

OBSAH

Předmluva	I
-----------------	---

ČÁST I. EKONOMICKÉ ŘÍZENÍ

Kapitola 1 Řízení podniku	5
1.1 Ekonomické řízení podniku	6
1.2 Podnik	7
1.2.1 Okolí podniku	8
1.2.2 Základní činnosti podniku	9
1.2.3 Klasifikace podniků podle jejich charakteristických rysů ...	10
1.3 Cíle ekonomického řízení podniku	12
1.4 Stakeholderské pojetí podniku	14
1.4.1 Řízení podniku	16
1.5 Správa a řízení podniku (<i>Corporate Governance</i>)	17
Shrnutí	20
Klíčová slova	21
Literatura	21
Kapitola 2 Rozvaha majetek a kapitál	23
2.1 Majetek a kapitál	24
2.2 Rozvaha	24
2.2.1 Majetek podnik	26
2.2.2 Kapitál podniku	28
2.3 Optimalizace kapitálové struktury	30
Shrnutí	31
Klíčová slova	32
Literatura	32
Kapitola 3 Řízení likvidity	33
3.1 Řízení pracovního kapitálu a likvidity	34
3.1.1 Řízení pracovního kapitálu (<i>Working Capital</i>)	34
3.1.2 Likvidita (<i>Liquidity</i>)	36
3.2 Zadluženost podniku	39
3.3 Finanční páka	41
Shrnutí	47
Klíčová slova	48
Literatura	48

Kapitola 4 Výkaz zisku a ztráty, náklady, výnosy, zisk/ztráta	49
4.1 Náklady a výnosy	50
4.1.1 Náklady	50
4.1.2 Výnosy	51
4.2 Výsledek hospodaření podniku	53
4.2.1 Faktory mající vliv na tvorbu výsledku hospodaření	55
4.3 Výkaz zisku a ztráty (<i>Výsledovka</i>)	56
Shrnutí	62
Klíčová slova	62
Literatura	62
Kapitola 5 Cash flow	65
5.1 Výkaz o peněžních tocích (<i>Cash flow</i>)	66
5.1.1 Metody vykazování Cash flow	68
Shrnutí	73
Klíčová slova	74
Literatura	74
Kapitola 6 Oceňování majetku a závazků	75
6.1 Oceňování majetku	76
6.1.1 Oceňování dlouhodobého majetku	76
6.1.2 Oceňování krátkodobého majetku	77
6.2 Ocenění kapitálu a závazků	78
Shrnutí	78
Klíčová slova	78
Literatura	79
Kapitola 7 Řízení výkonnosti podniku	81
7.1 Výkonnost podniku	82
7.2 Vztahy mezi Rozvahou a Výkazem zisku a ztráty	82
7.3 Operativní výkonnost (<i>rentabilita</i>)	84
7.3.1 Obrat majetku – vázanost majetku (<i>aktiv</i>)	88
7.3.2 Pyramidové rozklady	95
7.4 Ekonomická přidaná hodnota – moderní řízení výkonnosti podniku	103
7.4.1 Vážené průměrné náklady kapitálu (<i>Weighted average cost of capital</i>)	104
7.5 Balanced Scorecard – metoda strategického řízení výkonnosti	109
Shrnutí	111
Klíčová slova	112
Literatura	112

ČÁST II. EKONOMICKÉ ROZHODOVÁNÍ

Kapitola 8	Řízení nákladů	117
8.1	Klasifikace nákladů v podniku	118
8.1.1	Členění nákladů v podniku	118
8.2	Manažerské pojetí nákladů	120
8.2.1	Členění nákladů v závislosti na objemu prováděných výkonů	121
8.2.2	Matematické modelování nákladů	121
	Shrnutí	127
	Klíčová slova	127
	Literatura	127
Kapitola 9	Kalkulace	129
9.1	Kalkulace v podniku	130
9.1.1	Typový kalkulační vzorec	131
9.2	Kalkulace úplných nákladů	132
9.3	Kalkulace neúplných nákladů (<i>variabilních nákladů</i>)	139
9.4	Vztah kalkulace variabilních nákladů k řízení hospodárnosti	141
	Shrnutí	144
	Klíčová slova	145
	Literatura	145
Kapitola 10	Vztah mezi ziskem, objemem, cenou a náklady	147
10.1	Vztah mezi ziskem, objemem, cenou a náklady	148
10.2	Analýza citlivosti	149
	Shrnutí	152
	Klíčová slova	152
	Literatura	152

