

# OBSAH

Předmluva 7

Úvod 9

## **První část: Přemýšlení o myšlení 27**

### **01 Rozhodovací radar 29**

Vzorce otupující mysl 29

Metakognice 31

Pusťte na své myšlení radar 33

Řiďte se podle výsledků 34

Odkazy 36

### **02 Běžné chyby v myšlení: Selektivní myšlení 39**

Zabíjení kreativity a chytrých rozhodnutí 39

To je ono! 40

Předpojatost, která svazuje 42

Odkazy 48

### **03 Běžné chyby v myšlení: Reaktivní myšlení 49**

System č. 1 vs. systém č. 2 50

Potřeba rychlosti 52

V zápalu boje 54

Zahlcení informacemi 59

Odkazy 63

### **04 Běžné chyby v myšlení: Myšlení založené na předpokladech 65**

Předpoklady jsou všude! 65

Zpochybnění předpokladů 66

Nesprávné jednání na základě předpokladů 69



Pravidla jsou tu od toho, aby se porušovala 73

Odkazy 77

## **Druhá část: Hledáček řešení 79**

### **05 Kontext pro kreativní řešení problému 81**

Řídíte se trhem, nebo řídíte trh? 81

Vítězný postup 83

Divergentní a konvergentní myšlení 84

Sada kreativních nástrojů 89

Odkazy 90

### **06 Hledáček řešení – 1. krok: Porozumění 91**

Definujte problém 91

Sada nástrojů pro lepší porozumění 94

Definice a porozumění – šablona 95

Co, proč, kde, kdo, kdy a jak – šablona 98

Změna perspektivy – šablona 102

Porozumění – kontrolní seznam: co dělat a co ne 107

Odkazy 108

### **07 Hledáček řešení – 2. krok: Hledání nápadů 109**

Generativní myšlení 109

Brainstorming: Funguje to vůbec? 110

Jak vylepšit brainstorming 115

Strategie „správného“ brainstormingu 118

Odkazy 128

### **08 Hledáček řešení – 2. krok: Nástroje pro hledání nápadů 131**

Kreativita na požádání 131

Nástroje pro hledání nápadů 132

Vymýšelní – kontrolní seznam: co dělat a co ne 150

Odkazy 151



<b>09</b>	<b>Hledáček řešení – 3. krok: Analýza</b>	<b>153</b>
	Vyhodnoťte nápady	153
	Analytické nástroje	157
	Analýza – kontrolní seznam: co dělat a co ne	167
	Odkazy	169
<b>10</b>	<b>Hledáček řešení – 4. krok: Směřování</b>	<b>171</b>
	Proměňte nápady v činy	171
	Směřování – sada nástrojů	175
	Směřování – kontrolní seznam: co dělat a co ne	191
	Odkazy	193
<b>Třetí část: Konec začátku</b>		<b>195</b>
<b>11</b>	<b>Odhodlání „myslet jinak“</b>	<b>197</b>
	Jak to dát všechno dohromady	197
	Rozhodovací radar v2	200
	Odhodlání a závazek	202
	Udělejte si čas na kreativitu	205
	Odkazy	216
<b>12</b>	<b>Kreativní vedení</b>	<b>217</b>
	Inovace jako klíčová vůdčí dovednost	217
	Svobodná možnost neuspět... a poučit se	222
	Udělejte ze hry prioritu	226
	Inovujte s optimismem	232
	Podpůrné systémy	235
	Odkazy	239
	<i>Závěr</i>	<i>241</i>
	<i>Příloha – odpovědi a řešení</i>	<i>244</i>
	<i>Rejstřík</i>	<i>247</i>
	<i>O autorech</i>	<i>254</i>