitola 7 a 8	71
4.3.4	Výklad požadavků v oblasti Check (PDCA): kapitola 9	90
4.3.5	Výklad požadavků v oblasti Act (PDCA): kapitola 10	95

Použité zkratky	101
-----------------	-----