

OBSAH

Předmluva k českému vydání

1 Základy

- 1.1 Pojem logistiky
- 1.2 Cíle logistiky
 - 1.2.1 Logistické služby
 - 1.2.2 Logistické náklady
 - 1.2.3 Optimalizace logistických výkonů
 - 1.2.4 Konflikt cílů
- 1.3 Faktory ovlivňující logistiku
 - 1.3.1 Tržní situace a požadavky trhu
 - 1.3.2 Výrobní program
 - 1.3.3 Výrobně ekonomické rámcové podmínky
 - 1.3.4 Technologické rámcové podmínky
 - 1.3.5 Právní rámcové podmínky
- 1.4 Uspořádání obsahu práce

2 Zásobovací logistika

- 2.1 Úkoly zásobování
- 2.2 Exkurz: Vývoj strategie zásobování
 - 2.2.1 Prvky zásobovací politiky, orientované na trh
 - 2.2.1.1 Cíle zásobování
 - 2.2.1.2 Příprava informací
 - 2.2.1.2.1 Výzkum nákupního trhu
 - 2.2.1.2.2 Výběr dodavatelů a jejich hodnocení
 - 2.2.1.3 Instrumentář zásobovací politiky
 - 2.2.2 Volba zásobovací strategie
 - 2.2.2.1 Alternativní způsoby strategického chování na úseku zásobování
 - 2.2.2.2 Nákupní portfoliová analýza jako podnět k volbě relevantních strategií na zásobovacích trzích
 - 2.2.2.3 Příklad zásobovací strategie pro strategicky relevantní suroviny
- 2.3 Zásobování synchronizované s výrobou
 - 2.3.1 Důsledky krátkodobě orientované zásobovací strategie
 - 2.3.2 Modely zásobování synchronního s výrobou
 - 2.3.2.1 Přímé odvolávky
 - 2.3.2.2 Umístění dodavatelů v provozní blízkosti odběratelů
 - 2.3.2.3 Společné řízení zásob
 - 2.3.2.4 Způsob zásobování v závislosti na charakteristikách součástí
 - 2.3.3 Redukce tranzitních časů informací prostřednictvím nasazení moderních komunikačních technologií

2.3.4 Právní aspekty zásobování synchronního s výrobou	55
2.4 Příjem zboží	56
2.4.1 Hmotné a informační toky při příjmu zboží	56
2.4.2 Uspořádání činitelů příjmu zboží	58
2.4.3 Oběh kontejnerů	61
3 Dopravní systémy	63
3.1 Dopravní pomocná zařízení k vytváření nakládacích jednotek	63
3.2 Mimopodnikové dopravní systémy	66
3.2.1 Faktory působení a kritéria volby	66
3.2.2 Dopravní metody	67
3.2.2.1 Silniční nákladní doprava	68
3.2.2.2 Kolejová nákladní doprava	68
3.2.2.3 Lodní doprava	69
3.2.2.4 Letecká nákladní doprava	69
3.2.2.5 Kombinovaná doprava	69
3.2.2.6 Potrubní doprava	70
3.2.2.7 Celkové posouzení dopravních metod	72
3.2.3 Dispozice nákladní přepravy zboží	72
3.2.4 Kooperace v rámci dopravního řetězce	73
3.2.4.1 Kooperační požadavky	73
3.2.4.2 Mimopodnikový logistický systém v dopravním řetězci	74
3.2.5 Vlastní vozový park versus zasilatelství	76
3.2.6 Nasazení oblastních zasilatelů s cílem snížit přepravní náklady	76
3.3 Vnitropodnikové dopravní systémy	80
3.3.1 Cíle a úkoly formování systému	80
3.3.2 Kontinuální dopravní prostředky	83
3.3.3 Nekontinuální dopravní prostředky	83
3.3.3.1 Zdvihací zařízení	84
3.3.3.2 Elevátory (výtahy)	84
3.3.3.3 Regálové dopravní prostředky	84
3.3.3.4 Bez kolejové pozemní dopravní prostředky	85
3.3.3.5 Směrově vedené pozemní dopravní prostředky	85
3.3.4 Volba dopravních prostředků	87
3.3.5 Řízení dopravy pomocí počítače	88
4 Skladovací a komisionářské systémy	91
4.1 Skladovací systémy	91
4.1.1 Funkce a druhy skladu	91
4.1.2 Typy skladu pro kusové zboží	94
4.1.2.1 Blokové a řádkové sklady	94
4.1.2.2 Sklady s příhradovými regály (policemi)	96
4.1.2.3 Paletové regálové sklady	97
4.1.2.3.1 Sklady s paletovými plochými regály	98
4.1.2.3.2 Středně vysoké paletové regálové sklady	98
4.1.2.3.3 Paletové regálové zakladače	98
4.1.2.3.3.1 Druhy a posouzení	98
4.1.2.3.3.2 Uspořádání zaskladňovacích a vyskladňovacích pracovišť	98
4.1.2.3.4 Sklady s paletovými vjezdovými a s paletovými průjezdovými regály	101
4.1.2.4 Speciální podstavce/regály (stojanové speciální regály)	102