ČÁST III. FINANČNÍ A INVESTIČNÍ ŘÍZENÍ

Kapitola 11	Finanční řízení	155
11.1	Finanční řízení podniku	156
11.2	Finanční rozhodování	157
11.3	Dlouhodobé a krátkodobé financování podniku	161
11.4	Řízení krátkodobého majetku	163
11.4.1	Řízení zásob	164
11.4.2	Řízení pohledávek	170

11.4.3 Řízení peněžních prostředků (<i>Cash management</i>)	173
Shrnutí	174
Klíčová slova	175
Literatura	175
Kapitola 12 Hodnocení finanční situace podniku	177
12.1 Finanční analýza podniku	178
12.2 Metody finanční analýzy	178
Shrnutí	186
Klíčová slova	186
Literatura	186
Kapitola 13 Finanční plánování	189
13.1 Finanční plánování	190
Shrnutí	195
Klíčová slova	196
Literatura	196
Kapitola 14 Investiční řízení	197
14.1 Investiční řízení podniku	198
14.1.1 Plánování investic a klasifikace investičních projektů	198
14.1.2 Klasifikace investic v podniku	199
14.2 Hodnocení efektivnosti investic	200
14.2.1 Metody hodnocení efektivnosti investic	201
Shrnutí	211
Klíčová slova	212
Literatura	212

**ČÁST IV.
KONTROLNÍ NÁSTROJE
EKONOMICKÉHO ŘÍZENÍ**

Kapitola 15 Finanční účetnictví, rozbory, audit	215
15.1 Finanční účetnictví	216
15.1.1 Metodické prvky účetnictví	216
15.1.2 Účetní osnovy	218
15.1.3 Účet a soustava účtů	219
15.1.4 Vliv hospodářských operací na rozvahu	223
15.2 Rozbory	229
15.2.1 Fundamentální analýza a predikce	229
15.3 Audit	239
Shrnutí	241

Klíčová slova	241
Literatura	242
Kapitola 16 Rozpočtování	243
16.1 Rozpočty	244
Shrnutí	247
Klíčová slova	248
Literatura	248

**ČÁST V.
ZÁKLADNÍ PODNIKOVÉ
ČINNOSTI**

Kapitola 17 Řízení výroby	251
17.1 Výroba	252
17.1.1 Optimalizace výrobních dávek	253
17.2 Produktivita výroby	254
17.3 Výrobní kapacita podniku	255
17.3.1 Časový fond	256
Shrnutí	262
Klíčová slova	263
Literatura	263
Kapitola 18 Personální řízení	265
18.1 Personální řízení	266
18.1.1 Řízení lidských zdrojů	268
18.2 Odměňování pracovníků	270
18.2.1 Teorie struktury mzdy či platu a její formy	271
18.2.2 Hodnocení pracovníků	273
18.3 Produktivita práce	273
Shrnutí	278
Klíčová slova	279
Literatura	279
Kapitola 19 Marketing podniku	281
19.1 Marketing	282
19.1.1 Marketingový proces	283
19.1.2 Marketingový mix	287
Shrnutí	289
Klíčová slova	290
Literatura	290

Kapitola 20 Reklama a podpora prodeje	291
20.1 Reklama	292
20.2 Podpora prodeje	294
20.3 Public relations	296
Shrnutí	302
Klíčová slova	302
Literatura	302

ČÁST VI. UDRŽITELNOST

Kapitola 21 Udržitelnost podniku	307
21.1 Udržitelný rozvoj	308
21.2 Udržitelnost podniku (<i>Sustainability</i>)	310
21.3 Řízení udržitelné výkonnosti (<i>Sustainability Performance Management</i>)	310
21.3.1 Environmentální výkonnost	312
21.3.2 Sociální výkonnost	315
21.3.3 Ekonomická výkonnost	317
21.3.4 Klíčové ukazatele výkonnosti (<i>Key Performance Indicators</i>)	317
21.4 Udržitelná podniková výkonnost (<i>Sustainable Corporate Performance</i>)	318
21.5 Reporting dobrovolných zpráv	325
Shrnutí	328
Klíčová slova	329
Literatura	330
Seznam zkratk	333
Seznam obrázků	337
Seznam grafů	339
Seznam tabulek	341
Literatura	343
Summary	349
Rejstřík	351