

# Obsah

## Úvod

ix

<b>I. Teoretická východiska kooperace</b>	<b>1</b>
<b>1. Teoretická východiska kooperace</b>	<b>3</b>
1.1. Vymezení základní terminologie . . . . .	3
1.2. Teoretické základy objasnění pojmu kooperace . . . . .	6
1.3. Systematizace podnikových kooperací . . . . .	18
1.4. Diferenciace kooperace podle marketingových funkcí . . . . .	20
1.5. Základní znaky popisu kooperací . . . . .	22
1.6. Faktory úspěchu ve vztahu k formám kooperace . . . . .	25
1.7. Cíle a hnací momenty pro vznik kooperace . . . . .	26
1.8. Reorganizace jako příčina vzniku kooperací . . . . .	27
<b>2. Problémy vznikající při kooperacích</b>	<b>29</b>
2.1. Konflikty v rámci kooperace . . . . .	29
2.2. Dynamika problémových aspektů z hlediska systémových archetypů . . . . .	31
<b>3. Právní úprava kooperace podnikatelských subjektů v ČR</b>	<b>47</b>
3.1. Zájmová sdružení právnických osob . . . . .	48
3.2. Hospodářská soutěž . . . . .	49
<b>II. Vybrané formy kooperací</b>	<b>57</b>
<b>4. Strategické aliance</b>	<b>59</b>
4.1. Důvody vzniku aliancí . . . . .	59
4.2. Cíle a postup založení aliance . . . . .	60
4.3. Základní předpoklady úspěchu a efektivního fungování aliance . . . . .	62

4.4. Příklady jednotlivých typů aliancí . . . . .	63
4.5. Výhody a nevýhody aliancí . . . . .	64
<b>5. Franchising . . . . .</b>	<b>67</b>
5.1. Franchising ve světě . . . . .	67
5.2. Teoretické vymezení franchisingu . . . . .	68
5.3. Nejdůležitější charakteristické znaky franchisingu . . . . .	69
5.4. Formy franchisingu . . . . .	71
5.5. Příležitosti a rizika franchisingu . . . . .	74
5.6. Franchising z pohledu národního hospodářství . . . . .	76
5.7. Výhody a nevýhody franchisingu . . . . .	78
<b>6. Klastry jako forma kooperace . . . . .</b>	<b>79</b>
6.1. Historie klastrů . . . . .	79
6.2. Definice . . . . .	80
6.3. Typologie klastrů . . . . .	81
6.4. Příklady existujících klastrů . . . . .	83
6.5. Struktura klastru . . . . .	84
6.6. Přínosy klastrů . . . . .	86
6.7. Vznik a rozvoj klastrů . . . . .	88
6.8. Klastrová politika . . . . .	89
<b>7. Joint venture . . . . .</b>	<b>93</b>
7.1. Historie a současnost . . . . .	94
7.2. Právní formy joint venture . . . . .	95
<b>8. Destinační management . . . . .</b>	<b>99</b>
8.1. Vymezení základních pojmu . . . . .	99
8.2. Rozdíly mezi klasickým řízením podniků a destinačním managementem . . . . .	103
8.3. Model budování destinačního managementu . . . . .	104
8.4. Řízení turistické destinace podle cílů . . . . .	107
<b>III. Kooperace z hlediska malých a středních podniků . . . . .</b>	<b>111</b>
<b>9. Nové trendy ve spolupráci malých a středních podniků . . . . .</b>	<b>113</b>
9.1. Význam malých a středních podniků . . . . .	113
9.2. Postavení MSP v národním hospodářství . . . . .	113
9.3. Cíle a formy spolupráce malých a středních podniků . . . . .	116

## *Obsah*

---

9.4. Strategické aliance tvořené z malých a středních podniků . . . . .	126
9.5. Závěr . . . . .	128

„Význam kooperace může existovat pouze díky kooperaci a rozvoji kooperace. Význam kooperace je však vždy opírána o existenci konkurenčního prostředí, kdežto aby jeho využití mohlo být efektivní, je potřeba dosáhnout stimulace výroby a zvýšení inovací. Přídušek lze využít i v oblasti výroby, ale význam kooperace je v tomto případě výrazně menší než v oblasti výroby.“ (Porter 1998)