

TABLE DES MATIÈRES

Préface	3
Table des matières	5
Synthèse	7
Introduction générale	11
Chapitre 1. Politiques stratégiques nationales pour l'enseignement supérieur	15
1.1. Priorités stratégiques concernant le financement	17
1.2. Priorités stratégiques concernant le personnel enseignant	21
Chapitre 2. Structures de gouvernance de l'enseignement supérieur	25
2.1. Gouvernance externe	26
2.2. Gouvernance interne	34
2.3. Enseignement supérieur privé indépendant	43
2.4. Enjeux pour la gouvernance interne	45
Chapitre 3. Le financement public direct des établissements d'enseignement supérieur	47
3.1. Mécanismes d'octroi des fonds publics	49
3.2. Contrôle des établissements sur l'usage des fonds	64
3.3. Le financement public de l'enseignement supérieur privé indépendant	68
3.4. Enjeux des modèles de financement public	69
Chapitre 4. Fonds privés collectés par les établissements d'enseignement supérieur	73
4.1. Autonomie des établissements dans l'utilisation des frais d'enseignement	75
4.2. Autres sources privées autorisées	77
4.3. Partenariats avec le monde des entreprises	79
4.4. Restrictions et conditions concernant la collecte et l'utilisation d'autres fonds privés	79
4.5. Incitants publics à la recherche de fonds privés	81
4.6. Responsabilisation	85
4.7. Défis pour la promotion des fonds privés	86
Chapitre 5. Le personnel académique des établissements d'enseignement supérieur	87
5.1. Acteurs/organes responsables du recrutement du personnel académique	88
5.2. Types principaux de modes de recrutement	91
5.3. Employeurs et contrats de travail	93
5.4. Salaires et promotion	96
5.5. Tâches et temps de travail	98
5.6. Évaluation et responsabilisation	99
5.7. Enjeux de la gestion du personnel académique	101

Conclusions	103
Glossaire	111
Références	115
Table des figures	117
Annexes	119
Remerciements	143
Chapitre 1. Politiques stratégiques nationales pour l'enseignement supérieur	
15	
17	1.1. Priorités stratégiques concernant le financement
21	1.2. Priorités stratégiques concernant le personnel enseignant
Chapitre 2. Structures de gouvernance de l'enseignement supérieur	
25	
26	2.1. Gouvernance externe
34	2.2. Gouvernance interne
43	2.3. Enseignement supérieur privé indépendant
45	2.4. Enjeux pour la gouvernance interne
Chapitre 3. Le financement public direct des établissements d'enseignement supérieur	
47	
49	3.1. Mécanismes d'octroi des fonds publics
64	3.2. Contrôle des établissements sur l'usage des fonds
68	3.3. Le financement public de l'enseignement supérieur privé indépendant
69	3.4. Enjeux des modèles de financement public
Chapitre 4. Fonds privés collectés par les établissements d'enseignement supérieur	
73	
75	4.1. Autonomie des établissements dans l'utilisation des frais d'enseignement
77	4.2. Autres sources privées autorisées
79	4.3. Partenariats avec le monde des entreprises
79	4.4. Restrictions et conditions concernant la collecte et l'utilisation d'autres fonds privés
81	4.5. Incitants publics à la recherche de fonds privés
82	4.6. Responsabilisation
86	4.7. Défis pour la promotion des fonds privés
Chapitre 5. Le personnel académique des établissements d'enseignement supérieur	
87	
88	5.1. Acteurs/organes responsables du recrutement du personnel académique
91	5.2. Types principaux de modes de recrutement
93	5.3. Employeurs et contrats de travail
96	5.4. Salaires et promotion
98	5.5. Tâches et temps de travail
99	5.6. Évaluation et responsabilisation
101	5.7. Enjeux de la gestion du personnel académique