4.1.2.5 Sklady se spádovými regály	102
4.1.2.6 Sklady s posuvnými regály	104
4.1.2.7 Sklady s oběhovými regály	104
4.1.2.8 Regálové sklady typu páternoster (s oběžnými výtahy)	105
4.1.2.9 Skladování na kontinuálních dopravnících	106
4.1.3 Správa a řízení skladů	106
4.1.4 Stupeň centralizace skladů	108
4.1.5 Vlastní nebo cizí skladování	110
4.2 Komisionářské systémy	112
4.2.1 Funkce komisionářských systémů	112
4.2.2 Prvky komisionářských systémů	112
4.2.2.1 Komisionářské sklady	113
4.2.2.2 Dopravní prostředky	114
4.2.2.3 Lidský činitel (pracovní síly)	114
4.2.2.4 Komisionářská zakázka (objednávka)	115
4.2.3 Formování komisionářských systémů	116
4.2.4 Organizace toků v komisionářských systémech	119
4.2.4.1 Příprava komisionářských zakázek	119
4.2.4.2 Příprava sortimentních skupin	119
4.2.4.3 Odběr dílčích množství	119
4.2.4.4 Přeprava zboží od přejímky k místu expedice	120
4.2.4.5 Předávání dílčích množství odebraných zásilek	121
4.2.4.6 Průběh při konvenčním a bezdokladovém komisionářství	121
4.2.5 Nasazení a označování kontejnerů	123
5 Výrobní logistika	125
5.1 Výrobní podnikové plánování založené na účelném systému hmotných toků	125
5.1.1 Cíle výrobního podnikového plánování	125
5.1.2 Faktory určující způsob a průběh podnikového výrobního plánování	127
5.1.3 Průběh podnikového výrobního plánování	128
5.1.3.1 Pořizování dat	128
5.1.3.1.1 Základní postupy a procedury	128
5.1.3.1.2 Výrobní program	130
5.1.3.1.3 Potřeba výrobních prostředků	130
5.1.3.1.4 Personální potřeby	133
5.1.3.1.5 Potřeba ploch	134
5.1.3.1.6 Uspořádání dopravy	135
5.1.3.2 Plánování principu	136
5.1.3.2.1 Výrobní a montážní principy	136
5.1.3.2.2 Volba výrobní technologie z hlediska logistiky	141
5.1.3.3 Rámcové (hrubé) plánování	141
5.1.3.4 Zpřesněné plánování	147
5.2 Plánování a řízení výroby	148
5.2.1 Funkce plánování a řízení výroby (PPS)	148
5.2.1.1 Jednotlivé funkce a cíle PPS v přehledu	148
5.2.1.2 Plánování výrobního programu	150
5.2.1.3. Plánování množství	153
5.2.1.3.1 Určení brutto materiálové potřeby	153
5.2.1.3.1.1 Postup spojený s programem	155
5.2.1.3.1.1.1 Analytické určení potřeby na základě kusovníku	155

5.2.1.3.1.1.2	Syntetické určení potřeby na základě dokladů o použití dílů	160
5.2.1.3.1.1.3	Určení potřeby pomocí Gozinto-grafu	160
5.2.1.3.1.2	Postupy spojené se spotřebou	161
5.2.1.3.1.2.1	Okruhy použití a poptávkové modely	161
5.2.1.3.1.2.2	Prognostické postupy při konstantním průběhu potřeby	164
5.2.1.3.1.2.3	Prognostické postupy při trendovém průběhu potřeby	164
5.2.1.3.1.2.4	Prognostický postup při sezonním kolísání potřeby	166
5.2.1.3.1.2.5	Volba vhodných postupů předpovědi potřeby	167
5.2.1.3.1.3	Subjektivní postupy	168
5.2.1.3.1.4	Cyklická versus událostem podřízená dispozice	168
5.2.1.3.2	Určení netto potřeby materiálu	168
5.2.1.3.3	Propočet objednávky	169
5.2.1.4	Lhůtové a kapacitní plánování	173
5.2.1.4.1	Termínování průběhu a propočet potřeby kapacit	173
5.2.1.4.2	Kapacitní termínování	175
5.2.1.4.3	Plánování pořadí	175
5.2.1.5	Řízení zakázky	178
5.2.1.5.1	Uvolnění zakázky	178
5.2.1.5.2	Rozvrh práce	178
5.2.1.5.2.1	Centrální rozvrhování práce	179
5.2.1.5.2.2	Decentralizované rozdělování práce	180
5.2.1.6	Sledování zakázky	182
5.2.1.7	Správa dat jako převažující základní funkce	184
5.2.1.8	Strategie implementace	185
5.2.2	Systémy plánování a řízení výroby (Systémy PPS)	186
5.2.2.1	Možnosti vytváření systému PPS	186
5.2.2.2	Material-Requirement-Planning systémy (MRP)	187
5.2.2.3	Uvolňování zakázek orientované na vytížení (BOA)	187
5.2.2.4	Systém KANBAN	193
5.2.2.5	Systém směrných čísel (progresivních charakteristik)	198
5.2.2.6	Řízení úzkých míst	199
5.2.2.7	Pokrytí funkcí plánování a řízení výroby pomocí jednotlivých systémů	202
5.2.3	Systém PPS v rámci koncepce CIM	204
5.2.3.1	Datové vazby mezi PPS a CAD/CAM	204
5.2.3.2	Možnosti integrace	205
5.2.3.3	Funkční a počítačová hierarchie	207
6	Distribuční logistika	211
6.1	Volba stanoviště	211
6.1.1	Počet skladových stupňů	211
6.1.2	Horizontální distribuční struktura	215
6.2	Skladování	216
6.3	Vyřizování objednávek	218
6.3.1	Volba systému vyřizování objednávek	218
6.3.2	Konfigurace informačních toků přesahujících podnikový systém	219
6.3.3	Příklad aplikace	222
6.4	Balení	223

