

OBSAH

ÚVOD	7
1. NOVÉ MÍSTO MANAŽERA	11
Od kariérního cíle k poslání	13
Co konkrétně znamená manažerská pokora?	17
2. JAK PŘIZPŮSOBIT SVÉ VEDENÍ KAŽDÉMU	31
Bydlení	32
Vybavení	33
Míra zkušeností	36
Výše mzdy	36
Odolnost vůči stresu	37
Osobní ambice / osobní angažovanost / motivace	38
3. UMĚNÍ ŘÍDIT NA DÁLKU	49
Formálnější řízení	51
Plánujte svoje řízení... a osvobodte se	53
Přijměte svůj styl řízení	56
Buďte k dispozici i při práci na dálku	57
Nikdy nezapomínejte na základní věci	58
Víc než kdy jindy buďte transparentní	58

4. UMĚNÍ ZVLÁDAT EMOCE	71
Přijetí emocí	73
Ocenění emocí	73
Jak pozitivně využívat emoce	75
5. ROVNOVÁHA OSOBNÍHO A PRACOVNÍHO ŽIVOTA	83
Respektujte osobní život svých kolegů	85
Jak zvýšit efektivitu	85
Myslete na sebe	89
Zaveďte si rituály	91
6. VSTRÍCNÝ ŠÉF, KOUČ, NEBO LÍDR?	103
Vstřícný šéf	104
Kouč	104
Lídr	105
7. JAK ŘÍDIT SVÉHO ŠÉFA	121
Pracujte na své empatii	123
Požádejte o rozhovor a připravte se na něj	124
Definujte si sdílené výhody změny	128
Navrhněte několik možností	128
Poděkujte svému šéfovi	129
8. ŘÍZENÍ V ČASE	141
Jak zapojit svůj tým do realizace celkového cíle	144
Zajímejte se o práci každého jednotlivce	145
Mluvte o „smyslu“ s každým členem svého týmu	146

9. VSTRÍCNÝ ŠÉF 2.0	159
Dělejte věci jednoduše	161
Budte efektivní	161
Přiznejte si své limity	162
Několik konkrétních nápadů, jak jednat v souladu se zdravým rozumem	163
10. A CO DÁL? NIKDY NENÍ VYHRÁNO	177
Digitální přítomnost jako norma	178
Návrat k fyzické přítomnosti v práci	179
A CO KDYBYCHOM ZMĚNILI SVŮJ ÚHEL POHLEDU?	197
Uvědomte si svůj negativní pohled... a relativizujte jeho důležitost	199
Naučte se rozeznávat své pozitivní emoce	199
PODĚKOVÁNÍ	203