

OBSAH

PŘEDMLUVA	9
1. PROJEKTOVÝ CYKLUS A PROJEKTOVÝ MANAŽER.....	11
1.1 Osm etap projektového cyklu	11
1.2 První etapa projektového cyklu: existence problému	13
1.2.1 Kvantitativní vyjádření postiženosti regionů	13
1.2.2 Kvalitativní vyjádření postiženosti regionů	14
1.2.3 Postiženost regionů a projektový záměr	16
1.2.4 Shrnutí první etapy projektového cyklu: existence problému.....	17
1.3 Druhá etapa projektového cyklu: zajištění konsensu žadatele ohledně dotačních podmínek	18
1.3.1 „Strukturální fondy mohou zaplatit každému vše“	19
1.3.2 „Peníze dostanu v plné výši a ještě dopředu“	19
1.3.3 „Získáním dotací pro mne vše končí“	20
1.3.4 Shrnutí druhé etapy projektového cyklu: zajištění konsensu žadatele ohledně dotačních podmínek	20
1.4 Třetí etapa projektového cyklu: vyhledání vhodného dotačního titulu a posouzení přijatelnosti projektu	21
1.4.1 Nastavení dotačních titulů – hlavní zásady	21
1.4.2 Posouzení přijatelnosti projektového záměru z hlediska obsahové náplně	22
1.4.3 Posouzení projektového záměru z hlediska finanční alokace na výzvu	24
1.4.4 Hledání náhradních řešení	26
1.4.5 Shrnutí třetí etapy projektového cyklu: vyhledání vhodného dotačního titulu a posouzení přijatelnosti projektu	27
1.5 Čtvrtá etapa projektového cyklu: zpracování žádosti	27
1.5.1 Podnikatelský sektor a elektronický účet E-Account.....	28
1.5.2 Elektronický formulář Benefit.....	35
1.5.3 Shrnutí čtvrté etapy projektového cyklu: zpracování žádosti	36
1.6 Pátá etapa projektového cyklu: předrealizační příprava	37
1.6.1 Doložení požadovaných dokumentů	37
1.6.2 Shrnutí páté etapy projektového cyklu: předrealizační příprava.....	39

1.7	Šestá etapa projektového cyklu: vlastní realizace.....	39
1.7.1	Dvě složky realizace projektu	39
1.7.2	Realizace projektu a její hlavní aspekty	41
1.7.3	Shrnutí šesté etapy projektového cyklu: vlastní realizace	42
1.8	Sedmá etapa projektového cyklu: ukončení a udržení projektu	42
1.8.1	Náležitosti pro ukončení projektu	43
1.8.2	Udržitelnost projektu.....	44
1.8.3	Shrnutí sedmé etapy projektového cyklu: ukončení a udržení projektu	46
1.9	Osmá etapa projektového cyklu: vyhledání nového problému.....	46
1.10	Shrnutí kapitoly Projektový cyklus a projektový manažer	47
2.	ŘÍZENÍ PROJEKTŮ – VYBRANÉ ASPEKTY	49
2.1	Projektové řízení na úseku strukturálních fondů.....	49
2.1.1	Hlavní zásady projektového řízení.....	51
2.1.2	Sledování realizace projektu	53
2.1.3	Monitorovací zprávy	60
2.1.4	Shrnutí kapitoly Projektové řízení na úseku strukturálních fondů	62
2.2	Finanční aspekty projektových řízení na úseku strukturálních fondů	62
2.2.1	Finance a projekty	64
2.2.2	Finanční spoluúčast – spolufinancování projektu	67
2.2.3	Finanční způsobilost žadatele	68
2.2.4	Způsobilost výdajů v rozpočtu projektu.....	70
2.2.5	Finanční a ekonomická způsobilost projektu.....	72
2.2.6	Shrnutí kapitoly Finanční aspekty projektových řízení na úseku strukturálních fondů	72
2.3	Jiné aspekty projektových řízení na úseku strukturálních fondů	73
2.3.1	Veřejná podpora	73
2.3.2	Veřejné zakázky	76
2.3.3	Publicita projektu	80
2.3.4	Shrnutí kapitoly Jiné aspekty projektových řízení na úseku strukturálních fondů	85
2.4	Shrnutí kapitoly Řízení projektů – vybrané aspekty	86

3. STRUKTURÁLNÍ POMOC EU V ČR V OBDOBÍ 2007–2013	87
3.1 Programový rámec a projektový manažer	87
3.1.1 Programové dokumenty a základní schopnost orientace	88
3.1.2 Ilustrační příklad: dotační tituly Operačního programu Podnikání a inovace	92
3.2 Shrnutí kapitoly Strukturální pomoc EU v ČR v období 2007–2013.....	95
4. ZÁVĚR	97
5. SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ	99
5.1 Primární prameny.....	99
5.2 Sekundární zdroje	102
5.3 Internetové portály	104
6. PŘÍLOHY	107
Příloha č. 1: Finanční alokace pro ČR pro období 2007–2013, dle cílů regionální politiky	107
Příloha č. 2: Vymezení regionů soudržnosti v ČR (NUTS 2) z hlediska zařazení pod cíle regionální politiky.....	107
Příloha č. 3: Finanční alokace pro ČR 2007–2013 dle operačních programů.....	108
Příloha č. 4: Prioritní osy a oblasti podpory operačních programů 2007–2013, k datu 15. 8. 2007.....	109
Příloha č. 5: Řídící orgány pro jednotlivé operační programy	126
Příloha č. 6: Stručná definice malých a středních podniků	127