

# OBSAH

9 Předmluva

13 Úvod

21 I. část *Rozjezd*

Udělat změnu a začít – 1. klíčové rozhodnutí / Pozvánka v nevhodném okamžiku / Základní vzdělávací kurz / Rok 2003 / Nejsem obchodník / První klienti / Poradenství tehdy a dnes / Jak se začíná dnes? / Poradce versus počítač / Vzhůru za klienty – 1. kritická situace / Oslovování lidí aneb recruiting / Sebevědomí a jednoduchost / První přednáška / Výhra a prohra / Můj tým – první přišel Vašek / Jak prezentovat / Více než prstů na jedné ruce / Nekončit – 2. klíčové rozhodnutí / Na začátku kariéry

55 II. část *Manažerské role*

První povýšení / Osvícení u bazénu / První seminář / Strukturální systém ve financích / Jak strukturální systém OVB funguje / Velký skok / Významný spolupracovník Honza / Pojmout to profi – 3. klíčové rozhodnutí / První kanceláře / Příběh Edity / Rosteme kdekoliv / Komunikační tréninky / Generace snowflakes / Chtít víc / Firma pro mladé / Netajit, vysvětlit / Zpětná vazba / Od autíčka k autu / Problém nejasné motivace / Zákony efektivity aneb Jak mít čas / Postupné kladení cílů / Akademie s Robertem / Sáhnout si na hypotéku / První odchody – 2. kritická situace / Artefakty k našim snům / Ohlédnutí za rolí manažera

97 III. část *Dětství*

Pohled do dětství / Start na malé vesničce / Svoboda díky tátovi / Člověče, nezlob se / Šachy / Dračí doupě / Ruleta / Vzdělání díky mamě / Bohatý táta, chudý táta / Já ti jednou ukážu / Osud introverta / Na ledě / V montérkách / Medvídek / Jak se dostat na vysněný ostrov / Most / Ohlédnutí



## 121 IV. část *Ředitelské role*

Co vlastně dělá ředitel / Semináře / Osamostatnění – 4. klíčové rozhodnutí / Vznik značky ProfiFP / Proč vlastní značka? / Jak s ProfiFP pracujeme / Kolečko po trhu – 5. klíčové rozhodnutí / Příchod spolupracovníka Petra / Síla příběhu / Nehrát černého Petra – 6. klíčové rozhodnutí / Obklopen „áčky“ / Kdo jsou vlastně „áčka“? / Proč – jak – akce / Jak mít úspěšné dítě / Ohlédnutí za rolí ředitele

## 149 V. část *Zemský ředitel*

Zemský ředitel / Rychlá kariéra / Nová role diplomata / Strategické vedení / Nový cíl – 7. klíčové rozhodnutí / Když máte doma oporu / Brno potřebuje ředitele / Otázka principu – 3. kritická situace / Projektové řízení / Evropský šéf Mario / Evropská a česká vize / Zátěžový test / Počet ředitelů dál roste / 8 citátů a myšlenek / Vedení lidí za covidu / Jak tým rostl / Tým na cestách / Možnost pomáhat / Moje osobní investování / Otázka luxusu

## 183 VI. část *Za oponou*

Velká chvíle v Chuchli / Jiná role / Systém ambasadorů – 8. klíčové rozhodnutí / Tři měsíce volna / Jenom na 100 % Co bych udělal jinak? / Jak najít svých 100 % / Co mi kariéra vzala nebo neumožnila? / Jaké chyby dělali ti, co neuspěli / Jsi spokojen, nebo chceš víc? / Jaké hodnoty uznávám / Závěrečné ohlédnutí

## 202 **Fotografie**