

Obsah

1. Strategické aliance	13
1.1 Metodologické přístupy k organizaci strategických aliancí	15
1.2 Praktické aplikace strategických aliancí	22
1.2.1 Síla partnerů v alianci a stabilita aliance	23
1.2.2 Vývoj aliancí v letecké dopravě	25
2. Síťové struktury	33
2.1 Charakteristiky podnikatelských sítí	33
2.2 Síť malých a středních firem	41
2.3 Metodologické přístupy k praktické aplikaci síťových struktur	42
2.3.1 Franchising	42
2.3.2 Buněčná organizace – jako vnitropodniková síť	43
2.3.3 Vnitropodniková síťová struktura Améba	43
2.4 Faktory ovlivňující úspěch výrobních sítí	45
2.5 Zkušenosti z praxe	47
2.5.1 Síťové struktury v průmyslu Evropské Unie	47
2.5.2 Empirický výzkum studie sítí v USA	48
2.5.3 Využití holonických struktur ve výrobním systému	51
3. Decentralizace	55
3.1 Štíhlé struktury	58
3.2 Praktické aplikace štíhlých struktur	61
3.3 Metodické přístupy k decentralizovaným strukturám	64
3.4 Zkušenosti z praxe	80
3.5 Praktická aplikace decentralizovaných struktur	83
4. Týmová spolupráce	89
4.1 Metodika aplikace týmové spolupráce	92
4.1.1 Organizační architektura správních orgánů	92
4.1.2 Dvojúrovňový model	95
4.1.3 Jednoúrovňový model	96
4.2 Příklady struktury řízení a správy	98
4.2.1 Česká varianta	99
5. Outsourcing	105
5.1 Metodika využití transakčních nákladů v outsourcingu	106
5.2 Praktická aplikace teorie transakčních nákladů	110

6. Virtuální organizace	115
6.1 Metodické přístupy praktické aplikace virtuálních organizací	121
6.2 První praktické pokusy o virtuální organizaci	124
7. Procesní organizace	131
7.1 Organigramy jako metodický nástroj organizace procesního řízení	133
7.2 Praktická aplikace procesního řízení	142
8. Životní cyklus organizací	145
8.1 Metodický přístup k využití teorie životního cyklu	146
8.2 Využití teorie evoluce a revoluce ve vývoji organizace	150
8.3 Převratné změny v marketingové strategii podniků	153
8.4 Předpověď vývoje odvětví	155
8.5 Praktické příklady využití životního cyklu	157
8.6 Aplikace teorie evoluce a revoluce ve vybrané české firmě	159
8.7 Analýza vývojových etap	163
8.8 Řešení psychické krize v praxi	165
Závěr	168
O autorech knihy	169
Seznam literatury	170