

Obsah

Úvod.....	1
Určení knihy.....	2
Evoluce v projektovém řízení.....	3
Quo Vadis agility?.....	8
Hybridní budoucnost.....	10
Autorita a osobnost projektového manažera.....	15
Zkušenosti.....	16
Autorita.....	18
Osobnost.....	23
Mentoring.....	26
Politika.....	30
Vliv času.....	32
Zúčastněné strany.....	35
Zapojení zúčastněných stran.....	36
Plánování zapojení.....	40
Tým projektu.....	45
SPOC.....	47
Insider.....	49
Motivace a vyjednávání.....	51
Vyjednávací proces.....	52
Hledání motivace.....	57
Motivační založení.....	60
Bálintovská metoda.....	64
Další problémy při vyjednávání.....	67
Schůzky.....	71
Projektové schůzky.....	72
Příprava schůzky krok za krokem.....	77
Facilitací ke konsensu.....	80
Vlastnictví projektu.....	85
Role vlastníka projektu.....	86
Problémy vlastnictví projektu.....	90
Vedení projektových manažerů.....	98
Pozice projektu.....	99
Supervize projektu.....	101
Procesy projektového řízení.....	105
Plánování.....	106
Plán přenosu projektu.....	112
Finanční plán projektu.....	116

Vliv typu kontraktu na alokaci rizik.....	119
Závěr.....	123
Doslov viceprezidenta České komory PMI.....	125
Doslov viceprezidenta Slovenské komory PMI.....	127
Doslov děkana ČZU PEF.....	129
Seznam literatury.....	131

Obrázky

Obrázek 1: Projektová hierarchie.....	100
---------------------------------------	-----

Tabulky

Tabulka 1: Posun v odpovědnosti PM.....	5
Tabulka 2: Příklad stakeholder registru.....	40
Tabulka 3: Motivační založení.....	61
Tabulka 4: Detekce motivačního založení.....	64
Tabulka 5: Typy smluv.....	121

Příklady

Příklad 1: Vliv virtualizace na tým.....	4
Příklad 2: Agilní transformace.....	9
Příklad 3: Škodlivost mikromanagementu.....	33
Příklad 4: Příliš nadšený podílník.....	38
Příklad 5: Nečekaná překážka.....	39
Příklad 6: Projekt restrukturalizace.....	40
Příklad 7: Třídění podílníků.....	41
Příklad 8: Pomoc nákupčího.....	43
Příklad 9: Nastavení komunikace přes SPOC.....	49
Příklad 10: Hodnota Insidera.....	50
Příklad 11: Alternativy v diskuzi.....	54
Příklad 12: Příklad stupňovaného tlaku v diskuzi.....	55
Příklad 13: Neúspěšná diskuze.....	56
Příklad 14: Úspěšná diskuze.....	56
Příklad 15: Kroky pro dosažení konsensu.....	76
Příklad 16: Dejte důvěru juniorům.....	92
Příklad 17: Přetížení a vyhoření.....	94

Příklad 18: Charta projektu.....	109
Příklad 19: Implementace SAP.....	117

Úvod

V dnešní době se projektové řízení stalo nezbytnou součástí každé organizace. V současnosti se projektové řízení rozvíjí a stává se stále více komplexním nástrojem pro úspěšné provedení projektů. Projektové řízení zahrnuje plánování, organizování, řízení a uzavírání projektů. Aby projektový manažer v tomto prostředí uspěl, musí být schopný se přizpůsobit změnám a vyvíjet se ve svém oboru.

Tato kapitola se zabývá vývojem projektového řízení v poslední době, vzhledem k jeho důležitosti pro úspěšné provedení projektů. Projektové řízení zahrnuje plánování, organizování, řízení a uzavírání projektů. Aby projektový manažer v tomto prostředí uspěl, musí být schopný se přizpůsobit změnám a vyvíjet se ve svém oboru.