

Obsah

Předmluva k českému vydání	11
Předmluva	13
1. Čísla, čísla, čísla: jak na ně	17
1.1 Statistiky a čísla, která nám kazí náladu	17
1.2 Výsledky: čísla, která si užíváme	17
1.3 Zjednodušení vám to ulehčí	19
1.4 Začínáme s obchodem (a s naším románem)	19
1.5 Dvě základní pojetí účtování (peněžní a akruální)	21
1.6 Kdy používat peněžní účetnictví a kdy se mu vyhnout	23
1.7 Několik základních pojmů	24
1.8 Účetní výkazy	25
1.9 Všeobecně přijímané účetní zásady (GAAP)	26
1.10 Kdo vymýšlí zásady GAAP?	26
1.11 Shrnutí	28
1.12 Otázky k procvičení	28
1.13 Případová studie	29
2. Počítáme skóre: výnosy	30
2.1 Kdy je zboží prodáno	30
2.2 Druhy prodeje	30
2.3 Snižování výnosů	35
2.4 Finanční zprávy	45
2.5 Jak manipulovat s objemem výnosů	45
2.6 Shrnutí	47
2.7 Otázky k procvičení	47
2.8 Případová studie	48
3. Počítáme skóre: náklady na pořízení prodaného zboží	50
3.1 Pořizovací náklady, jak jsme je znali dosud	50
3.2 Zásoby	50
3.3 Převážné náklady	58
3.4 Slevy na nakupované zboží	60
3.5 Náklady služeb	62
3.6 Jak zfalšovat snížení nákladů na pořízení prodaného zboží	63
3.7 Shrnutí	64

3.8	Otázky k procvičení	65
3.9	Případová studie	65
4.	Počítáme skóre: výlohy	67
4.1	Co jsou to výlohy a jak se vykazují	67
4.2	Základní členění výloh	67
4.3	Uspořádání podle abecedy nebo velikosti	68
4.4	Uspořádání podle divizí	69
4.5	Ovlivnitelné a neovlivnitelné náklady	74
4.6	Souhrnné zprávy	75
4.7	Fixní a variabilní náklady, bod zvratu	75
4.8	Přímé a nepřímé náklady	84
4.9	Shrnutí	85
4.10	Otázky k procvičení	85
4.11	Případová studie	86
5.	Dlouhodobý majetek	88
5.1	Odpisy: na kolik nás přijde dlouhodobý majetek	88
5.2	Jak počítat odpisy	91
5.3	Odlišnosti mezi finančními a daňovými odpisy	96
5.4	Méně podstatné vybavení firmy	97
5.5	Rezervy na odpisy	97
5.6	Co s prodaným, ztraceným, porouchaným nebo ukradeným majetkem	98
5.7	Protihodnota	99
5.8	Opravy a renovace vybavení	100
5.9	Nehmotný dlouhodobý majetek	101
5.10	Shrnutí	102
5.11	Otázky k procvičení	102
5.12	Případová studie	103
6.	Koupit nebo pronajmout?	104
6.1	Argumenty pro nákup vybavení	104
6.2	Opravit či koupit nové?	114
6.3	Leasing – nejlevnější forma nákupu?	116
6.4	Daňové zvýhodnění leasingu	118
6.5	Neshody kolem rozpočtu	118
6.6	Shrnutí	119
6.7	Otázky k procvičení	119
6.8	Případová studie	120

7. Rozvaha	121
7.1 Co je to rozvaha a co nám říká?	121
7.2 Aktiva	123
7.3 Cizí zdroje	126
7.4 Pracovní kapitál	131
7.5 Poznámky k účetním výkazům	132
7.6 Vlastní kapitál	132
7.7 Shrnutí	134
7.8 Otázky k procvičení	135
7.9 Případová studie	136
8. Vlastní kapitál	137
8.1 Chcete zbohatnout díky vlastnímu kapitálu?	137
8.2 Hromadíme vlastní kapitál	137
8.3 Výkaz změn vlastního jmění	142
8.4 Vlastní kapitál ve veřejné obchodní společnosti	143
8.5 Tiché společenství	144
8.6 Vlastní kapitál v kapitálových společnostech	144
8.7 Oceňování akcií	153
8.8 Americké členění akciových společností	154
8.9 Shrnutí	154
8.10 Otázky k procvičení	155
8.11 Případová studie	155
9. Rozpočty a plány	157
9.1 Co je to rozpočet?	157
9.2 Počítáme skóre	158
9.3 Začínáme s rozpočtem	158
9.4 Plán Rosiiny firmy	159
9.5 Prognóza nových obchodů	161
9.6 Rozpočet nákladů na pořízení prodaného zboží	165
9.7 Rozpočet režijních nákladů	166
9.8 Celkový rozpočet	171
9.9 Nulové rozpočtování	173
9.10 Shrnutí	173
9.11 Otázky k procvičení	174
9.12 Případová studie	174
10. Zpráva o rozpočtu a další rozpočty	176
10.1 Malé varování úvodem	176

10.2	Zprávy o rozpočtu	176
10.3	Všude samé zprávy	179
10.4	Pružné rozpočty	182
10.5	Pokladní rozpočet	187
10.6	Další druhy rozpočtů	191
10.7	Máme rozpočet nechat na starosti účetním?	191
10.8	Objednávka jako předběžný závazek	192
10.9	Shrnutí	193
10.10	Otázky k procvičení	194
10.11	Případová studie	195
11.	Výroba a výstavba	196
11.1	Náklady na výrobu manželského domku	196
11.2	Putování jednotlivých nákladů ve výrobním procesu	200
11.3	Zásoby a přechod nákladů z jednoho měsíce do druhého	201
11.4	Kolísající jednicové náklady	203
11.5	Normované náklady	204
11.6	Různé metody účtování normovaných nákladů	205
11.7	Náklady ve výrobě masové a kusové	206
11.8	Nedokončená výroba	207
11.9	Výroba vázaná smlouvou	208
11.10	Shrnutí	213
11.11	Otázky k procvičení	213
11.12	Případová studie	214
12.	Finanční analýza podniku	215
12.1	Výsledovka	216
12.2	Rozvaha	221
12.3	Výkaz rozdělení zisku	224
12.4	Poměrové ukazatele	224
12.5	Výkaz cash flow	234
12.6	Poznámky k účetním výkazům	236
12.7	Další ukazatele a finanční nástroje zpopularizované v devadesátých letech	238
12.8	Dá se účetním výkazům věřit?	239
12.9	Shrnutí	240
12.10	Otázky k procvičení	241
12.11	Případová studie	241

13. Speciální oddíl: jak pracují auditoři	244
13.1 Auditor nebo účetní?	244
13.2 Rozdělení auditorů	245
13.3 Jak auditoři postupují	246
13.4 Výsledky auditu	250
13.5 Proč ani audit neznamená jistotu	252
13.6 Možné řešení – vládní regulace	254
13.7 Zlepší se teď poměry ve velkých firmách?	257
Dodatek A Výpočty k pružnému rozpočtu	258
Dodatek B Zdroje informací o průměrných číslech v odvětví	259
Dodatek C Zdroje informací o veřejně obchodovaných společnostech ...	259
Dodatek D Data vztahující se k výplatě dividend	261
Dodatek E Podrobnější dělení kmenových a přednostních akcií	261
Dodatek F Dobré jméno firmy (goodwill)	262
Dodatek G Neziskové organizace	265
Odpovědi k otázkám a případovým studiím na konci každé kapitoly	267
Slovník	281