6.5 Výstup zboží a zajištění nakládky	224
7 Organizační struktura logistiky	229
7.1 Pojem organizační struktury	229
7.2 Důsledky roztržštění logistických úkolů	229
7.3 Alternativy uspořádání organizace logistiky	231
7.3.1 Kritéria pro stanovení adekvátní logistické organizace	231
7.3.2 Funkční rozsah	232
7.3.3 Formy organizace	233
7.3.4 Hierarchické uspořádání	235
7.3.5 Stupeň centralizace	235
7.4 Příklady organizace logistiky	236
7.4.1 Organizace logistiky v podnicích německého automobilového průmyslu	236
7.4.2 Organizace logistiky v podniku Robert Krups	243
7.4.3 Organizace logistiky v podniku Boehringer Mannheim GmbH	243
7.5 Proces reorganizace	244
8 Personální aspekty logistiky	247
8.1 Profesní vzdělávání pro potřeby logistiky	247
8.2 Další vzdělávání v logistice	249
8.2.1 Cíle a druhy dalšího vzdělávání	249
8.2.2 Příklady vnitropodnikového dalšího vzdělávání	251
8.2.2.1 Boehringer Mannheim GmbH	251
8.2.2.2 Robert Bosch GmbH	253
8.2.2.3 Rohde & Schwarz GmbH	255
8.3 Požadavky na vedoucí síly	255
9 Controlling v logistice	257
9.1 Úkoly, cíle a postupy controllingu v logistice	257
9.1.1 Úkoly a cíle	257
9.1.2 Postupy controllingu logistiky	258
9.2 Výpočty logistických nákladů a výkonů	259
9.2.1 Nutnost informací o logistických nákladech a výkonech	259
9.2.2 Systém výpočtu logistických nákladů a výkonů	264
9.2.3 Alternativy realizace kalkulace logistických nákladů	266
9.3 Použití systému ukazatelů v rámci controllingu logistiky	267
9.3.1 Systém ukazatelů logistiky	267
9.3.1.1 Struktura a přehled	267
9.3.1.2 Ukazatelé pro zásobovací logistiku	270
9.3.1.3 Ukazatelé charakterizující materiálový tok a dopravu	273
9.3.1.4 Ukazatelé skladovací a komisionářské činnosti	276
9.3.1.5 Ukazatelé plánování a řízení výroby (PPS)	280
9.3.1.6 Ukazatelé distribuční logistiky	285
9.3.2 Vypracování individuálního systému ukazatelů	289
9.3.3 Grafické znázornění ukazatelů	290
9.3.3.1 Základní typy porovnání	291
9.3.3.2 Propojení mezi typy porovnání a formami znázornění	291
9.3.3.3 Příklady	292
9.3.4 Meze použití ukazatelů	295

10 Faktory úspěšnosti logistiky	297
10.1 Propojení logistiky s podnikovou strategií	297
10.2 Komplexní systémová organizace	298
10.3 Komplexní využívání informací a informačních systémů	298
10.4 Zdůraznění lidských zdrojů	299
10.5 Vytváření strategických aliancí	299
10.6 Zaostření na finanční výsledky	299
10.7 Stanovení optimální úrovně služeb	300
10.8 Pozornost věnovat detailům	300
10.9 Sdružování logistických veličin	300
10.10 Aktivní controlling	301
Rejstřík	303